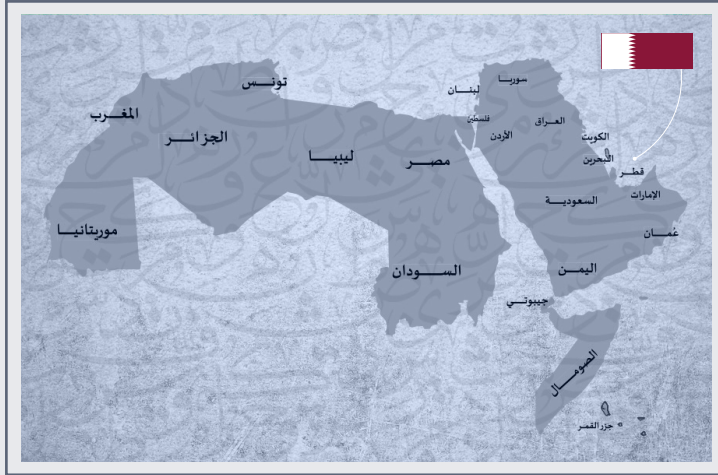




دراسة حالة السياسات اللغوية في الدول العربية

دراسة حالة السياسات اللغوية في دولة قطر





دراسة حالة السياسات اللغوية في الدول العربية

دراسة حالة السياسات اللغوية في دولة قطر

إعداد

د. هديل الخطيب

أ. هدى الصيفي



دراسة حالة السياسات اللغوية في الدول العربية
(دراسة حالة السياسات اللغوية في دولة قطر)

الطبعة الأولى

١٤٤٦ هـ - ٢٠٢٥ م

البريد الإلكتروني: nashr@ksaa.gov.sa

ح / مجمع الملك سلمان العالمي للغة العربية، ١٤٤٦ هـ
الخطيب ، هديل
دراسة حالة السياسات اللغوية في الدول العربية، دراسة حالة
السياسات اللغوية في دولة قطر. / الخطيب ، هديل ؛
وآخرون - ط ١. - الرياض، ١٤٤٦ هـ

٥٢ ص؛ ١٧ × ٢٤ سم. - (التخطيط اللغوي؛ ١٥)

رقم الإيداع: ١٥٩٣١/١٤٤٦

ردمك: ٩٧٨-٦٠٣-٨٥٢٥-١٧-٣

لا يسمح بإعادة إصدار هذا الكتاب، أو نقله في أي شكل أو وسيلة، سواء أكانت إلكترونية أم يدوية، بما في ذلك جميع أنواع تصوير المستندات بالنسخ، أو التسجيل أو التخزين، أو أنظمة الاسترجاع، دون إذن خطي من المجمع بذلك.

الآراء الواردة في هذا الكتاب تمثل رأي المؤلف، ولا تعكس - بالضرورة - رأي المجمع.

هذه الطبعة إهداء من المجمع، ولا يُسمح بنشرها ورقياً، أو تداولها تجارياً.





محتويات الكتاب

الموضوع	الصفحة
مقدمة المجمع	٧
القسم الأول: مقدّمة تاريخية - لغوية عن قطر.	١١
القسم الثاني: تاريخ السّياسات اللّغوية في قطر.	١٤
القسم الثالث: العوامل المؤثرة في السّياسات اللّغويّة في قَطَر.	٢١
القسم الرابع: مجالات السياسة اللغوية.	٢٤
القسم الخامس: أنواع التخطيط اللغوي.	٣٩
القسم السادس: التحدّيات ووجوه التعزيز الممكنة.	٤٤
المصادر العربية.	٤٧
المصادر الأجنبية.	٤٩
شكر وتقدير	٥١



مقدمة المجمع

الأساس اللغوي من أهم الأسس التي تقوم عليها الحضارات والثقافات، وتنبني عليها هوية الأفراد والأمم.

وقد كانت الدول العربية واعية بهذا الأساس، ومدركة لتحدياته، فعملت - منذ وقت مبكر - على سنّ الأنظمة، وسكّ القرارات، وبناء السياسات اللغوية التي تحفظ للشعوب العربية هويتها، وتعزّز تميّزها، وتُعَلّي مكانتها؛ حيث قامت الدول العربية بجهود حثيثة، تظافرت فيها جهود المؤسسات الرسمية ومكونات المجتمع المدنية للحفاظ على بقاء اللسان العربي، واستقلالية الإنسان العربي، بما يملك من إرث حضاري معرفي يمتد لعشرات القرون.

ويأتي ضمن سياق بناء السياسات اللغوية في الدول العربية قرار تأسيس (مجمع الملك سلمان العالمي للغة العربية)، لإنشاء المجمع جزء من السياسة اللغوية للمملكة العربية السعودية؛ حيث جاء في قرار تأسيسه الصادر من مجلس الوزراء أن من مهام المجمع: "وضع السياسات، والإستراتيجيات، والخطط، والبرامج المتعلقة بنشاط اللغة العربية".

(ومجمع الملك سلمان العالمي للغة العربية) معنيّ بإجراء الدراسات والبحوث ونشرها، وإصدار التقارير الدورية عن حالة اللغة العربية ومؤشراتها، والإسهام في

رقمنة المخطوطات. وانطلاقاً من إيمان المجمع بقيمة التخطيط اللغوي عمل على تنفيذ مشروع: (منظومة السياسات اللغوية في الدول العربية)، وتقوم فكرته على جمع السياسات اللغوية المعلنة، الصادرة من جهات رسمية في الدول العربية، منذ عام (١٩٩٠م) إلى عام (٢٠٢٢م)، وتصنيف هذه القرارات وفقاً لمجالاتها، وتواريخ إصدارها، ونحو ذلك. ويتضمن المشروع إطلاق منصة رقمية تتيح هذه البيانات للباحثين والمختصين للاطلاع على القرارات كافة. ومن أبرز مخرجاته: إطلاق تقرير عام عن وضع السياسات اللغوية في الدول العربية؛ سعياً إلى مراجعة الواقع، واستشراف المستقبل، إضافةً إلى إقامة ندوة دولية لمناقشة هذه المعطيات.

وقد عمل فريق العمل في المشروع على جمع القرارات والسياسات الرسمية المعلنة في الدول العربية، وقد بلغت قرابة الألفي قرار، ثم عمل على تصنيفها، وفقاً لعدة تصنيفات، منها تصنيفها وفقاً لمجالات القرارات، ووفقاً لتواريخ صدورها، ووفقاً لأعدادها في كل دولة، ووفقاً لأنواع التخطيط اللغوي الذي تنتمي إليه، ووفقاً لأهداف التخطيط اللغوي الذي تنتمي إليه. ويشتمل التقرير الختامي على دراسة التاريخ اللغوي للدول العربية، ودراسة أهم التحديات اللغوية التي تواجه اللغة العربية، وأبرز التوصيات والحلول التي تسعى للنهوض باللغة العربية في مجالات الحياة المتعددة.

يأتي هذا التقرير ضمن سلسلة مشروع السياسات اللغوية في الدول العربية، وقد أعد هذا التقرير خبير- أو أكثر- من الخبراء اللغويين في الدولة؛ تحرياً للدقة والمعرفة التفصيلية بالواقع اللغوي للدولة.

ويسعد المجمع دائماً - ضمن توجيهات سمو الأمير/ بدر بن عبد الله بن فرحان آل سعود وزير الثقافة، ورئيس مجلس الأمناء - بالعمل على تعزيز استخدام اللغة

العربية، وإطلاق المبادرات الداعمة لذلك، والتعاون الوثيق مع الشركاء والخبراء في أنحاء العالم.

ويسعد فريق المجمع بأن يتلقى رؤى الخبراء والباحثين والمهتمين بهذا الموضوع؛ ليؤتي المشروع ثماره المأمولة.

والله ولي التوفيق.

الأمين العام للمجمع

أ.د. عبد الله بن صالح الوشمي

القسم الأول: مقدّمة تاريخية - لغوية عن قطر:

تتميز دولة قطر بسمات كثيرة، لعلّ أهمّها هو موقعها الإستراتيجي البارز، وثروتها الوفيرة من الوقود الأحفوري، وتركيبها الديموغرافي الفريد، وطموحها العالمي الجلي، وهاجسها الإسلامي العربيّ المُلح. ولكلّ ما سبق أثره في المشهد اللّغوي للدولة، نُفصله في هذه الدراسة.

تقع قطر في شبه الجزيرة العربيّة، يحدّها الخليج العربيّ من ثلاث جهات هي الشرق والغرب والشمال، تشترك فيها مع مملكة البحرين ودولة الإمارات العربيّة المتّحدة في الحدود البحرية، في حين تشترك من الجنوب مع المملكة العربيّة السعوديّة في الحدود البرية. تغطّي قطر نحو ١١,٥٨٦ كيلومتراً مربعاً، فتمتدّ ١٦٠ كيلومتراً طويلاً من الشمال إلى الجنوب، و٨٠ كيلومتراً عرضاً من الشرق إلى الغرب، مما يجعلها رابع أصغر دولة عربيّة بعد البحرين والاتحاد القمري ولبنان. يبيد أن صغر مساحة قطر لم يقف حائلاً بينها وبين استحقاقها مكانةً بارزةً على مرّ الزمن، فطالما أسهم موقع قطر الإستراتيجي في وصل الشرق بالغرب، وهو الأمر الذي أفضى إلى تعزيز مكانتها التجارية. فهذا الإدريسي يخلّص في كتابه «نزهة المشتاق في اختراق الآفاق» إلى أن «جزائر قطر» كانت أول ما تلاحظه السفن القادمة إلى الخليج العربيّ للتجارة من مختلف البلدان (صفحة ١٦٢). فضلاً عن ذلك، كانت قوافل تجارة الشرق الإفريقي تحطّ رحالها في موانئ قطر البحرية والبرية في أثناء رحلاتها إلى الهند والصين، فعُرف عن قطر أنها مركز لتربية الخيول والإبل وتجارة اللؤلؤ، وعُرف عن أهلها مهاراتهم في صنّع الرماح. كلّ ذلك منح قطر أهلية التبوؤ كقابلة إستراتيجية في المنطقة، وهو الأمر الذي استمرّ إلى يومنا هذا، وإن تغيرت ملامحه.

