

دور المؤسسات الأهلية في التعليم

د. سالم بن علي آل خازم القحطاني



"نحن ننظر إلى القطاع الغير الربحي على أنه قطاع
مهم في دعم مسيرة التعليم والثقافة والصحة
والبحث، وسنعتد عليه بشكل رئيسي"



١. دعم نمو القطاع غير الربحي
٢. تمكين المنظمات غير الربحية
من تحقيق أثر أعمق
٣. تشجيع العمل التطوعي

رؤية VISION 2030 المملكة العربية السعودية KINGDOM OF SAUDI ARABIA



طرح برنامج تنمية القدرات البشرية (2021 – 2025)

تشجيع استثمارات القطاع الخاص والمؤسسات
غير الربحية في المنا والتقنية والابتكار:

تتم عبر تطوير حزمة حوافز لتشجيع القطاع
الخاص والمنظمات غير الربحية في تطوير
المناهج، وتقنيات التعلم، وتحفيز الطلب من
خلال الربط بين المؤسسات التعليمية ومقدمي
الخدمة

الإطار التنظيمي لإشراك القطاع الخاص
والمؤسسات غير الربحية، ويتضمن:

مراجعة وتطوير وتفعيل الإطار التنظيمي
لاشتراك القطاع الخاص والمؤسسات غير
الربحية في تقديم الخدمات التعليمية،
مثل المناهج والتقنيات ووسائل
وأدوات التعلم

أهداف وزارة التعليم

الهدف السابع من الأهداف الاستراتيجية لوزارة

التعليم، حيث نصّ هذا الهدف على:

تمكين القطاع الخاص وغير الربحي ورفع مُشاركتهم

لتحسين الكفاءة الماليّة لقطاع التعليم

تعزيز مشاركة القطاع غير
الربحي وبناء وتنمية
أوقاف التعليم

رفع كفاءة الإنفاق
وتنمية الموارد
المالية وتنوعها

بناء الشراكات مع
مؤسسات القطاع
غير الربحي

تطوير الشراكات
المجتمعية

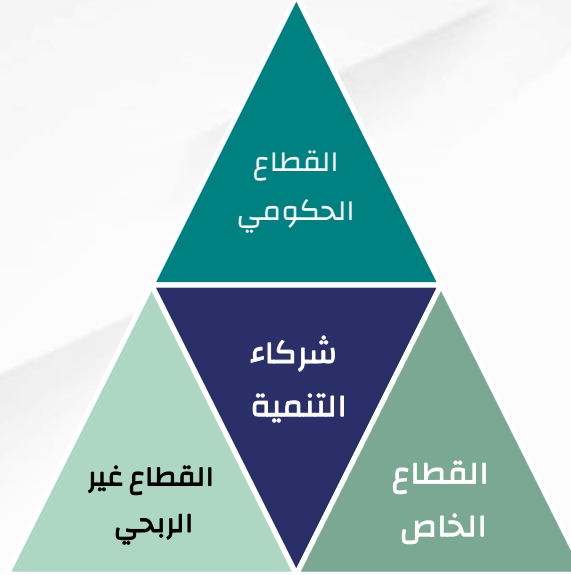
وفقًا لنتائج دراسة منتدى الرياض الاقتصادي

فإن قطاع التعليم يأتي في المرتبة
الثالثة من حيث الترتيب بين القطاعات
التي تسهم المنظمات غير الربحية في
تنميتها من وجهة نظر المؤسسات

المانحة



منتدى الرياض الاقتصادي
RIYADH ECONOMIC FORUM
نحو تنمية إقتصادية مستدامة



شركاء التنمية الثلاثة

مكونات القطاع الغير ربحي

- الجمعيات الأهلية
- المؤسسات الأهلية
- الهيئات المهنية
- الجامعات والكليات غير الربحية
- الجمعيات العلمية
- المستشفيات غير الربحية
- الغرف التجارية
- الصناديق العائلية
- الجمعيات التعاونية
- الأندية الأدبية

النوع	العدد
الجمعيات الأهلية	٤٠
المؤسسات الأهلية	٧
المدارس غير الربحية	٢٠
الجامعات غير الربحية	١٠
مراكز البحوث غير الربحية	١١
الشركات غير الربحية	٢
المجموع	٩٠

