

# دور المؤسسات الأهلية في التعليم

د. سالم بن علي آل خازم القحطاني

"نحن ننظر إلى القطاع غير الربحي على أنه قطاع  
مهم في دعم مسيرة التعليم والثقافة والصحة  
والبحث، وسنعتمد عليه بشكل رئيسي"



١. دعم نمو القطاع غير الربحي
٢. تمكين المنظمات غير الربحية  
من تحقيق أثر أعمق
٣. تشجيع العمل التطوعي



# طرح برنامج تنمية القدرات البشرية (2021 - 2025)

تشجيع استثمارات القطاع الخاص والمؤسسات  
غير الربحية في المناهج والتقنيات والابتكار:

تم عبر تطوير حزمة حواجز لتشجيع القطاع  
الخاص والمنظمات غير الربحية في تطوير  
المناهج، وتقنيات التعلم، وتحفيز الطلب من  
خلال الربط بين المؤسسات التعليمية ومقدمي  
الخدمة

الإطار التنظيمي لشراك القطاع الخاص  
والمؤسسات غير الربحية، ويتضمن:

مراجعة وتطوير وتفعيل الإطار التنظيمي  
لشراك القطاع الخاص والمؤسسات غير  
الربحية في تقديم الخدمات التعليمية،  
مثل المناهج والتقنيات ووسائل  
أدوات التعلم

# أهداف وزارة التعليم

الهدف السابع من الأهداف الاستراتيجية لوزارة التعليم، حيث نصّ هذا الهدف على:

تمكين القطاع الخاص وغير الربحي ورفع مشاركتهم  
لتحسين الكفاءة المالية لقطاع التعليم



رفع كفاءة الإنفاق  
وتنمية الموارد  
المالية وتنوعها

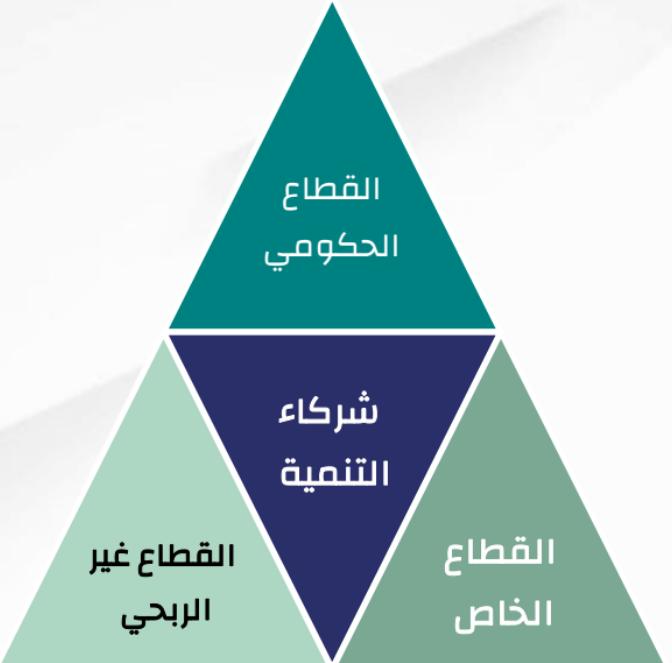
تعزيز مشاركة القطاع غير  
الربحي وبناء وتنمية  
أوقاف التعليم

بناء الشراكات مع  
مؤسسات القطاع  
غير الربحي

تطوير الشراكات  
المجتمعية

# وفقاً للنتائج دراسة منتدى الرياض الاقتصادي

فإن قطاع التعليم يأتي في المرتبة  
الثالثة من حيث الترتيب بين القطاعات  
التي تسهم المنظمات غير الربحية في  
تنميتها من وجهة نظر المؤسسات



# شركاء التنمية الثلاثة

# مكونات القطاع الغير ربحي

- المستشفيات غير الربحية
- الغرف التجارية
- الصناديق العائلية
- الجمعيات التعاونية
- الأندية الأدبية