بعد قرون طويلة من احتلال البرتغاليين بحار شبه الجزيرة العربيّة (١٥٠٦-١٦٢٤)، الذي تلاه الحكم العثماني (١٨٧١-١٩١٥) للمنطقة، ثم الانتداب البريطاني (١٨٧٢-١٩٧١)، تم اكتشاف النّفط وأعلنت قطر استقلالها في سبعينيات القرن المنصرم. وابتداءً من ذلك الوقت، وعلى خلفية الطفرة النّفطية، استقبل القطريون الذين ينحدرون

من قبائل عربيّة وفدت من نجد والأحساء والبرالعُماني، العمالة الوافدة من كل حدب وصوب، عرباً وأغراباً، للمشاركة في بناء الدولة الحديثة. وبانقضاء عقدي الثمانينيات والتسعينيات، أضحت قطر واحدة من أكثر الدول ثراءً في العالم بفضل احتياطياتها الهائلة من الغاز الطبيعي التي تُقدَّر بنحو ٢٤,٧ تريليون متر مكعب، مما جعلها المصدر الرئيسي للغاز الطبيعي المُسال في العالم. ليس هذا وحسب، بل تُتَيج قطر نحو ٥٥١,٠٠٠ برميل من حاجة العالم إلى النفط يومياً حسب بيانات منظمة الأقطار العربيّة المصدرة للبترول (أوبك، ٢٠٢٢). بهذا بلغ متوسط نصيب المواطن القطري من إجمالي الناتج المحلي للدولة نحو ٩١,٨٩٧,٠٠ دولاراً أمريكياً سنوياً، وهو ما يجعله ثالث أغنى مواطن في العالم بعد مواطني لوكسمبورغ وسنغافورة (صندوق النقد الدولي، ٢٠١٩).

وقد تسبب التقدم والتطور الاقتصادي في تدفق العمالة الوافدة إلى قطر، وازداد حتى فاق عدد القطريين؛ إذ يُشكل القطريون اليوم ٨,٦٪ فقط من إجمالي عدد سكان الدولة (انظر جدول ١ للإحصائيات المتعلقة بعدد القطريين مقارنةً بالوافدين على مر العقود، وجدول ٢ لتوزيع سكان قطر حسب الإثنية والجنسية).

جدول (١): عدد القطريين مقارنةً بالوافدين على مر العقود
(المصدر: جهاز قطر للإحصاء، ٢٠٢٠)

السنة	١٩٠٤	١٩٧٠	١٩٨٦	١٩٩٧	٢٠٠٢	٢٠٢٠
إجمالي عدد السكان	٢٧,٠٠٠	١١١,١٣٣	٣٦٩,٠٧٩	٥٢٢,٠٢٣	٦٧٦,٤٩٨	٢,٨٤٦,١١٨
عدد القطريين ونسبتهم من إجمالي السكان	٤٥,٠٣٩	١٥٩,٠٠٠	١٥٩,٠٠٠	١٩٥,٠٠٠	٢١٧,٠٠٠	٢٤٦,٢٥٤
جُلُهم من القبائل العربيّة القطرية	٤٠,٥٪	٤٣,٠٧٪	٤٣,٠٧٪	٣٧,٣٦٪	٣٢,٠٧٪	٨,٦٥٪
من إجمالي السكان	من إجمالي السكان	من إجمالي السكان	من إجمالي السكان	من إجمالي السكان	من إجمالي السكان	من إجمالي السكان

جدول (٢): توزيع سكان قطر حسب الإثنية والجنسية (المصدر: جهاز قطر للإحصاء، ٢٠٢٠)

من غير العرب			من العرب		
الهند	بنغلاديش	نيبال	الفلبين	باكستان	بوركينا فاسو
٦١٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	١٧٦,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	١٤٠,٠٠٠
٢١,٤٪	١٤٪	٨,٧٪	٦,١٪	٥,٢٪	٤,٩٪
٣١٠,٠٠٠	٢٤٦,٢٥٦	٢٤٦,٨٦٢	٢٥٧,٠٠٠	٢٤٦,٨٦٢	٢٤٦,٨٦٢
١٠,٨٪	٨,٦٪	٨,٦٪	٩٪	٨,٦٪	٩٪

وعلى خلفية هذا الازدهار الاقتصادي والتحول الديموغرافي، صدر القرار الأميري رقم (٤٤) لسنة (٢٠٠٨)، باعتماد رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ التي تنص على أن قطر «تقف عند مفترق طرق، فثروة قطر الوفيرة تقدّم فرصاً متعددة للتنمية، وتُفرز تحديات كبيرة في آن واحد» (صفحة ٤). ولعلّ واحداً من أهمّ هذه التحديات، كما بيّنت الرؤية، هو الحفاظ على الهوية الإسلامية واللغة العربية والنسيج الثقافي للدولة، بعد أن خالطت عادات وتقاليد نحو أكثر من ٨٥ جنسية أجنبية وفدت إلى البلد (Zweiri & Qawasmi, 2021)، يتحدثون لغات عدة، منها الهندية والأردية والفارسية والبلوشية والبراهوية والمالايالامية والبشتو والكندية والتاميلية والتغالوغية والنيبالية والسنهالية والبنغالية والتولو والأمهرية والسواحيلية والإندونيسية والإنجليزية والإسبانية والفرنسية (Ahmad & Hillman, 2020). وعليه، فإن الهدف من رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ هو بناء اقتصاد قائم على المعرفة أساسه مجتمعٌ قطريٌّ قادرٌ على إحداث التنمية بركائزها الأربع: البشرية، والاجتماعية، والاقتصادية، والبيئية؛ لذلك تأمل القيادة القطرية من المجتمع القطري المحافظة على الموروث الإسلامي العربي، وحُسن التعامل مع التغيّرات الديموغرافية، والسعي إلى المضي قدماً في التطوير الاقتصادي الوطني التنافسي، وإدارة البيئة بما يضمن استمرارية مواردها. وفي سبيل ذلك خطّطت الحكومة القطرية لبناء عشرة مستشفيات

جديدة (صحيفة الشرق، ٢٠٢٣)، وإحدى وثلاثين جامعة جديدة (وزارة التربية والتعليم والتعليم العالي، ٢٠٢١)، وسبع مدن جديدة (جريدة القدس العربي، ٢٠١٥)، بالإضافة إلى عديد من المباني الحكومية والمدارس والمنشآت الرياضية، ومشاريع البنى التحتية، والموانئ البحرية والجوية. ولم تنل اللغة شأنها من التخطيط الملحوظ آنذاك.

تُعَدُّ اللغة العربيَّة اللُّغة الرسميَّة لقطر بمُوجب الدستور القطري الذي ينصُّ في مادته الأولى على أن «قطر دولة عربيَّة مستقلة ذات سيادة. دينها الإسلام، والشريعة الإسلاميَّة مصدر رئيسي لتشريعاتها، ونظامها ديمقراطي، ولغتها الرسميَّة هي اللُّغة العربيَّة، وشعب قطر جزء من الأمة العربيَّة». ولكن بفعل مجموعة من التحولات الاجتماعية والاقتصادية واجهت اللغة العربية في قطر العديد من التحديات، أبرزها: تمدد اللُّغة الإنجليزيَّة بفعل العولمة الاقتصادية والتركيب الديموغرافي للدولة، وتعاظم دور اللهجة القطرية وسيادتها في بعض الأحيان على حساب اللُّغة الفصحى. هذا بالإضافة إلى ذبوع عربيَّة الخليج الهجين (Gulf Pidgin Arabic)، والتي تُستخدم لتيسر التواصل بين المواطنين والعمالة الوافدة، وبين أفراد العمالة الوافدة أنفسهم، والمُتنبِّأ لها بأن تصبح اللُّغة المشتركة الأهم في الخليج العربي (Bassiouney, 2009) (Lingua franca). كل ذلك جعل من قطر حالة لغوية فريدة من نوعها، وهو الأمر الذي قد يتَّضح عند تتبع المراحل التي مرَّ بها تاريخ السِّياسات اللُّغوية في قطر.

القسم الثاني: تاريخ السِّياسات اللُّغوية في قطر:

وفي هذه الدراسة واتصلاً بما تم مناقشته في القسم الأول، يمكن تَبُّع المراحل التي مرَّت بها السِّياسات اللُّغوية، سواء ضمناً نشأت أو قصداً صدرت، على سبيل الإجمال كالآتي:

● المرحلة الأولى: قطر بعد الإسلام

بمجرد اعتناق المنذرين ساوى التميمي، الحاكم المسيحي لمنطقة الأحساء التي تضمُّ شبه جزيرة قطر، الإسلام عام ٦٢٨ للميلاد، دخلت قطر في كنف الخلافات الإسلامية

المتعاقبة التي حكمت الرقعة الإسلامية، فطالها ما طال الرقعة من اهتمام كبير باللغة العربية وعلومها وأدابها. آنذاك بدت قطر، على غرار باقي الأنحاء الإسلامية، على قدر كبير من التمسك باللغة العربية الفصحى، وعاء القرآن الكريم والحديث الشريف. فحرص أهلها على الاعتناء باللغة العربية وانصرفت همّتهم إلى تلقّي علومها. وبلغت اللغة العربية في ذلك الوقت أوج كمالها في التعبير عن جميع مقوّمات حياة أهل قطر وشؤونهم، وظهر ذلك جلياً في إنتاجهم اللغوي من الأشعار والأمثال والقصص. لم يكن هذا الاجتهاد اللغوي من أهل قطر مبنياً على أي قانون رسمي أو مرسوم سام أو تعليم مؤسسي، بل كان كما سمّاه كالفيه (Calvet, 1998) in vivo management، أي «نهجاً أساسه القاعدة العامة من الناس»، لا حكماً لغوياً تحطّطه الطبقات الحاكمة أو النخبة (أي: in vitro management). بيّد أن هذا الاهتمام باللغة العربية وعلومها، لم يمنع التلاقح اللغوي (Linguistic cross-pollination) بين اللسان العربي في قطر واللغات الأخرى، لا سيما بسبب التقاء الشعوب في الأسواق، إذ يحدث التلاقح اللغوي عندما تتعرض لغة ما لتأثيرات وتغيّرات نتيجة التواصل المستمر والتفاعل مع لغات أخرى. ويمكن أن يكون التأثير في صورة اقتباس مفردات من لغة أخرى واستخدامها في اللغة الأصلية، أو تغيّر في النحو والتراكيب اللغوية، أو حتى تأثير على النطق واللهجة. ومن الأمور التي ساهمت في إثراء هذا التلاقح اللغوي في قطر مكانتها القديمة مركزاً تجارياً كما ذكر آنفاً. فلم تقتصر أهمية الأمر على حجم البضائع وعوائدها الاقتصادية، بل أنتجت حواراً ثقافياً بين الأمم والشعوب. وعلى خلفية هذا الحوار، غدا اللسان العربي في قطر جامعاً لمصطلحات أجنبية من لغات كثيرة كالفارسية والهندية (Al-Hamad et al., 2017)، ومن ثم بُذلت الجهود البريطانية لفرض الإنجليزية إبان فترة الانتداب البريطاني.