47

منظمة
بنسبة ٤٤%

عدد المنظمات تحت تصنيف
التعليم والأبحاث التي تشرف عليها
وزارة التعليم فنيًا

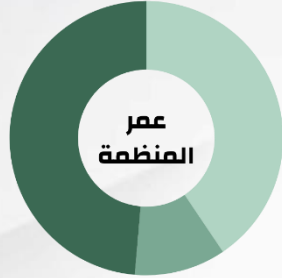
106

منظمة

إجمالي عدد المنظمات المسجلة
في بيانات المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي تحت تصنيف
التعليم والأبحاث

2%

نسبة المنظمات غير الربحية العاملة
في مجال التعليم والأبحاث من
إجمالي المنظمات غير الربحية
في المملكة



تصنيف منظمات القطاع غير الربحي في
مجال التعليم منذ التأسيس

■ (50,0 %) أقل من سنتين

■ (10,8 %) من سنتين إلى 5

■ (48,2 %) أكثر من 5 سنوات



تقع النسبة الكبرى (50%)
من منظمات القطاع غير الربحي في
مجال التعليم في منطقة الرياض، تليها
منطقة مكة المكرمة. ولا توجد أي
منظمات تعليمية غير ربحية في
بعض المناطق في المملكة

٤/١٤

يصنف المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
(منظمات التعليم والأبحاث)
إلى ١٤ مجالاً

التصنيف الفرعي الثاني، لا تغطي
منه المنظمات الحالية القائمة إلا
أربعة مجالات فقط

الاتفاق بين القطاع والتعليم في جوانب استراتيجية مهمة جدا:

- الابتكار
- التميز المؤسسي
- الاتصال المؤسسي

ممارسات عالمية














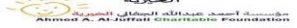











القطاع غير الربحي في فرنسا يقوم بأدوار عالية الأهمية منها مشاركته في بناء سياسات عامة في الدولة، فمُنظمات هذا القطاع شريك حقيقي وفاعل مع الحكومة الفرنسية في مجالات البنية التحتية والتعليم والخدمات الاجتماعية، وقد بلغت مشاركة القطاع غير الربحي في التعليم في فرنسا حوالي ربع إجمالي الموارد المتاحة



يتمتع القطاع غير الربحي في كندا بمستوى عال من التمويل الحكومي، ويعد القطاع غير الربحي في كندا من أكبر القطاعات غير الربحية في العالم وأكثرها حيوية وتميزت بالاعتماد الطويل عليها لتلبية احتياجات ومصالح السكان



عدد المؤسسات المانحة التي خصصت جزء من منحها في التعليم

١	مؤسسة المهديب لخدمة المجتمع	٢	مؤسسة سالم بن محفوظ الأهلية	٣	مؤسسة عبدالله فواد وعائلته الخيرية
					
٤	مؤسسة سليمان بن عبدالعزيز الراجحي الخيرية	٥	مؤسسة صالح كامل الإنسانية	٦	مؤسسة سعود بن عبد الخيرية
					
٧	مؤسسة الأميرة العنود الخيرية	٨	مؤسسة صالح صبري الخيرية	٩	مؤسسة حمد الحسيني وعائلته الخيرية
					
١٠	مؤسسة آل الجميح الخيرية	١١	مؤسسة محمد بن عبدالله الجميح الخيرية	١٢	مؤسسة عبدالعزيز بن عبدالله الجميح الخيرية
					
١٣	مؤسسة حسن عباس شرياتي لخدمة المجتمع	١٤	مؤسسة أحمد عبدالله الجفالي الخيرية	١٥	مؤسسة الشيخ علي بن عبد الله الجفالي
					
١٦	جمعية المبادرات المتميزة	١٧	مؤسسة هيلة إبراهيم العبودي الخيرية	١٨	مؤسسة الجاسر الإنسانية
					
١٩	مؤسسة حمد المحسن الخيرية	٢٠	مؤسسة عبدالمعزم الراشد الإنسانية	٢١	مؤسسة الهدى الخيرية
					