- الجمعيات الأهلية
- المؤسسات الأهلية
- الهيئات المهنية
- الجامعات والكليات غير الربحية
- الجمعيات العلمية



النوع	العدد
الجمعيات الأهلية	٤٠
المؤسسات الأهلية	٧
المدارس غير الربحية	٣
الجامعات غير الربحية	١
مراكز البحث غير الربحية	١١
الشركات غير الربحية	٣
<b>المجموع</b>	<b>٩٠</b>

47

منظمة  
بنسبة ٤٤%

عدد المنظمات تحت تصنيف  
التعليم والأبحاث التي تشرف عليها  
وزارة التعليم فنياً

106

منظمة

إجمالي عدد المنظمات المسجلة  
في بيانات المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي تحت تصنيف  
التعليم والأبحاث

٥٢%

نسبة المنظمات غير الربحية العاملة  
في مجال التعليم والأبحاث من  
إجمالي المنظمات غير الربحية  
في المملكة



تصنيف منظمات القطاع غير الربحي في  
مجال التعليم منذ التأسيس

٤١,٠ % أقل من سنتين

١٠,٨ % من سنتين إلى ٥

٤٨,١ % أكثر من ٥ سنوات



تقع النسبة الكبرى (٤٠%)  
من منظمات القطاع غير الربحي في  
مجال التعليم في منطقة الرياض، تليها  
منطقة مكة المكرمة. و٨ توجد في  
بعض المناطق في المملكة

٤/١٤

يصنف المركز الوطني للتنمية  
القطاع غير الربحي  
(منظمات التعليم والأبحاث)  
إلى ١٤ مجالاً

التصنيف الفرعى الثانى، لا تغطي  
 منه المنظمات الحالية القائمة إلـ٨  
 أربعة مجالات فقط

# الاتفاق بين القطاع والتعليم في جوانب استراتيجية مهمة جداً:

- ابتكار
- التميز المؤسسي
- اتصال المؤسسي

# ممارسات عالمية

القطاع غير الربحي في فرنسا يقوم بدور عاليه الأهمية منها مشاركته في بناء سياسات عامة في الدولة، فمنظمات هذا القطاع شريك حقيقي وفعال مع الحكومة الفرنسية في مجالات البنية التحتية والتعليم والخدمات الاجتماعية، وقد بلغت مشاركة القطاع غير الربحي في التعليم في فرنسا حوالي ربع إجمالي الموارد المتاحة



يتمتع القطاع غير الربحي في كندا بمستوى عال من التمويل الحكومي، وبعد القطاع غير الربحي في كندا من أكبر القطاعات غير الربحية في العالم وأكثرها حيوية وتميزت باعتماد الطويل عليها لتلبية احتياجات ومصالح السكان