● المرحلة الثانية: قطر إبان الاستعمار

عمدت القوى الاستعمارية المتتالية في حكم قطر، كحالها على الدوام، إلى فرض هيمنة لغوية (Linguistic dominance) على الدولة، فقد حاول كلٌّ من الاستعمار البرتغالي والحكم العثماني والانتداب البريطاني، فرض لغته في جميع المصالح الإدارية. ورغم

شُحِّ الدراسات التي حاولت توثيق الأثر اللغوي لكل من الاستعمار البرتغالي والحكم العثماني لقطر، إلا أن وثائق المَجْلِس الثقافي البريطاني (British Council) المحفوظة في مستودَع البحوث بالمكتبة البريطانية (British Library Research Repository)، تكشف مدى استماتة الإنجليز في محاولة فرض لغتهم وتعليمها في دولة قطر وباقي دول الخليج العربي إبان انتدابهم عليها. ليس هذا وحسب، بل تُظهر الوثائق كيف انتبه حكام قطر والخليج العربي لمحاولات الإنجليز في فرض هيمنتهم اللغوية، إذ أن من أهداف المَجْلِس الثقافي البريطاني في منطقة الخليج العربي، كما جاءت في وثائقه: «(١) ضمان استمرار اللغة الإنجليزية لغةً تعليميةً وتجاريةً وتقنيّةً في دول الخليج العربي، وبهذا تضمن بريطانيا العظمى بقاءها وجهةً سياحيةً وتعليميةً يقصدها أهل الخليج العربي، (٢) الارتقاء بأداء المَجْلِس الثقافي البريطاني بأفرعه المنتشرة في منطقة الخليج العربي؛ ليغدو جهازاً استشارياً تعليمياً يُشار إليه بالبنان في المنطقة، (٣) تشجيع الحكومات المحلية في منطقة الخليج العربي على تمويل وشراء الخبرات والمنتجات التعليمية البريطانية» (British Council: Bahrain, n.d., p. 2).

وثُبتت الوثائق بأن أهداف المَجْلِس الثقافي البريطاني أضحت بالغة الأهمية «بعد اكتشاف النفط، والقلق من تأثير الجمهورية العربية المتحدة في المنطقة [اتحاد جمهوريّتي مصر وسوريا]». وهو الأمر الذي عيّنت على أثره «وزارة الخارجية البريطانية في الخمسينيات أوّل ممثلٍ للمَجْلِس الثقافي البريطاني في الخليج العربي، وهو جون مير (John Muir)، الذي كان مقره الرئيسي في الكويت، وكان يشرف أيضاً على البحرين وقطر ومسقط والإمارات» (British Council: Kuwait, n.d., p. 3). وعليه، شرع المَجْلِس الثقافي البريطاني في نشر وتعليم اللغة الإنجليزية في منطقة الخليج العربي، بما في ذلك قطر. يبيّن أن المَجْلِس الثقافي البريطاني سرعان ما واجه تحدياتٍ كادت تُبْطِطه عن أداء مهمّته وتحقيق أهدافه في المنطقة. في البحرين مثلاً، تشير وثائق المَجْلِس إلى أن «أزمة قناة السويس عام ١٩٥٦ أدّت إلى ارتفاع التوتّر بين البحرينيين والحكم البريطاني، مما أثار في مصالح بريطانيا في المنطقة» (British Council: Bahrain, n.d., p. 2). وفي الكويت أيضاً

واجه المجلس الثقافي البريطاني عقبة كبيرة تمثلت في أن «النظام التعليمي اعتمد على موظفين من فلسطين ومصر»، وهو الأمر الذي لم يترك للمجلس البريطاني موضع قدم في العملية التعليمية. وأيضاً، وفقاً لوثائق المجلس الثقافي البريطاني، «تدهورت العلاقات البريطانية مع حكومة الكويت بعد أزمة قناة السويس بسبب شعبية مصر الكبيرة في الدولة» (British Council: Kuwait, n.d., p. 4). علاوة على ذلك، تعاملت الحكومة الكويتية المحلية مع المجلس الثقافي البريطاني على أنه «مدرسة خاصة تخضع للتنظيم من قبلها، في حين أن المجلس كان يأمل في الحصول على وضع خاص يسمح له بالعمل وفقاً لمعايير الدولية» (British Council: Kuwait, n.d., p. 4). وكان التوتر في عُمان مماثلاً، إذ كان تقدّم المجلس الثقافي البريطاني في تحقيق أهدافه بطيئاً بسبب «عدم حماسة حاكمها [آنذاك] حيال أنشطة المجلس الثقافي البريطاني في تعليم اللغة الإنجليزية». (British Council: Oman, n.d., p. 1).

أما في قطر، فكان المجلس الثقافي البريطاني متردداً إزاء الشروع في أي من برامجهِ اللغوية لتعليم ونشر اللغة الإنجليزية، لسببين أجملتهم وثائق المجلس الثقافي البريطاني كما يلي. السبب الأول كان يتعلق بحاكم قطر في ذلك الحين الشيخ أحمد بن علي آل ثاني، الذي وصفه المجلس الثقافي البريطاني في وثائقه بأنه «غير متحمس تجاه تعليم اللغة الإنجليزية وأنشطة الحكومة البريطانية في الدوحة» (British Council: Qatar, n.d., p. 3). أما السبب الثاني فكان يتعلق بحقيقة «الوجود الكبير والمؤثر للمعلمين المصريين الذين كانوا يشغلون مناصب موجهي تدريس اللغة الإنجليزية في الدولة، وكانوا حريصين على الاحتفاظ بهذه المناصب» (British Council: Qatar, n.d., p. 3). وثُبت وثائق المجلس الثقافي البريطاني بأن المصريين كانوا بمثابة أشقاء للقطريين، وأنهم كانوا «يشككون في دوافع المجلس الثقافي البريطاني، واعتبروا وجوده مهدداً لمكانتهم الوظيفية ومهمتهم التربوية التي وفدوا إلى قطر من أجلها» (British Council: Qatar, n.d., p. 3).

ويمكن القول إن القوى الاستعمارية حاولت تغيير الوضع اللغوي في قطر، من خلال تخطيط الاكتساب اللغوي (Acquisition planning)، الذي يخدم مصالحها وأجنداتها

السَّياسية والاقتصادية. يَبْدُ أن النُّخبَة الحاكمة آنذاك، لم تُدْعِن لرغبات الاستعمار، وأظهرت تمسُّكاً باللُّغة العربيَّة فحدَّت حدَّوها شعوبُها.

● المرحلة الثالثة: قطر بعد الاستقلال

بعد انتهاء الانتداب البريطاني سنة (١٩٧٢)، صدر النظام الأساسي المؤقت لدولة قطر، الذي عرَّفها على أنها دولة عربيَّة ذات سيادة، دينها الإسلام، ولغتها العربيَّة، وشعبُها جزء من الأمة العربيَّة. وفي ذات الشهر الذي أعلنت فيه قطر استقلالها، وانضمت إلى جامعة الدول العربيَّة، وبهذا أعلنت هويَّة الدولة وانتماءاتها بشكل صريح، وشرعت في مسيرة الإعمار التي على إثرها -كما دُكر سابقاً- تدفقت العمالة الوافدة إلى قطر، فدخلت الدولة عصراً جديداً.

● أبرز السياسات اللغوية:

ونظراً لتحول البيئة اللغوية في قطر والتغير الذي طرأ على المجتمع القطري؛ بحكم العولمة وتداخل الثقافات والتنافس في شتى المجالات لاسيما التعليمية والاقتصادية والتقنية؛ فإن الدولة اتبعت مبدأ التراتبية في تحديد لغتها الرسمية، إذ تتبع الدولة سياسة «إعلاء اللغة الرسمية» لاسيما مؤخراً؛ وذلك لإعلاء اللغة العربية وتعزيزها في ظل التحديات السابق ذكرها.

ولأن السياسة اللغوية منظومة من المجهودات القصديَّة الواعية تجاه اللغة -سواء بالإعلان أو بالخفاء- بدءاً بالمرحلة الأولى في شكلها النظري «قرارات وتشريعات» وانتهاءً بتوجيهاتها التنفيذية (الصيفي، ٢٠١٥)، لذا فإن أبرز السياسات اللغوية في قطر تمثلت في الآتي:

— القرار السياسي المُتخذ من قبل السلطة العليا في الدولة: ويتمثل ذلك في

المواد الدستورية التي تحدد رسمية اللغة العربية في شتى مجالات الدولة، كما جاء في المادة رقم (١) من النظام الأساسي المؤقت للدولة ١٩٧٢، وبعد ذلك في

المادة رقم (١) من الدستور الدائم لدولة قطر ٢٠٠٤ والذي يؤكد على أن «قطر دولة عربية ذات سيادة، ولغتها الرسمية هي اللغة العربية»، والملاحظ أن هذه القرارات تؤكد ارتباط الاختيار اللغوي بهوية الدولة وثقافتها؛ وبموجب هذا الترسيم الذي حدد المسار اللغوي توجب على إثره إصدار التشريعات والقرارات اللغوية؛ لتحديد وضع اللغة في كافة القطاعات.