٢٢	مؤسسة حسين عبد اللطيف التدمرية	٢٣	مؤسسة فرحان بن مبارك لخدمة المجتمع الخيرية (سمو)	٢٤	مؤسسة عبدالرحمن بن صالح الراجحي وعائلته الخيرية
					
٢٥	مؤسسة محمد بن عبدالله بن سعيدان وأولاده الخيرية				
					

مجالات الدعم: التنمية الشاملة

استحداث الفرص لتنمية المجتمع وإطلاق طاقات أفراده
تمكين المجتمع من التعلم والتطور والتقدم في مجالات
الأعمال والمجالات الأدبية والثقافية والعلوم الاجتماعية
والتكنولوجية، عبر إطلاق البرامج والمبادرات وعقد
شراكات عالمية على أعلى المستويات.



نسعى من خلال مؤسسة “مسك الخيرية”
إلى الأخذ بيد المبادرات والتشجيع على
الإبداع، بما يضمن استدامتها ونموها
للمساهمة في بناء العقل البشري



مجالات الدعم:

تسعى مؤسسة الأمير متعب الى تبني
منهج علم الاحسان في الدعم المنطلق من
البيانات والدراسات في مناطق الاحتياج

مؤسسة
متعب بن عبد العزيز
Mutib Bin Abdulaziz
Foundation

مؤسسة
الملك خالد
KING KHALID
FOUNDATION



مجالات الدعم:

تسعى مؤسسة الملك خالد إلى دعم
مبدأ تكافؤ الفرص
لمواكبة سعي المملكة العربية
السعودية للازدهار

مؤسسة حمد الحسيني وعائلته الخيرية

مبادرات وبرامج في قطاع التعليم:

- تأسيس واستدامة مركز الأثر
- مركز شعاع لبناء الطالب الجامعي: مجموعة من البرامج القيمية والمهارية
- مكنة: برنامج بنائي تأسيسي يؤهل مربيات لقضايا المرأة



دور المؤسسات الأهلية في التعليم

تلعب المؤسسات الأهلية دورًا هامًا في دعم مسيرة التعليم وتطويره في مختلف المجالات، وذلك من خلال مساهماتها المتنوعة التي تكمل جهود وزارة التعليم. وتشمل هذه المساهمات أوجه عديدة منها:

٣

تأسيس المجلس التخصصي للكيانات
الأهلية المتخصصة بالتعليم

٢

فتح آفاق جديدة و دعم البرامج
التعليمية الالكترونية عن بعد أو
المدمجة حيث تواكب التطورات
الحديثة وتلبي احتياجات سوق العمل و
من ذلك دعم وضع استراتيجية للتعليم
الإلكتروني

١

مساهمة المؤسسات الأهلية في سد
الفجوة في احتياجات التعليم سواء
في التدريب أو التطوير أو الدراسات و
البحوث، ومن أمثلة ذلك الدراسة التي
مولتها مؤسسة الحسيني المانحة
بعنوان الجدارات المؤسسية للكيانات
التعليمية و التربوية و التي نفذتها
شركة موارد التميز

مؤسسة سمو المجتمع الخيرية

مبادرات وبرامج في قطاع التعليم:

- طباعة مقررات القرآن الكريم بجامعة أم القرى
- تنمية مهارات الطفل من خلال معهد الأنصار
- لتعليم القرآن والعلوم الشرعية
- الثمر الداني: للاحتياجات التربوية لدى الفتيات
- برنامج تحسين التلاوة لضيقات الرحمن





مبادرات وبرامج تنمية الامومة والطفولة :

- طباعة مقررات القرآن الكريم بجامعة أم القرى
- تنمية مهارات الطفل من خلال معهد الأنصار
- لتعليم القرآن والعلوم الشرعية
- الثمر الداني: للاحتياجات التربوية لدى الفتيات
- برنامج تحسين التلاوة لضيفات الرحمن

مؤسسة المهيدب لخدمة المجتمع

مجالات الدعم:
تنمية الطفولة

تسعى المهيدب إلى تقديم ودعم
البرامج التي من شأنها أن توفر
للأطفال حياة كريمة في ظل أسرهم