# عدد المؤسسات العائنة التي خصت جزءاً من منحها في التعليم

١	مؤسسة الأمين لخدمة المجتمع	٢	مؤسسة سالم بن حمودة الأهلية	٣	مؤسسة سالم بن حمودة الأهلية	٤	مؤسسة الأمين العنواد الخيرية
٥	مؤسسة سليمان بن عبد العزيز	٦	مؤسسة سليمان بن عبد العزيز العريضة	٧	مؤسسة الأميرة العنود الخيرية	٨	مؤسسة سليمان بن عبد العزيز العريضة
٩	مؤسسة سعود بن قيد الخيرية	٩	مؤسسة صالح كامل الإنسانية	٩	مؤسسة صالح كامل الإنسانية	٩	مؤسسة سعود بن قيد الخيرية
١٢	مؤسسة عبد العزيز بن عبد الله الجميح الخيرية	١٢	مؤسسة صالح سيفي الخيرية	١٢	مؤسسة صالح سيفي الخيرية	١٢	مؤسسة عبد العزيز بن عبد الله الجميح الخيرية
١٥	مؤسسة الشيف علي بن عبد الله الصبان	١٥	مؤسسة أحمد عبد الله العجمان	١٥	مؤسسة أحمد عبد الله العجمان	١٥	مؤسسة الشيف علي بن عبد الله الصبان
١٨	مؤسسة العواسيس الإنسانية	١٨	مؤسسة هالة براهيم العبيدي	١٨	مؤسسة هالة براهيم العبيدي	١٨	مؤسسة العواسيس الإنسانية
٢١	مؤسسة الهوى الخيرية	٢١	مؤسسة عبد المطلب الراشد	٢١	مؤسسة عبد المطلب الراشد	٢١	مؤسسة الهوى الخيرية
٢٤	مؤسسة عبد الرحمن بن مبارك لخدمة المجتمع	٢٤	مؤسسة هرمان بن مبارك لخدمة المجتمع	٢٤	مؤسسة هرمان بن مبارك لخدمة المجتمع	٢٤	مؤسسة عبد الرحمن بن مبارك لخدمة المجتمع
٢٥	مؤسسة محمد بن سعيدان بن سعيدات وأولاده الخيرية	٢٥	مؤسسة محمد بن سعيدان بن سعيدات وأولاده الخيرية	٢٥	مؤسسة محمد بن سعيدان بن سعيدات وأولاده الخيرية	٢٥	مؤسسة محمد بن سعيدان بن سعيدات وأولاده الخيرية



استحداث الفرص لتنمية المجتمع وإطلاق طاقات أفراده  
تمكين المجتمع من التعلم والتطور والتقديم في مجالات  
الأعمال والمعاجلات الأدبية والثقافية والعلوم الاجتماعية  
والتكنولوجيا، عبر إطلاق البرامج والمبادرات وعقد  
شراكات عالمية على أعلى المستويات.

## مجالات الدعم: التنمية الشاملة

نسعى من خلال مؤسسة “مسك الخيرية”  
إلى الأخذ بيد المبادرات والتشجيع على  
الإبداع، بما يضمن استدامتها ونموها  
لمساهمة في بناء العقل البشري



## مجالات الدعم:

تسعى مؤسسة الأمير متعب بن عبد العزيز إلى تبني  
منهج علم الأحسان في الدعم المنطلق من  
البيانات والدراسات في مناطق الاحتياج



مؤسسة  
الملك خالد  
KING KHALID  
FOUNDATION



وزارة التعليم  
Ministry of Education



المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



## مجالات الدعم:

تسعى مؤسسة الملك خالد إلى دعم  
مبدأ تكافؤ الفرص  
لمواكبة سعي المملكة العربية  
السعودية للزدهار



# مؤسسة حمد الحسيني وعائلته الخيرية

## مبادرات وبرامج في قطاع التعليم:

- تأسيس واستدامة مركز الأثر
- مركز شعاع لبناء الطالب الجامعي: مجموعة من البرامج القيمية والمهارية
- مكنة: برنامج بنائي تأسيسي يُهلّ مربيات لقضايا المرأة

# دور المؤسسات الأهلية في التعليم

تلعب المؤسسات الأهلية دوراً هاماً في دعم مسيرة التعليم وتطويره في مختلف المجالات، وذلك من خلال مساعيها المتنوعة التي تكمل جهود وزارة التعليم. وتشمل هذه المساهمات أوجه عديدة منها:

٣

تأسيس المجلس التخصصي لكيانات  
الأهلية المتخصصة بالتعليم

٤

فتح آفاق جديدة ودعم البرامج  
التعليمية الالكترونية عن بعد وأو  
المدمجة حيث تواكب التطورات  
الحديثة وتلبي احتياجات سوق العمل و  
من ذلك دعم وضع استراتيجية للتعليم  
الالكتروني