— **التشريع:** صدرت العديد من القرارات والقوانين العرضية في أنظمة مؤسسات الدولة وجهاتها الحكومية وغير الحكومية، وتحدد هذه القرارات «وضع اللغة» في شتى المجالات الإدارية والقضائية والتعليمية والاقتصادية وغيرها كما سيتم تفصيلها لاحقاً، إلا أن النقلة النوعية في هذا السياق جاءت في ٢٠١٩ حينما أصدر "قانون حماية اللغة العربية في قطر" بعد أن ناقشه مجلس أمناء المنظمة العالمية للنهوض باللغة العربية ٢٠١٥. وجاء هذا القانون في سياق تعزيز مكانة اللغة العربية وتمكينها، وضمان عدم مزاحمتها من قبل اللغات الأخرى؛ وعليه فقد جاء القانون متضمناً (١٥) مادة تُحدد المسار اللغوي في كافة مجالات الدولة وجهاتها الحكومية وغير الحكومية. ويمكن تحديد موضوعات القانون في أربعة عناوين رئيسية: الاستعمال والتدوين وذلك كما نصت المواد رقم (٣، ٢، ١)، والتعليم والبحث كما جاء في المواد رقم (٧، ٦، ٥)، والتسميات والبيانات وذلك في المواد رقم (١٠، ٩، ٨)، وأخيراً العقوبات والإجراءات كما أُشير في المواد رقم (١٢، ١١).

وتشمل القرارات اللغوية كافة مقاصد التخطيط اللغوي المرتبطة بحاجة الدولة والمجتمع، وتُصنف إلى أربعة أنواع: تخطيط الوضع اللغوي، وتخطيط المتن اللغوي، وتخطيط الاكتساب اللغوي، وتخطيط المكانة اللغوية. ويأتي تفصيلها في القسم الخامس.

— **التطبيق:** يُقصد بذلك التحقق من مدى تطبيق «القوانين والقرارات»؛ إذ يُعد التطبيق المرحلة الأخيرة في «منظومة السياسة اللغوية»؛ ويكون ذلك من خلال هيئة عليا في الدولة تكون مرجعاً لرسم السياسة اللغوية وتنفيذها ومراقبتها على أرض الواقع (الضبيب، ٢٠١٢)، وهذا ما تفتقده الدولة في

الوقت الحالي، فعلى الرغم من أنه ثمة مساعٍ وجهود ملموسة على أرض الواقع لتطبيق السياسة اللغوية إلا أن الدولة تفتقد الجانب الموجه والرقابي، وقد أشار مجلس الشورى في جلسته الأسبوعية ٢٠٢١ إلى ضرورة وجود إجراءات رقابية لمتابعة تطبيق قانون حماية اللغة العربية (مجلس الشورى، ٢٠٢١).

وعلى الرغم من أن التوجه السياسي للغة بات صريحاً؛ فكيف تُفهم «رسمية» اللغة العربية المنصوص عليها في الدستور وقانون حماية اللغة العربية؟ يقدم كوبر (Cooper, 1989) إجابة عن هذا السؤال عن طريق التمييز بين ثلاثة مصطلحات تصف «رسمية اللغة»: اللغة القانونيّة (Statutory language)، واللغة المستعملة (Working language)، واللغة الرمزيّة (Symbolic language). أما الأولى فهي اللغة التي يمنحها الدستور صفة «الرسمية»، وقد لا تكون مستعملة في كل المصالح الإدارية والشؤون الاجتماعية، وقد لا تكون رمزية. أما الثانية فهي اللغة التي تستخدمها بعض القطاعات الحكومية وسيلةً لأنشطتها اليومية، وإن لم يُعلن عن رسميتها أو رمزيتها. أما الثالثة فهي اللغة التي تُعتبر رمزاً للدولة، وقد يُعلن عن رسميتها أو يُؤخذ بها، وقد لا يحدث ذلك. إذاً، عند كوبر، تكون اللغة «رسمية» بإحدى هذه الطرق الثلاث. وعليه، يمكن اعتبار اللغة العربية في قطر بعد استقلالها لغة رسمية قانونية ومستعملة ورمزية، بيد أنها في بعض الجهات الخاصة ليست مستعملة. في حين يُمكن اعتبار اللغة الإنجليزية لغة رسمية مستعملة، بيد أنها ليست لغة رمزية ولا قانونية، إلا إذا استدعت الحاجة خلاف ذلك.

لعلّ أسئلةً عديدةً تتبادر إلى الذهن الآن، منها: إلى أي مدى يتفق هذا التنظير مع واقع اللغة العربية في قطر اليوم؟ وما العوامل المؤثرة في توجيه السياسة اللغوية في قطر؟

القسم الثالث: العوامل المؤثرة في السياسات اللغوية في قطر:

إن الدور المحوري الذي تؤديه اللغة في الحياة المجتمعية لتحقيق التواصل، وتشكيل الهوية الفردية والوطنية والقومية، والتعبير عن الطموحات الجمعية، وتحقيق المنافع الاقتصادية والمقاصد التنظيمية، يجعل تخطيطها أمراً شائعاً تؤثر به عدة عوامل. وقد يصعب حصر وشرح هذه العوامل والمؤثرات الاجتماعية والثقافية والدينية والسياسية الباعثة عليها في السياق القطري، ويمكن استعراض أبرزها على النحو الآتي:

• الدوافع الأيديولوجية اللغوية:

تُعرّف الأيديولوجيا اللغوية بأنها مجموعة من الآراء والمعتقدات والأفكار المنتشرة حول لغة ما بين أفراد المجتمع، والذين يسعون إلى توظيفها للتأثير في السياسات العامة للدولة، بغية الحفاظ على وضع لغوي راهن، أو بهدف تغيير هذا الوضع إلى حال آخر. وعليه، بناءً على ما سبقت مناقشته في هذه الدراسة، يظهر لنا أن السياسة اللغوية في قطر محكومة بدفعة من الأيديولوجيات اللغوية الراسخة بشأن أهمية دور اللغة العربية في حفظ وصون كل ولاءات وانتماءات قطر الوطنية والإقليمية والعربية والإسلامية، شعباً وحكومة، إذ بدا جلياً من تتبّع السياسات اللغوية في الدولة أن قطر تدرك ضرورة الحفاظ على اللغة العربية حيّة تسعى في نفوس أبنائها. وآية ذلك إصدار قانون لحماية اللغة العربية، وإنشاء منظمة للنهوض بها، وجمعية للعناية بشؤونها، ومعجم لحفظها. يبدّ أن هذه الدوافع الأيديولوجية اللغوية، خصوصاً في السياق القطري المتنوع لغوياً، لا يُستحب لها أن تستحكم بالطلق، وبلا خطة لغوية مُحكمة الأركان. نقول هذا نصرةً للأقليات اللغوية في قطر. على سبيل المثال، تُشير البيانات المؤسسية إلى أن نسبة الناطقين بغير اللغة العربية من طلبة المدارس القطرية الحكومية هي نحو (٩,٥٪) من إجمالي عدد الطلاب (وزارة التربية والتعليم والتعليم العالي، ٢٠٢١). ينتمي مثل هؤلاء الطلبة إلى أقليات آسيوية مسلمة تسكن قطر من عشرات السنين، وغالباً ما تكون

لغتهم الأم هي الأردنية أو الهندية أو التاغالوغية. مع ذلك، يُدرّس مثل هؤلاء الطلبة باللغة العربية لغةً أمّاً عوضاً عن تدريسهم بها لغةً ثانية، وشَتَّانَ بين الأمرين. وعلى غرار الدراسات العلمية (Alkhateeb, 2018)، تناولت وسائل الإعلام المحلية القطرية التحديات اللغوية التي يواجهها الطلبة من غير الناطقين باللغة العربية في المدارس الحكومية القطرية (المطاوعة، ٢٠١٨)، راجية أن يُنظر إلى وضعهم اللغوي بعين الاعتبار، وهو وضع أقلّيات أخرى ذاته من غير الناطقين باللغة العربية في مختلف قطاعات المجتمع القطري (مثل القطاع الصحي Alkhateeb et al., 2023)، من خلال مبادرات للتخطيط اللغوي.

• الدوافع السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتعليمية:

بناءً على ما سبق عرضه في هذه الدراسة، يتضح لنا أن السياسة اللغوية في قطر تتأثر بمشاريع الدولة الوطنية، سياسيةً كانت أو اقتصاديةً أو اجتماعيةً. فتارةً تعتمد الدولة إلى اللغة العربية بلهجتها الخليجية لتعزيز الهوية القطرية، وتارةً أخرى تجتبي الدولة اللغة الإنجليزية لإجراء إصلاح تربوي شامل يُفْضِي إلى تنمية اقتصادية، وتارةً ثالثة تصطفي الدولة اللغة العربية لبناء اقتصاد معرفي، على اعتبار أن بناء مثل هذا الاقتصاد مرهون بصيانة اللغة العربية من التداعي وتحويلها إلى لغة معرفة وعلم وبُحْث. وكل هذه تعالقات صائبة في جوهرها. بيدَ أن هذه التعالقات أدت إلى تعويم السياسات اللغوية في قطر، بناءً على «العرض والطلب»، ورنهنا لعدد من القضايا الوطنية السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتعليمية، حتى كادت تفقد مهمتها الأصلية، وهي تنظيم الشأن اللغوي وتدبيره.

التركيب الديموغرافي للدولة: إن تركيب قطر الديموغرافي الفريد من نوعه أفضى إلى دخول اللغة الإنجليزية على المجتمع القطري؛ إذ يتضح أثر ذلك على بعض القوانين اللغوية التي تتضمن عبارة «ما لم تستدع الحاجة خلاف ذلك». وما وُضعت هذه العبارة إلا للتعامل مع إشكالية التنوع اللغوي لقوى قطر العاملة والوافدة من شَتَّى أصقاع الأرض بألسنتها المتعددة. بيدَ أن مثل هذه العبارة، في غالب الأحيان، تُبقي

فرص اللغة الإنجليزية سانحةً في تنظيم الشأن العام في مختلف قطاعات المجتمع، وهو الأمر الذي أفضى إلى ازدواجية صراعية بين اللغتين العربية والإنجليزية. وإنهاء هذه الازدواجية، أو على الأقل تحجيمها، يجب فتح باب الترجمة على اعتبار أنها وسيلة للتواصل البناء بين الألسن المختلفة. ولا يقصد هنا الترجمة من اللغة العربية إلى اللغة الإنجليزية فحسب، بل من اللغة العربية إلى أي لغة أخرى تتحدث بها مجموعة كبيرة من القوى العاملة في مؤسسة قطرية ما. وعليه، تقترح هذه الدراسة العمل على إصدار «هوية لغوية» لكل مؤسسات الدولة الحكومية وغير الحكومية، على أن تتضمن مثل هذه الهوية عدد العاملين في المؤسسة، ولغاتهم الأمهات، ولغاتهم الثانية إن وجدت، ومستوى إجادتهم هذه اللغات. بهذا يتسنى لكل مؤسسة اعتماد اللغة العربية لغة قانونية وفقاً لمقتضيات الدستور القطري وقانون حماية اللغة العربية، فيما تزدهر الترجمة التي سمّاها شياسكيا يومًا (Leonardo Sciascia) «الوجه الآخر للنسيج المجتمعي».