عبدالقادر المهيدب
لخدمة المجتمع

Abdulkadir Al Muhaidib Social Foundation

مؤسسة سالم بن محفوظ القضايا الاستراتيجية

القضية الأولى:

كوادر تعليمية وتربوية مؤهلة لتحسين
مخرجات التعليم

القضية الثانية:

تمكين الطلاب وتنمية مهاراتهم

مؤسسة عبدالله فؤاد وعائلته الخيرية

مبادرات وبرامج في قطاع التعليم

البرامج التعليمية:

رعاية الموهوبين، النوادي الصيفية، دورات
علمية

التطوير والتدريب:

التدريب، التأهيل، جائزة عبدالله فؤاد للقيم



مؤسسة سليمان بن عبدالعزيز الراجحي الخيرية

مبادرات وبرامج في قطاع التعليم

مركز بيت الخبرة:

ينفذ دراسات وأبحاث اجتماعية، بالإضافة
إلى بناء وتطوير قدرات المنظومات الأسرية

عطاءات العلم:

شركة تعمل لتحقيق البناء العلمي الشرعي



مؤسسة سعود بن فهد الخيرية

مبادرات وبرامج في قطاع التعليم

دعم ورعاية الطلاب المتميزين

المساهمة في رعاية الطلاب في الجامعات
السعودية ودعمهم وتدريبهم وتأهيلهم
للقيام مستقبلا بدورهم في نفع
أمتهم وخدمة أوطانهم وفق
المنهج الوسطي المعتدل.



مؤسسة حسين عبداللطيف التنموية

مبادرات وبرامج في قطاع التعليم:

- برنامج إعداد للتوعية
- برنامج نون للتعليم
- برنامج زدني للتدريب
- برنامج رزق حسن للتوظيف
- برنامج إمداد للدعم

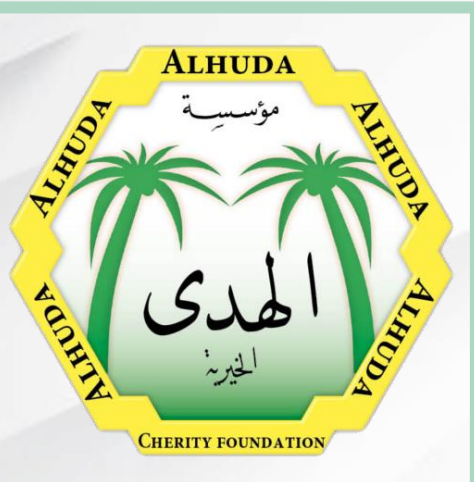


مؤسسة حسين عبداللطيف التنموية
Hussein Abdulatif Development Foundation

مؤسسة الهدى الخيرية

مبادرات وبرامج في قطاع التعليم:

- إعداد مناهج التربية الإسلامية للتعليم العام باللغة الملاوية
- ترجمة حقائق تأهيل الأئمة (الإنجليزية)
- تأهيل المربين على أساليب التربية الإيمانية



مؤسسة الجاسر الإنسانية

مبادرات وبرامج في قطاع التعليم:

- تأسيس ودعم تشغيل قرابة ١٨ جمعية تعليمية
- برامج تنمية مهارات المستقبل
- العناية ببرامج الطفولة، وتأسيس مركز يُعنى بذلك



مبادرات وبرامج في قطاع التعليم

إحياء اللغة العربية

- وقف لغة القرآن بجامعة الملك عبدالعزيز
- إثراء المحتوى الرقمي العربي
- تطوير أدوات تعليم مبنية على الأدلة العلمية
- الإسهام في تطوير المحتوى المعرفي للاقتصاد الإسلامي
- مكتبة أبحاث وتوصيات اقتصادية إسلامية



مبادرات وبرامج في قطاع التعليم

مشروع المكفوفين

- تدريب على أجهزة الحاسب
- توفير أجهزة القراءة (برايل)