٥

مساهمة المؤسسات الأهلية في سد  
الفجوة في احتياجات التعليم سواء  
في التدريب أو التطوير أو الدراسات و  
البحوث، ومن أمثلة ذلك الدراسة التي  
مولتها مؤسسة الحصيني المانحة  
بعنوان الجدارات المؤسسة لكيانات  
التعليمية والترويجية والتي نفذتها  
شركة موارد التميز

# مؤسسة سمو المجتمع الخيرية

## مبادرات وبرامج في قطاع التعليم:

- طباعة مقررات القرآن الكريم بجامعة أم القرى
- تنمية مهارات الطفل من خلال معهد الأنصار  
لتعليم القرآن والعلوم الشرعية
- الثمر الداني: لاحتياجات التربية لدى الفتيات
- برامج تحسين التلاوة لضيوف الرحمن



# طلال الخيرية

TALAL FOUNDATION  
الاستثمار في الإنسان

## مبادرات وبرامج تنمية الأمة والطفولة:

- طباعة مقررات القرآن الكريم بجامعة أم القرى
- تنمية مهارات الطفل من خلال معهد الأنصار لتعليم القرآن والعلوم الشرعية
- الثمر الداني: لاحتياجات التربية لدى الفتيات
- برامج تحسين التلاوة لضيوف الرحمن



# مؤسسة المهيدب لخدمة المجتمع

## مجالات الدعم: تنمية الطفولة

تسعى المهيدب إلى تقديم ودعم  
البرامج التي من شأنها أن توفر  
لأطفال حياة كريمة في ظل أسرهم

# مؤسسة سالم بن محفوظ القضايا الاستراتيجية

## القضية الأولى:

كوادر تعليمية وتربيوية مؤهلة لتحسين  
مخرجات التعليم

## القضية الثانية:

تمكين الطلاب وتنمية مهاراتهم



# مؤسسة عبد الله فؤاد وعائلته الخيرية

## مبادرات وبرامج في قطاع التعليم

### البرامج التعليمية:

رعاية المعوهين، النوادي الصيفية، دورات  
علمية



### التطوير والتدريب:

التدريب، التأهيل، جائزة عبد الله فؤاد للقيم

# مؤسسة سليمان بن عبدالعزيز الراجحي الخيرية

## مبادرات وبرامج في قطاع التعليم



مؤسسة سليمان بن عبد العزيز الراجحي الخيرية  
SULAIMAN BIN ABDUL AZIZ AL RAJHI CHARITABLE FOUNDATION

**مركز بيت الخبرة:**  
ينفذ دراسات وأبحاث اجتماعية، بالإضافة  
إلى بناء وتطوير قدرات المنظمات الأسرية

**عطاءات العلم:**  
شركة تعمل لتحقيق البناء العلمي الشعري

# مؤسسة سعود بن فهد الخيرية

## مبادرات وبرامج في قطاع التعليم

دعم ورعاية الطلاب المتميزين

المساهمة في رعاية الطلاب في الجامعات  
السعودية ودعمهم وتدريبهم وتأهيلهم  
للقيام مستقبلاً بدورهم في نفع  
أمتهم وخدمة أوطانهم وفق  
المنهج الوسطي المعتدل.