الإمبريالية اللغوية: يكاد أثر جهود المروجين للغة الإنجليزية (مثل المجلس الثقافي البريطاني وصندوق النقد الدولي والبنك الدولي واليونسكو)، بضرورة استخدام اللغة الإنجليزية، بحجة عالميتها ووفرة نصابها من المتحدثين بها، يظهر في التخطيط اللغوي في قطر. ونلاحظ ذلك في القطاع الاقتصادي والمالي والتجاري، كما بينته القوانين اللغوية موضوع البحث في هذه الدراسة، واعتمادها في بعض الأحيان لغة قانونية. وحال قطر مع الهيمنة اللغوية لا يختلف عن حال كثير من الدول حول العالم، فقد وضّح كالفيه (Calvet, 1998) بأن مشروع الهيمنة اللغوية منهجي وقائم بقيام الدول، فيقول: «إن الإمبريالية الأميركية تنشر لغتها عن طريق فرض هيمنتها السياسية والاقتصادية، على عكس فرنسا التي تنشر لغتها وثقافتها لتصل عن طريقهما إلى فرض هيمنتها الاقتصادية والسياسية». في كلتا الحالتين، تُمسك اللغة عجلة القيادة، أمّا السياسة والاقتصاد فتابعان. كلتا الحالتين طريق للهيمنة تقودها اللغة. ولما كانت لقطر مكانة اقتصادية مرموقة في قطاعي الطاقة والاستثمار العالمي، يُرجى منها ما لا يُرجى من غيرها.

تسمح مكانة قطر الاقتصادية بوضع اشتراطات لغوية تُجنّبها أي هيمنة. ولها مثال في الصين التي لا توقّع عقداً تجارياً إلا إذا حرّر باللّغة الماندرينية، وعليه صارت اللّغة من أهمّ اللّغات الآخذة في الانتشار عالمياً (Sun et al., 2023).

القسم الرابع: مجالات السياسة اللغوية:

● منهجية الدراسة

بناءً على ما سبق، تهدف هذه الدّراسة إلى فحص وضع اللّغة العربيّة ومكانتها في السّياق القطريّ، وتحديد التّحدّيات التي تعترض نهضتها، واستكشاف الجهود المبذولة واللازمة لبعث اللّغة حياةً في نفوس أبنائها وفي جنبات المجتمع. وعليه، توظّف هذه الدّراسة خليطاً من الأدوات الكيفيّة والكميّة لتحليل (١٥٣) قانوناً وقراراً ومرسوماً لغوياً، صدرت في الفترة الزمنية بين عاميّ (١٩٦١) و (٢٠٢٣).

ولتحليل هذه القوّانين اللّغويّة، تستخدم هذه الدّراسة منهجيتين: الأولى هي منهجيّة «التنقيب في البيانات» (Data mining)، وهي عمليّة بحث مُحوسّب باستخدام برمجيات خاصّة (مثل Python)، تهدف إلى استكشاف الأنماط والارتباطات والعلاقات في مجموعة كبيرة من البيانات. أما الثانية فهي منهجيّة «تتبع المسار» (Process-Tracing)، التي عرّفها لوي علي (٢٠١٩) بأنها «أداة تحليليّة لرسم استدلالات وصفيّة وسببيّة، استناداً إلى الأدلة التشخيصيّة. وغالباً ما تُفهم هذه الأدلة على أنها جزء من تسلسل زمنيّ أو تراتبيّ للأحداث والظواهر» (صفحة ٨٦). يسّرت منهجيّة «التنقيب في البيانات» التعامل مع الكمّ الهائل لتفاصيل القوّانين اللّغويّة في هذه الدّراسة (مثل سنة وجّهة إصدارها وعنوانها ونوعها وهدفها، وغيرها من الأمور). أيضاً، سهّلت منهجيّة «التنقيب في البيانات» تصنيف القوّانين بناءً على درجة التشابه والاختلاف بينها إلى مجموعات، وهو الأمر الذي أدار سير التحليل الكيفيّ. أما منهجيّة «تتبع المسار»، فساعدت على تحليل القرارات اللّغويّة وكشف العلاقات السببيّة وتفسيرها. ويوضح جدول (٣) المتغيّرات البحثيّة التي يتناولها التحليل في هذه الدّراسة.

جدول (٣): قائمة المتغيرات البحثية

- ١- أنواع التخطيط اللغوي: تشمل أنواع التخطيط اللغوي، كما حددها كوبر (Cooper, 1989)، ثلاثة أنواع:
 - (١) تخطيط الوضع اللغوي أي «دراسة واقع اللغة في مجتمع ما، والتنبؤ بمستقبلها من خلال فحص معطيات الواقع ومتغيراته، ثم محاولة التأثير في ذلك المستقبل وتوجيهه نحو ما يُراد».
 - (٢) تخطيط الاكتساب اللغوي، أي «الجهود المنظمة لنشر اللغة من خلال النظام التعليمي».
 - (٣) تخطيط المتن اللغوي، أي «الجهود المنظمة لتغيير بنية اللغة ومتنها مثل تخطيط النظام الكتابي والإملائي للغة وإصلاحه أو التقييس»، بالإضافة إلى نوع رابع ذكر في بعض الأدبيات.
 - (٤) تخطيط المكانة اللغوية أي «التخطيط الذي يستهدف الصورة النمطية للغة في أذهان الأفراد ودراساتها بما يخدم واقع اللغة ومستقبلها» (المحمود، ٢٠١٨).
- ٢- أهداف التخطيط اللغوي: عادةً ما تكون أهداف التخطيط اللغوي، كما ذكرها المحمود (٢٠١٨)، واحداً من الأهداف التالية: التنقية اللغوية، والإحياء اللغوي، والإصلاح اللغوي، والتقييس اللغوي، ونشر اللغة، وتحديث المفردات، وتقييس المصطلحات المساعدة، وتوحيد المصطلحات، والتبسيط اللغوي، والتبسيط الأسلوبي، والاتصال عبر اللغات، وصيانة اللغة.
- ٣- مجالات التخطيط اللغوي: أي القطاعات التي تخضع لتنظيم الحكومة أو السلطة التنفيذية في الدولة، وتشهد تخطيطاً لغوياً معيناً، مثل الإدارة العامة والتعليم والصحة والقانون والاقتصاد والإعلام والرياضة والسياحة والعمل.
- ٤- نوع القرار: عادةً ما تكون القرارات اللغوية إما مُستقلة (أي مباشرة) وإما عَرَضِيَّة (أي غير مباشرة). يصدر القرار اللغوي المستقل ابتداءً وقصداً بخصوص أمر لغوي بعينه. أما القرار اللغوي العرضي، فهو القرار الذي يُتناول فيه الشأن اللغوي عرضاً في بعض المواد ضمن وثيقة نظامية تتعلق بأمور أكثر عمومية وشمولاً.
- ٥- سنة إصدار القانون.
- ٦- الجهات المُصدرة للقوانين اللغوية: أي أجهزة الحكومة وأذرعها الوزارية أو السلطة التنفيذية.

• رصد تحليلي للسياسات اللغوية في قطر:

يستعرض هذا القسم من الدراسة نتائج تحليل القرارات اللغوية التي صدرت في الفترة الزمنية بين عامي (١٩٦١) و(٢٠٢٣) بغية تنظيم الشأن اللغوي في قطر، وعددها (١٤٧) قراراً. ويهدف التحليل إلى فحص وضع ومكانة اللغة العربية في السياق القطري، وتحديد التحديات التي تعترض نهضتها، واستكشاف الجهود المبذولة واللازمة لبعث اللغة حيةً في نفوس أبنائها وفي جنبات المجتمع.

تُعرض نتائج تحليل البيانات في ثلاثة أجزاء: في الجزء الأول نعرض النتائج الكمية التي أفضت إليها منهجية «التنقيب في البيانات»، مصحوبةً بتحليل للقوانين اللغوية المُستقَلّة والعرضية، وبالأشكال والرسوم البيانية التي توضّح عدد هذه القوانين وأهدافها وأنواعها ومجالاتها والجهات المصدرة لها والخط الزمني لإصدارها. أما في الجزء الثاني فنقدم تحليلاً كيفياً للقوانين اللغوية العرضية باستخدام منهجية «تتبع المسار» المذكورة آنفاً، ونناقش أسباب إصدار هذه القوانين وتأثيرها في المشهد اللغوي في قطر اليوم. أما الجزء الثالث والأخير، فيقدم تحليلاً كيفياً للقوانين اللغوية المُستقَلّة باستخدام نفس المنهجية المتبعة في الجزء الثاني، ومن خلال التطرّق إلى ذات المواضيع.