مبادرات وبرامج في قطاع التعليم



منح تعليمية مع
جهات أكاديمية



برامج تعليم
وتأهيل الشباب



الاستناد إلى
احتياجات سوق العمل



تأمين الأجهزة
والمستلزمات
التعليمية

مبادرات وبرامج في قطاع التعليم



تعلم

برنامج تعلم

هو برنامج يقدم المنح الدراسية للطلاب المتفوقين دراسيا لتزويد المجتمع بكوادر علمية متخصصة تساهم في تنميته

إسهام

برنامج إسهام

هو برنامج يستهدف تزويد طلاب المرحلة الثانوية بمهارات القرن الحادي العشرين" وذلك لتعزيز فرصهم المستقبلية

سمو

برنامج سمو

وهو برنامج يستهدف تطوير قدرات معلمي المرحلة الابتدائية في تقديم تعليم نوعي وأثر تربوي يتمركز حول الطالب

مبادرات وبرامج في قطاع التعليم



موهبة

مؤسسة الملك عبد العزيز
ورجاله للموهبة
والإبداع



ومضة

ومضة للتعليم والتدريب



جمعية الشاطبي
التعليمية

رخصة معلم القرآن الكريم

التخصص في فئات دقيقة

تخصصت بعض الجمعيات والمؤسسات في خدمات مقدمة لفئات دقيقة من المستفيدين، كالطلاب من أبناء الأسر المستفيدة من الضمان الاجتماعي، والأطفال الموهوبين من عمر ست سنوات.

جاءت في طليعة الخدمات التي تقدمها المنظمات والتي بالإمكان إسناد المشاريع الحكومية في مجالها للمنظمات: البرامج التأهيلية والتدريبية، تليها البرامج التعليمية، ثم البحوث والدراسات. ويمكن تفسير ذلك بالالتصاق الشديد لهذه الخدمات بالمنظمات، ولخبرتها الكبيرة في هذه المجالات

طموحات المؤسسات الأهلية

- صناعة بيئات تعليمية وبحثية مبتكرة ومستدامة
- تعزيز المشاركة المجتمعية في رفع كفاءة التعليم
- بناء وتأهيل رأس المال البشري من خلال البرامج والدبلومات لتبني رؤية
- تبني الجمعيات التي تعمل على ذوي الإعاقة للتأهيل والتعليم



تحديات قطاع التعليم غير الربحي

التحديات المتعلقة **بالتشريعات والأنظمة**
واللوائح بين اللوائح الخاصة بوزارة الموارد
البشرية، وبين اللوائح الخاصة بالمركز الوطني
 لتنمية القطاع غير الربحي، وبين اللوائح الخاصة
 بوزارة التعليم



يمثل **التمويل** أقوى التحديات
لمنظمات القطاع غير الربحي في
التعليم





تحديات قطاع التعليم غير الربحي

ما يزال تحدي **توفر البيانات والمعلومات**، واستثمارها، من تحديات القطاع غير الربحي في المملكة عمقاً وفق نتائج الدراسات السابقة، وظهر من ضمن تحديات منظمات القطاع غير الربحي في مجال التعليم لمنظمات القطاع غير الربحي، ولهذه المشكلة انعكاسات سلبية



وزارة التعليم لا تملك تصنيفاً مستقلاً لمدارس القطاع غير الربحي

غياب التصنيف المستقل للمدارس
والروضات والجامعات والكليات غير الربحية
وجعل المتطلبات تأسيسها مماثلاً للقطاع
الخاص

الخدمات التي يمكن أن تقدمها المؤسسات الأهلية

- تقديم تعليم مجاني أو منخفض التكاليف على الأغلب
- تحقيق بعض المدارس غير الربحية مراكز متقدمة في الاختبارات الوطنية
- مشاركة بعض المدارس غير الربحية في منافسات دولية
- الإسهام في نشر التعليم ومكافحة الأمية

الخدمات التي يمكن أن تقدمها المؤسسات الأهلية

- استقطاب الكفاءات والنخب
- تخريج علماء وكبار الموظفين
- الإسهام في البناء المعرفي والثقافي للطلاب
- اكتشاف المواهب ورعايتها وتطويرها