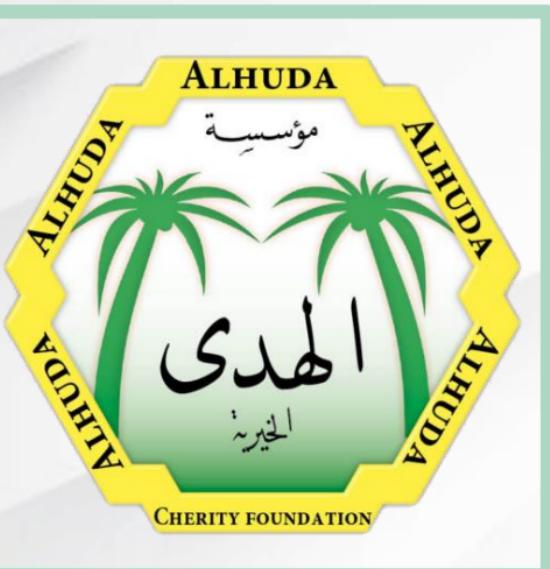
# مؤسسة حسين عبداللطيف التنموية

## مبادرات وبرامج في قطاع التعليم:



مؤسسة حسين عبداللطيف التنموية  
Hussein Abdulatif Development Foundation

- برنامج إعداد للتوعية
- برنامج نون للتعليم
- برنامج زدني للتدريب
- برنامج رزق حسن للتوظيف
- برنامج إمداد للدعم



# مؤسسة الهدا الخيرية

## مبادرات وبرامج في قطاع التعليم:

- إعداد مناهج التربية الإسلامية للتعليم العام  
باللغة الملاوية
- ترجمة حقائب تأهيل الأئمة (الإنجليزية)
- تأهيل المربين على أساليب التربية اليمانية



# مؤسسة الجسر الإنسانية

## مبادرات وبرامج في قطاع التعليم:

- تأسيس ودعم تشغيل قرابة ٨٠ جمعية تعليمية
- برامج تنمية مهارات المستقبل
- العناية ببرامج الطفولة، وتأسيس مركز يُعنى بذلك

# مبادرات وبرامج في قطاع التعليم

## إحياء اللغة العربية

وقف لغة القرآن بجامعة الملك عبدالعزيز

إثراء المحتوى الرقمي العربي

تطوير أدوات تعليم مبنية على الأدلة العلمية

الإسهام في تطوير المحتوى المعرفي

لاقتصاد الإسلامي

مكتبة أبحاث ودراسات اقتصادية إسلامية



# مبادرات وبرامج في قطاع التعليم

## مشروع المكفوفين

- تدريب على أجهزة الحاسب
- توفير أجهزة القراءة (برايل)



# مبادرات وبرامج في قطاع التعليم



منح تعليمية مع  
جهات أكademie



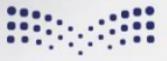
برامج تعليم  
وتأهيل الشباب



الاستناد إلى  
احتياجات سوق العمل



تأمين الأجهزة  
والمستلزمات  
التعليمية



# مبادرات وبرامج في قطاع التعليم



تعلم

## برنامج تعلم

هو برنامج يقدم المنهج الدراسية للطلاب المتفوقين دراسياً لتزويد المجتمع بكوادر علمية متخصصة تساهم في تنميته

## إسهام

## برنامج إسهام

هو برنامج يستهدف تزويد طلاب المرحلة الثانوية بمهارات القرن الحادي والعشرين" وذلك لتعزيز فرصهم المستقبلية

## سمو

## برنامج سمو

وهو برنامج يستهدف تطوير قدرات معلمي المرحلة الابتدائية في تقديم تعليم نوعي وأثر تربوي ينبع من حول الطالب



## موهبة

مؤسسة الملك عبد العزيز  
ورجاله للموهبة  
وإبداع



## ومضة

ومضة للتعليم والتدريب

# مبادرات وبرامج في قطاع التعليم

## جمعية الشاطبي التعليمية

رخصة معلم القرآن الكريم

# التخصص في فئات دقيقة

وزارة التعليم  
Ministry of Education



المركز الوطني للتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



تخصّصت بعض الجمعيات والمؤسسات في خدمات مقدمة لفئات دقيقة من المستفيدين، كالطلاب من أبناء الأسر المستفيدة من الضمان الاجتماعي، وأطفال الموهوبين من عمر ست سنوات.