قبل الشروع في عرض نتائج التحليل، وجب التنويه بنقطتين: الأولى تتعلق بمدى تنفيذ القوانين اللغوية موضوع البحث في هذه الدراسة، ومدى التزام مؤسسات الدولة القطرية بإها. ولمّا كان من الصعب تحديد هذا الأمر بدقة بلا بحث منهجي، لجأنا إلى مؤشرات الحوكمة العالمية وإلى نظريات التخطيط اللغوي. تخبرنا مؤشرات الحوكمة العالمية، مثل مؤشر البنك الدولي (WGI)، أن قطر تحتل مرتبةً متقدمةً في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (MENA) في الحوكمة، أي في اتّخاذ القرارات، وتحديد التوقعات المرتبطة بهذه القرارات، ومنح السُلطة اللازمة لتنفيذ هذه القرارات، والتحقّق من أداء أجهزتها الحكومية في تنفيذ هذه القرارات. في هذا كلّه، تحتل قطر المرتبة الثانية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (Middle East Council on Global Affairs, 2023). وعليه، يمكن التدليل بهذا على التزام مؤسسات الدولة بتنفيذ القوانين اللغوية موضوع

البحث في هذه الدراسة. يبد أن الأمر أكثر تعقيداً من هذا وفقاً لنظريات التخطيط اللغوي. يقول علماء السياسة اللغوية (Hornberger and Johnson, 2007) إن التخطيط اللغوي، يشبه «طبقات البصل»، إذ تتكوّن من لبّ فوسطٍ فقشرة، وبينها طبقات فوق طبقات، تتفاعل معاً تفاعلات معقدة. بالمثل، فإن تنفيذ القوانين اللغوية في أي مكان في العالم يخضع لـ «طبقات» تنفيذية كثيرة، لكل منها رأيها وحكمه عليها. بعض هذه الطبقات سيطبق القوانين كما هي، وبعضها سيطبق القوانين كما يفهمها، وبعضها سيطبق القوانين كما يريدونها أن تكون، وهلمّ جرّاً. وعليه، فهذا مبحث آخر، لا يتسع المقام في هذه الدراسة لتفصيله، لكن وجب التنويه به.

أما النقطة الثانية فتتعلق بصعوبة عرض تفصيل دقيق للجهات المصدرة للقوانين اللغوية موضوع البحث في هذه الدراسة. هذا لأن الفترة الزمنية محلّ البحث تمتد لأكثر من ستين عاماً (من ١٩٦١ إلى ٢٠٢٣)، وفيها تغيّر كثير من أسماء الجهات الحكومية، فما كان يُسمّى «قصر الحاكم» أضحى «الديوان الأميري»، وما كان يطلق عليه اسم «المجلس الأعلى للتعليم» أصبح «وزارة التربية والتعليم والتعليم العالي»، وما كان يُسمّى «وزارة المالية والتجارة»، أصبح «وزارة المالية» فقط في حين أضيفت التجارة إلى وزارة الصناعة فأضحت «وزارة التجارة والصناعة»، أما وزارة الاقتصاد التي أصدرت بعض القوانين اللغوية العرضية فيما مضى، فلم تعد في التشكيل الوزاري الحالي (موقع مكتب الاتصال الحكومي). علاوة على ذلك، حلت بعض المؤسسات اللغوية التي أصدرت قوانين لغوية مستقلة فيما مضى (مثل المنظمة العالمية للنهوض باللغة العربية). مثل هذا أربك التحليل النوعي بعض الشيء، وهو الأمر الذي اعتمد واستخدم على أثره ثلاثة مصطلحات جامعة في التحليل الذي يُعرض لاحقاً:

١- الديوان الأميري.

٢- الوزارات والأجهزة الحكومية.

٣- مؤسسات لغوية. أما الأسماء الأصلية للجهات المصدرة للقوانين اللغوية وتفاصيلها، فهي محفوظة في منصة القرارات اللغوية لدولة قطر.

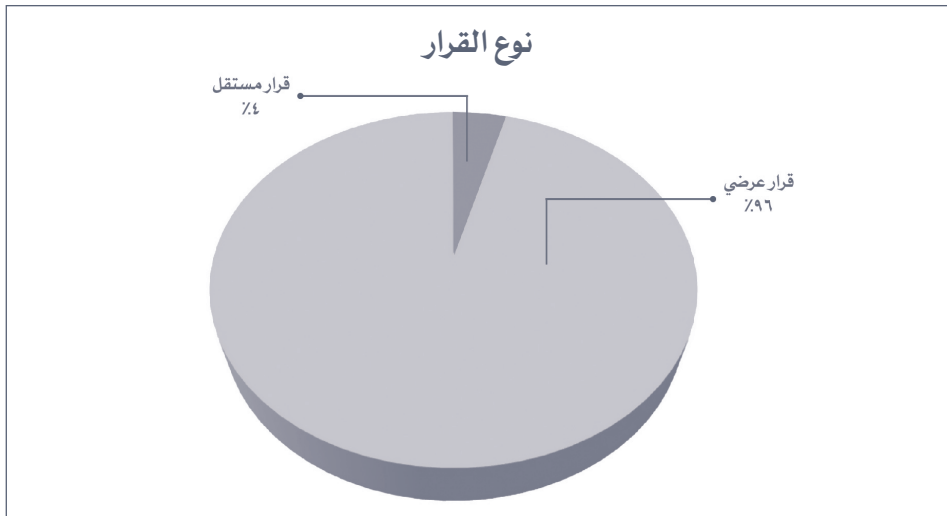
• نتائج التحليل الكمي للقوانين اللغوية المستقلة والعرضية

يُحيل مصطلح السياسة اللغوية إلى نشاطات يمارسها الساسة وأصحاب القرار تجاه اللغة على شكل قرارات من مواد دستورية وتشريعية؛ وبما أن السياسة اللغوية سلوك قصدي يصاغ ويُنفذ لصالح المجتمع؛ فلا بد أن يتقاطع مع أنماط السياسات الأخرى «الإدارية، والقانونية، والتعليمية، والاقتصادية...»؛ لذا تُصنف القرارات اللغوية إلى نوعين «قرارات مستقلة» و «قرارات عرضية». وهنا تُصنف القرارات بحسب النوع والمجال، والفترة الزمنية، وجهة الإصدار:

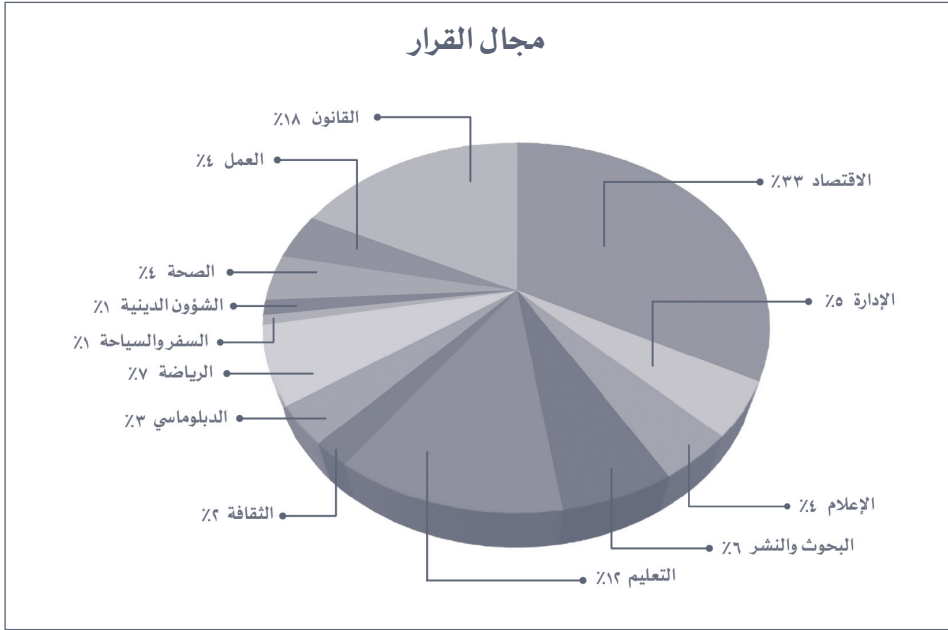
• أولاً: نوع القرار ومجالاته

تهدف هذه الدراسة إلى تصنيف وتحليل جملة من القرارات السياسية اللغوية؛ والتي بلغ عددها (١٤٧) قراراً، من بينها (٦) قرارات مستقلة، و (١٤١) قراراً عرضياً رُصد من بين مواد قرارات وقوانين المجالات الحيوية في قطر «الإدارية، والاقتصادية، الإعلامية، الرياضية، القانونية، الدبلوماسية، التعليمية، الثقافية، الإعلامية، البحثية، السياحية، والصحية، والشؤون الدينية، والعمل»؛ وذلك خلال الفترة الزمنية (١٩٦١ - ٢٠٢٣). (انظر الشكل ١، ٢)

الشكل (١): نوع القرارات اللغوية



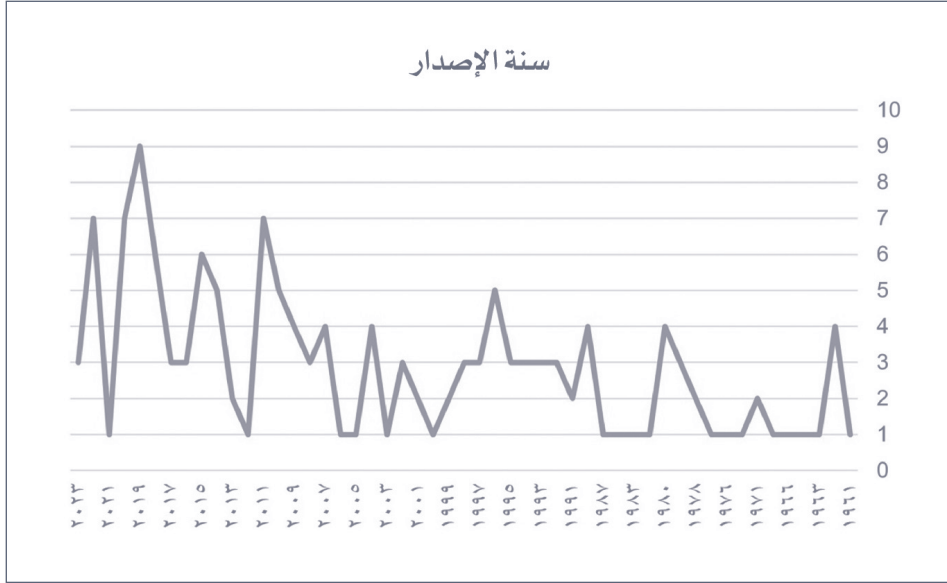
الشكل (٢): مجالات القرارات اللغوية



• ثانيًا: الفترة الزمنية

رصدت هذه الدراسة القرارات الصادرة خلال الفترة الزمنية (١٩٦١-٢٠٢٣)؛ ولُوحظ أن الفترة الزمنية (٢٠١١-٢٠٢٣) الفترة الأعلى للإصدار إذ بلغ عدد القرارات (٦٠) قرارًا، ونجد أن الفترة الزمنية الأقل في إصدار القرارات (١٩٨١-١٩٩٠) وبلغ عدد القرارات الصادرة حينها (٨) قرارات. (انظر الشكل ٣).