تنشئة الأجيال تربوياً

- العناية بعلوم القرآن والدراسات الإسلامية
- رفع تصنيف الجامعات السعودية في المؤشرات الدولية
- غرس ثقافة التطوع وإشراك الطلاب في خدمة المجتمع
- تقديم منح للطلاب غير القادرين
- تحفيز المتفوقين وتبني المبدعين
- إشراك الطلاب في أنشطة خدمة البيئة

فرص القطاع

تتمثل **فرص** المنظمات الغير ربحية بالمملكة في **١٤ فرصة**

- ١- إنشاء المدارس والجامعات والمعاهد
- ٢- الإنفاق على البحث العلمي بإنشاء المراكز البحثية وتأسيس الكراسي البحثية
- ٣- تقديم القسائم والقروض التعليمية للطلاب
- ٤- برامج رعاية الموهوبين
- ٥- برامج تعليم وتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة
- ٦- إيصال الخدمات التعليمية إلى القرى والمناطق النائية
- ٧- إنشاء منصات التعليم والتدريب الإلكتروني

فرص القطاع

تتمثل **فرص** المنظمات الغير ربحية بالمملكة في **١٤ فرصة**

- ٨- برامج الترجمة والنشر العلمي والنشر الإلكتروني
- ٩- برامج الزمالة، والابتعاث، والمنح، والتعويضات
- ١٠- دعم البرامج والأنشطة الأكاديمية والرياضية والجمالية للجامعات
- ١١- استقطاب الأساتذة والعلماء والخبراء
- ١٢- تطوير قدرات أعضاء هيئة التدريس، ودعم المؤتمرات، وبرامج التبادل العلمي
- ١٣- تحسين البيئة التعليمية ودعم المدارس والجامعات وتوفير التقنيات الحديثة
- ١٤- تزويد المكتبات المدرسية والجامعية بالكتب والدوريات المتخصصة، وقواعد المعلومات الإلكترونية

٨ جِزم تقدم المؤسسات الأهلية برامجها وخدماتها من خلال برامجية وخدماتية، وبيانها على النحو التالي:

- برامج وخدمات رعاية وتنمية الموهبة
- برامج وخدمات تعليمية وأكاديمية
- برامج وخدمات تنمية الجدارات الذاتية
- برامج وخدمات تنمية الجدارات الريادية
- برامج وخدمات تنمية الجدارات القيادية
- برامج وخدمات صناعة المحتوى الإبداعي
- برامج وخدمات تمكين العمل غير الربحي
- برامج وخدمات رعاية الطلاب المحتاجين مادياً

تقدم الجمعيات الأهلية برامجها وخدماتها من خلال

٢٢ حزمة برامجية وخدماتية

برامج الجمعيات الأهلية

تقدم الجمعيات الأهلية برامجها وخدماتها من خلال
٢٢ حزمة برامجية وخدمائية

- برامج وخدمات الاستشارات التربوية والتعليمية
- برامج وخدمات التدخل العلاني
- برامج وخدمات الدعم الأسري
- برامج وخدمات التأهيل لدخول المرحلة الجامعية
- برامج وخدمات التأهيل لدخول سوق العمل
- برامج وخدمات مجموعات الاهتمامات المشتركة
- برامج وخدمات تبجيل المعلمين والمعلمات
- برامج وخدمات التعليم المستمر
- برامج وخدمات الاستثمار في المتقاعدين والمتقاعدات
- برامج وخدمات تنمية الوعي
- برامج وخدمات تمكين التطوع التعليمي

- برامج وخدمات تعليم القرآن الكريم
- برامج وخدمات تعليم العلوم الشرعية
- برامج وخدمات البحث العلمي
- برامج وخدمات تمكين المواهب
- برامج وخدمات التمكين التعليمي
- برامج وخدمات تمكين مهارات اللغة العربية
- برامج وخدمات التنمية الثقافية والفكرية
- برامج وخدمات التنمية القيمية
- برامج وخدمات برامج وخدمات النزول والضيافة التعليمية
- برامج وخدمات سداد الرسوم الدراسية
- برامج وخدمات القياس والتقويم

أهم التوصيات

- مجتمع المهتمين بالتعليم
- مبادرة سخاء
- بناء المبادرات الكبرى وفق الاحتياج
- التعاون مع الوحدة الاشرافية



شكرا لكم