جاءت في طليعة الخدمات التي تقدمها المنظمات والتي بإمكان إسناد المشاريع الحكومية في مجالها للمنظمات: البرامج التأهيلية والتدريبية، تليها البرامج التعليمية، ثم البحوث والدراسات. ويمكن تفسير ذلك بالالتصاق الشديد لهذه الخدمات بالمنظمات، ولخبرتها الكبيرة في هذه المجالات



## طموحات المؤسسات الأهلية

- صناعة بيئة تعليمية وبحثية مبتكرة ومستدامة
- تعزيز المشاركة المجتمعية في رفع كفاءة التعليم
- بناء وتأهيل رأس المال البشري من خلال البرامج والدبلومات لتبني رؤية
- تبني الجمعيات التي تعمل على ذوي الاعاقة للتأهيل والتعليم

# تحديات قطاع التعليم غير الربحي

التحديات المتعلقة **بالت Shivis و الأنظمة**  
واللوائح بين اللوائح الخاصة بوزارة الموارد  
البشرية، وبين اللوائح الخاصة بالمركز الوطني  
لتنمية القطاع غير الربحي، وبين اللوائح الخاصة  
بوزارة التعليم



يمثل **التمويل** أقوى التحديات  
لمنظمات القطاع غير الربحي في  
التعليم



# تحديات قطاع التعليم غير الربحي

**المباني والتجهيزات** من التحديات التي تواجه منظمات القطاع غير الربحي في مجال التعليم، حيث تحتاج هذه المنظمات إلى مقرات مهيئة ومجهزة لتنفيذ مناشطها، ويمكن لوزارة التعليم تقديم عدد من الحلول في هذا العجال



ما يزال تحدي **توفر البيانات والمعلومات**، واستثمارها، من تحديات القطاع غير الربحي في المملكة عموماً وفق نتائج الدراسات السابقة، وظهر من ضمن تحديات منظمات القطاع غير الربحي في مجال التعليم لمنظمات القطاع غير الربحي، ولهذه المشكلة انعكاسات سلبية





# وزارة التعليم لا تملك تصنيفًا مستقلاً لمدارس القطاع غير الربحي



غياب التصنيف المستقل للمدارس  
والروضات والجامعات والكليات غير الربحية  
وجعل المتطلبات تأسيسها مماثلاً للقطاع  
الخاص

# الخدمات التي يمكن أن تقدمها المؤسسات الأهلية

وزارة التعليم  
Ministry of Education



المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



- تقديم تعليم مجاني أو منخفض التكاليف على الأغلب
- تحقيق بعض المدارس غير الربحية **مراكز متقدمة في**

## الاختبارات الوطنية

- مشاركة بعض المدارس غير الربحية في **منافسات دولية**
- الأٍسهام في **نشر التعليم** ومحاربة الأٍهمية

# الخدمات التي يمكن أن تقدمها المؤسسات الأهلية

وزارة التعليم  
Ministry of Education

الجمعية التعليمية بالجوف  
AL-JOUF EDUCATIONAL ASSOCIATION

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector

الإمدادات الجوفية  
Al-Jouf Water Resources

- استقطاب الكفاءات والذخ
- تدريب علماء وكتاب الموظفين
- الإسهام في البناء المعرفي والثقافي للطلاب
- اكتشاف المواهب ورعايتها وتطويرها

# تنشئة الأجيال تربويًّا

وزارة التعليم  
Ministry of Education



المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



- العناية بعلوم القرآن والدراسات الإسلامية
- رفع تصنيف الجامعات السعودية في المؤشرات الدولية
- غرس ثقافة التطوع وإشراك الطلاب في خدمة المجتمع
- تقديم منح للطلاب غير القادرين
- تحفيز المتفوقين وتبني المبدعين
- إشراك الطلاب في أنشطة خدمة البيئة

## فرص القطاع الخاص تتمثل **فرص** المنظمات الغير ربحية بالمملكة في **١٤ فرصة**

- إنشاء المدارس والجامعات والمعاهد
- الإنفاق على البحث العلمي بإنشاء المراكز البحثية وتأسيس الكراسي البحثية
- تقديم القسائم والقروض التعليمية للطلاب
- برامج رعاية الموهوبين
- برامج تعليم وتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة
- إيصال الخدمات التعليمية إلى القرى والمناطق النائية
- إنشاء منصات التعليم والتدريب الإلكتروني