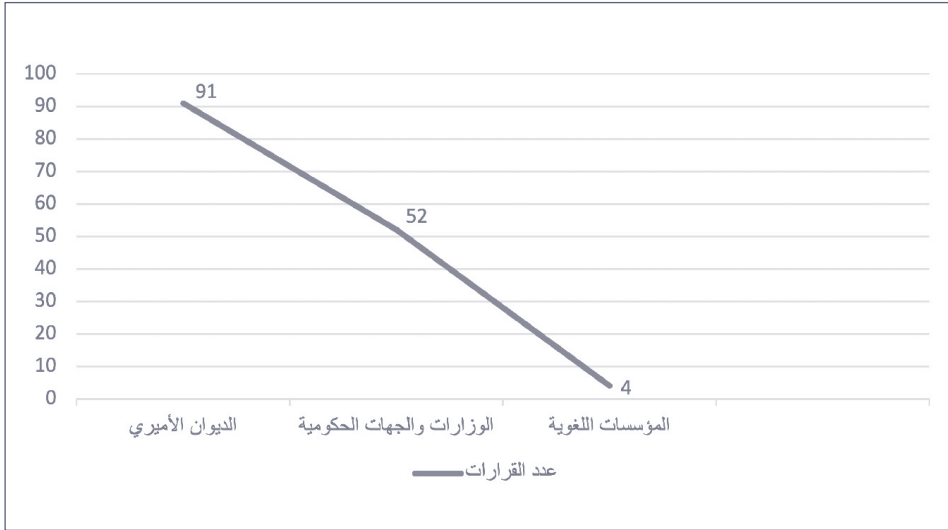
الشكل (٣): الخط الزمني للقرارات اللغوية



● ثالثاً: جهة الإصدار

فبناء على ما تم التنويه إليه في تمهيد هذا القسم؛ فإن تصنيف جهات إصدار القرارات ثلاث جهات وهي: « الديوان الأميري، الوزارات والجهات الحكومية، المؤسسات اللغوية. والملاحظ أن جهة الديوان الأميري هي الجهة الأبرز والأعلى في إصدار القرار؛ إذ أن معظم القرارات الوزارية لا بد أن تُصدق من قبل الحاكم أو نائبه، وبالتالي يُصدر القرار من الجهة التي صُودق فيها.

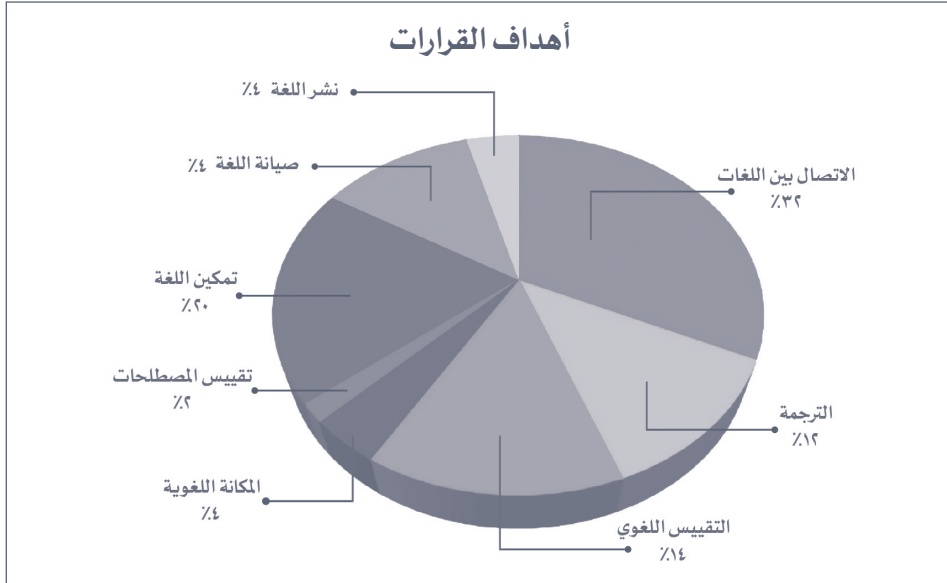
الشكل (٤): جهات إصدار القرارات



• رابعاً: أهداف القرارات اللغوية

توزعت القرارات اللغوية في دولة قطر على ثمانية أصناف من أنشطة وأهداف التخطيط اللغوي، يوضح توزيعها الشكل (٥) والجدول (٤) أدناه، وكما يظهر في هذا الجدول، فإن القرارات التي تعنى بالاتصال بين اللغات كانت الأكثر حضوراً، يليها القرارات التي تعنى بتمكين اللغة العربية، ثم القرارات التي تعنى بالتقييس اللغوي.

الشكل (٥): أهداف القرارات اللغوية



الجدول (٤): أهداف القرارات اللغوية

العدد	أهداف القرارات
٢٩	تمكين اللغة
١٨	الترجمة
٦	المكانة اللغوية
٢١	التقييس اللغوي
٢	تقييس المصطلحات
٤٧	الاتصال بين اللغات
١٨	صيانة اللغة

أهداف القرارات	العدد
نشر اللغة	٦
	١٤٧

• نتائج التحليل الكمي للقوانين اللغوية المستقلة والعرضية:

• القوانين اللغوية العرضية: أنواعها، وأهدافها، ومجالاتها، ومآلاتها:

بلغ عدد القوانين اللغوية العرضية (١٤١) قراراً أغلبها يهدف إلى تخطيط الوضع اللغوي وهو الأمر الذي يشمل إقرار لغة معينة أو لغات متعددة لتنظيم الشأن العام، ثم يأتي بعدها عدد من القرارات التي تهدف إلى تخطيط الاكتساب الذي يسعى إلى تعليم اللغة، وقرارات تهدف إلى تخطيط المكانة اللغوية. ومعظم القرارات اللغوية العرضية صدرت من الديوان الأميري (٩١ قراراً من أصل ١٤١) بغية صيانة اللغة العربية أو تحقيق الاتصال عبر اللغات. أما صيانة اللغة العربية، فتتنطوي على «الجهود المبذولة للحفاظ على اللغة من العوامل الداخلية أو الخارجية التي تمثل خطراً عليها، وقد تتسبب في انحسارها» (المحمود، ٢٠١٨، صفحة ٢٠). وأما تحقيق الاتصال عبر اللغات فهو يُشير إلى «الجهود المبذولة لتيسير الاتصال بين متحدثي لغتين مختلفتين» (المحمود، ٢٠١٨، صفحة ٢٠)، ومن أمثلة ذلك استخدام اللغة الإنجليزية لغة مشتركة للمتحدثين بلغات مختلفة في بعض البيئات المتعددة لغوياً (المحمود، ٢٠١٨)، كما نفصل لاحقاً.

إذا ما تتبعنا مسار صدور القوانين اللغوية العرضية، فسنجد أن أول إشارة إلى اللغة العربية جاءت في قانون الجنسية القطرية لسنة (١٩٦١)، الذي نصت مادته الثالثة على أنه يجوز بمرسوم أميري منح الجنسية القطرية لأي أجنبي إذا ما توافرت فيه شروط، منها «أن يعرف اللغة العربية معرفة كافية». وعلى شاكلة هذا القانون ظهرت قوانين أخرى عديدة تنظم الشأن العام وتتناول الشأن اللغوي عَرَضاً في بعض موادها، بيد أنها كلها لا تذكر إلا اللغة العربية. ولنضرب على ذلك مثلاً بقانون إنشاء محكمة العمل لسنة (١٩٦٢) الذي أعلن اللغة العربية لغة رسمية في محاكم قطر، وقانون العمل لسنة

(١٩٦٢) الذي نصّ على ضرورة تحرير جميع عقود العمل في الدولة باللغة العربية، وقانون اعتماد نظام التسجيل العقاري لسنة (١٩٦٤) الذي ألزم الشركات القطرية استخدام اللغة العربية في جميع مراسلاتها وأنشطتها المحلية، وقانون تنظيم وزارة الخارجية لسنة (١٩٧٦) الذي وضّح طبيعة نفقات التعليم التي تتحملها الحكومة القطرية عن أبناء موظفي البعثات الدبلوماسية آنذاك، ومنها «الدروس الخصوصية للغة العربية، إذا كانت لغة الدراسة في البلد الذي فيه مقر البعثة غير العربية».

بعد ذلك، في أواخر السبعينيات، أطلّت أول فرصة سانحة لغير اللغة العربية في القوانين التي تنظّم الشأن العام. كان ذلك في قرار إنشاء جامعة قطر الصادر سنة (١٩٧٧)، الذي نصّت مادته الثانية على أن «اللغة العربية هي لغة التعليم، إلا إذا استدعت طبيعة بعض المقررات تدريسها بلغة أخرى، وفقاً لما يراه مجلس الجامعة». ولما كان شعار جامعة قطر آنذاك «جامعة قطر، منارة للفكر العربي الإسلامي وصرح علمي متطور»، ظلّ استخدام غير العربية ضيق الحدود مقتصرًا على تدريس بعض مقررات أقسام اللغات والآداب. وابتداءً من الثمانينيات، ظهرت قرارات لغوية عرضية، ضمن قوانين تنظّم الشأن العام، شبيهة بقانون جامعة قطر الموضح أعلاه، تُجيز استخدام لغات غير اللغة العربية في قطاعات مختلفة من المجتمع القطري، إذا استدعت الحاجة ذلك. بيد أن مثل هذه القوانين لم تُسم أي لغة بعينها. على سبيل المثال، نصّ قانون تنظيم مراقبة وضع الإعلانات لسنة (١٩٨٠) على ضرورة أن تكون اللغة الرئيسة للإعلان في قطر اللغة العربية الفصحى، مع جواز «استعمال أية لغة أخرى بجانب العربية»، لكن دون تسميتها.