## فرص القطاع الخاص تحتفل بتوجهات الملك العزيز

- تتمثل **فرص** المنظمات الغير ربحية بالمملكة في **١٤ فرصة**
- ٨- ببرامج الترجمة والنشر العلمي والنشر الإلكتروني
  - ٩- ببرامج الزماله، وابتعاث، والعنخ، والتعويضات
  - ١- دعم البرامج وأنشطة الأكاديمية والرياضية والجمالية للجامعات
  - ١١- استقطاب الأساتذة والعلماء والخبراء
  - ١٢- تطوير قدرات أعضاء هيئة التدريس، ودعم المؤتمرات، وبرامج التبادل العلمي
  - ١٣- تحسين البيئة التعليمية ودعم المدارس والجامعات وتوفير التقنيات الحديثة
  - ١٤- تزويد المكتبات المدرسية والجامعية بالكتب والدوريات المتخصصة، وقواعد المعلومات الإلكترونية

# برامج المؤسسات الأهلية

وزارة التعليم  
Ministry of Education



المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



تقدم **المؤسسات الأهلية** برامجها وخدماتها من خلال **٨ حزم**  
برامجية وخدماتية، وبيانها على النحو التالي:

- برامج وخدمات رعاية وتنمية الموهبة
- برامج وخدمات تعليمية وأكاديمية
- برامج وخدمات تنمية الجدارات الذاتية
- برامج وخدمات تنمية الجدارات الرياضية
- برامج وخدمات تنمية الجدارات القيادية
- برامج وخدمات صناعة المحتوى الإبداعي
- برامج وخدمات تمكين العمل غير الربحي
- برامج وخدمات رعاية الطلاب المحتاجين مادياً

# برامج الجمعيات الأهلية

تقدم **الجمعيات الأهلية** برامجها وخدماتها من خلال  
**نحو ٣٠ حزمة مجانية وخدماتية**

وزارة التعليم  
Ministry of Education



المركز الوطني للتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



تقديم **الجمعيات الأهلية** برامجها وخدماتها من خلال  
**٣٣ حزمة برامجية وخدماتية**

- برامج وخدمات الاستشارات التربوية والتعليمية
- برامج وخدمات التدخل العلاني
- برامج وخدمات الدعم الأسري
- برامج وخدمات التأهيل لدخول المرحلة الجامعية
- برامج وخدمات التأهيل لدخول سوق العمل
- برامج وخدمات مجموعات الاهتمامات المشتركة
- برامج وخدمات تبجيل المعلمين والمعلمات
- برامج وخدمات التعليم المستمر
- برامج وخدمات الاستثمار في المتقاعدين والمتقاعدات
- برامج وخدمات تنمية الوعي
- برامج وخدمات تمكين التطوع التعليمي

- برامج وخدمات تعليم القرآن الكريم
- برامج وخدمات تعليم العلوم الشرعية
- برامج وخدمات البحث العلمي
- برامج وخدمات تمكين المواهب
- برامج وخدمات التمكين التعليمي
- برامج وخدمات تمكين مهارات اللغة العربية
- برامج وخدمات التنمية الثقافية والفنكيرية
- برامج وخدمات التنمية القيمية
- برامج وخدمات برامج وخدمات النزل والضيافة التعليمية
- برامج وخدمات سداد الرسوم الدراسية
- برامج وخدمات القياس والتقويم

# برامج الجمعيات الأهلية

# أهم النوصيات



- مجتمع المهتمين بالتعليم
- مبادرة سخاء
- بناء المبادرات الكبرى وفق الاحتياج
- التعاون مع الوحدة الإشرافية



شكرا لكم