وظلّ الحال على ما هو عليه حتى غاب شرط الحاجة ابتداءً من التسعينيات، وزاحمت اللغة العربية لغة أخرى عُرفت بعينها وذكّرت باسمها هي اللغة الإنجليزية. فصارت بعض القرارات اللغوية، المذكورة ضمناً في القوانين المنظمة للشأن العام، ولا سيما في مجالي الاقتصاد والإدارة العامة، تشترط أن تصحب اللغة الإنجليزية اللغة العربية. ولنضرب مثلاً على ذلك بقرار اعتماد النظام الأساسي للجنة الإقليمية لنظم

الطاقة الكهربائية (١٩٩٠)، الذي ينصّ على أن «اللغة الرسميّة لجميع الاجتماعات والمنشورات ستكون اللغة العربيّة واللغة الإنجليزيّة». ومثل ذلك قرار وزير الصحة لسنة (١٩٩٦) بشأن الشروط والمواصفات الواجب توافرها في مخازن الأغذية، والتي تشمل توفير لافتات باللغتين العربيّة والإنجليزيّة، توضح نوع الموادّ المخزّنة.

بعد موجة من هذه «الثنائيّة اللغويّة»، هبّت عاصفة «الهيمنة اللغويّة»، التي فرضت اللغة الإنجليزيّة دون سواها برهنةً من الزمن، وكادت تستغني عن اللغة العربيّة في بعض المجالات الصناعية والمالية. ونضرب على ذلك مثلاً بمرسوم تأسيس شركة قَطَر للكيماويات المحدودة (١٩٩٨)، الذي ينصّ على ضرورة أن «تُعَدّ محاضر اجتماعات المجلس باللغة الإنجليزيّة»، وعلى وجوب «حفظ وتقديم جميع سجلات المحاسبة والفواتير والدفاتر التجارية وكشوفات حسابات الشركة باللغة الإنجليزيّة».

يَبْدَأُ هذه «الهيمنة اللغويّة» التي شهدتها أواخر التسعينيات عادت بقناع «الثنائيّة اللغويّة» من جديد بداية الألفية الثالثة، وصارت القَوَانِين المنظّمة للشأن العامّ تستعين بكلتا اللغتين، العربيّة والإنجليزيّة، في تشريعاتها. نضرب على ذلك مثلاً بوثيقة تأسيس إدارة دوري النجوم، الصادرة سنة (٢٠٠٦)، والتي تنصّ مادتها رقم (٨٩) على التالي: «اللغة الرسميّة للمؤسسة هي العربيّة والإنجليزيّة». ومثل ذلك، قرار مجلس إدارة هيئة قَطَر للأسواق المالية لسنة (٢٠٠٩) بشأن اعتماد نظام خدمات الأوراق المالية، الذي يُوجِب أن «تمسك الشركة سجلات توضح بيانات أنشطتها باللغتين العربيّة والإنجليزيّة». وفي أحيان أخرى تُركّ اختيار اللغة المنظّمة للشأن العامّ، لذوي الشأن، من دون تحديدها، كما جاء في قانون اعتماد أحكام قانون مركز قَطَر للمال (٢٠٠٩)، الذي ينصّ على أن «لكل من هيئة المركز وهيئة التنظيم ومحكمة التنظيم والمحكمة المدنية والتجارية وضع الأنظمة الخاصة بها وتعديلها وإلغاء القائم منها، وفقاً لما تراه مناسباً لتحقيق أهدافها ومعاونتها على القيام بصلاحياتها ومهامها وتنفيذها... ويجوز أن تُصاغ باللغة التي يحددها الوزير».

إذاً بتتبع مسار صدور القَوَانِين اللُّغَوِيَّة العَرَضِيَّة، تظهر لنا أطوارٌ لغويةٌ مختلفةٌ، منها ما اقتصر على اللغة العربية، ومنها ما مزج بين اللغة العربية واللغة الإنجليزية، ومنها ما تفرَّد باللغة الإنجليزية. وأسباب ذلك جمة، نذكر أهمها: أولاً، شهدت قطر طفرة صناعية وتجارية وسكانية بداية التسعينيات، صَجِبَتْها تحالفات وشراكات مع الأسواق العالمية. وعليه، وفي غياب أي جهة مركزية لتنظيم الشأن اللُّغَوِي في الدولة، استخدم ذوو الشأن اللغة التي ناسبت حاجات وضرورات أشغالهم. وبما أن اللغة الإنجليزية هي لغة الأسواق كما يُراد الترويج لها، وجدوا فيها ضالَّتْهم. وكان منهم مَنْ أبقى على اللغة العربية حاضرةً في المشهد ومنهم من غيَّها، حسب مقتضى الحاجة. ثانياً، تأثرت قطر، مثل غيرها من الدول العربية، بحملة دعائية (Propaganda)، ابتداءً من منتصف التسعينيات حتى يومنا هذا، قادتها المنظمات الحكومية وغير الحكومية الدولية، مفادها أن «الدول العربية تعتمد على اللغة الأم [أي اللغة العربية] في أنظمتها التعليمية، ولكن العالم الحديث يتطلب أيضاً إتقاناً نسبياً للغة ثانية واحدة على الأقل، إمَّا الفرنسية وإمَّا الإنجليزية، خصوصاً في سوق العمل التي تميل إلى كونها أكثر عالمية» (UNESCO, 2018, p.12). وبغض النظر عن المقاصد وراء مثل هذه الحملة الدعائية، فإنها أسفرت عن تَضَعُّع أحوال اللغة العربية في قطر إلى الحد الذي احتاجت فيه إلى قَوَانِين تُخَصِّص لحمايتها وتمكينها في أرضها.

● القَوَانِين اللُّغَوِيَّة المُسْتَقِلَّة: أنواعها وأهدافها ومجالاتها ومآلاتها:

صدرت كل القَوَانِين اللُّغَوِيَّة المُسْتَقِلَّة موضع البحث في هذه الدِّراسَة، وعددها (٦) قوانين في عقد واحد (بين عامي ٢٠١٣ و٢٠٢٣)، بهدف صيانة اللغة العربية من التداعي، ودخلت حيز التنفيذ بقرارات أميرية.

أول هذه القَوَانِين اللُّغَوِيَّة المُسْتَقِلَّة كان قرار إنشاء «المنظمة العالمية للنهوض باللغة العربية» سنة (٢٠١٣)، وهي مؤسسة تهدف إلى جعل اللغة العربية لغة تخاطب وبحث وعلم وثقافة في السِّياق القطري، بالإضافة إلى إعلاء شأنها عالمياً بتفنيّات تماهى مع تحولات العصر الراهن. ويمكن إجمال الأسباب التي أدَّت إلى إنشاء المنظمة على

النحو التالي: أولاً، جاء قرار إنشاء المنظمة العالمية للنهوض باللغة العربية بعد مرور عام واحد فقط من قرار المجلس الأعلى للتعليم (وزارة التربية والتعليم والتعليم العالي حالياً) بالعودة إلى استخدام اللغة العربية لغةً تدريس في المدارس والجامعات الحكومية. وعليه يمكن اعتبار قرار إنشاء المنظمة العالمية للنهوض باللغة العربية ردّاً اعتباراً مؤسسياً باللغة العربية، بعد تحييدها في التعليم عقداً من الزمن، وما صاحب ذلك من صخب مجتمعي، وتدنٍّ في المستويات التعليمية لطلبة قطر. ثانياً، شهدت الفترة الزمنية التي نشأت فيها المنظمة العالمية للنهوض باللغة العربية ظهور وروج مصطلحات مستحدثة مثل «الأمن اللغوي» و«التنمية اللغوية» (انظر كتاب «العربية والأمن اللغوي» لمؤلفه زهير زاهد سنة ٢٠١١، وكتاب «الهوية العربية والأمن اللغوي: دراسة وتوثيق» لمؤلفه عبد السلام المسدي ٢٠١٤). مهدت مثل هذه المصطلحات الطريق لتشكيل خطاب مؤسسي مُفادُهُ أنه «لن يُفلح العرب في كسب رهان التاريخ، لا بواسطة اللغة الإنجليزية ولا بوسائط لهجاتهم العامية» (المسدي، ٢٠١٤، صفحة ٧). وعليه، انبثرت التقارير المؤسسية، والدراسات العلمية، والمنابر الإعلامية، في قطر وباقي دول الجوار، تدعو إلى حاجة الشعوب إلى تحقيق الأمن اللغوي والتنمية اللغوية، نفس قدر حاجتها إلى تحقيق الأمن الاقتصادي والسياسي والغذائي. بداية الأمر، لفت نشاط منظمة النهوض باللغة العربية الانتباه في المجتمع القطري، وتوالت المشاريع والمبادرات بعدها؛ إذ أطلق المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات مشروع معجم الدوحة التاريخي (٢٠١٣)، فيُعرّف نفسه على أنه «معجم تاريخي متجدد، يسعى إلى جمع ذاكرة كل لفظ من ألفاظ اللغة العربية وحفظها، وربط اللفظ بدلالاته المختلفة عبر سياق الزمن والاستخدام، من خلال رصد تحوُّله النحوي والدلالي، بدءاً من مكان ظهوره الأول مروراً بالفترات الزمنية كافة التي استُخدم فيها، عن طريق جمع النقوش والنصوص التي تجلّى فيها كافة، وتوثيقها» (الموقع الإلكتروني لمعجم الدوحة التاريخي). كما أطلقت منظمة النهوض باللغة العربية مبادرة «اللغة العربية أولاً»، وعقدت شراكات عديدة نذكر منها توقيع مذكرات تفاهم مع المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (٢٠١٥)، ومعهد ابن سينا للعلوم الإنسانية بفرنسا (٢٠١٦)، ومنظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة

(٢٠١٦). بَيِّدَ أَنَّ المنظمة حُلَّت في مارس (٢٠١٩) قبل الإعلان عن قانون حماية اللغة العربية مايو (٢٠١٩).

صدر قانون حماية اللغة العربية سنة (٢٠١٩)، لِيُنْصَب اللغة العربية لساناً رسمياً في مجالات الدولة قاطبة، إلا إذا استدعت الحاجة خلاف ذلك، مشيراً إلى عقوبات مالية بحق المخالفين لأحكامه. ولم يسفر قانون حماية اللغة العربية عن ضبط بعض أجزاء المشهد اللُّغَوِيَّ القَطْرِيَّ فحسب، بل عن إنشاء الجمعية القَطْرِيَّة للغة العربية (أبجد) سنة (٢٠٢٢)، إذ تهدف حسب موقعها الإلكتروني إلى «العناية بقضايا اللغة العربية باعتبارها همزة وصل للحوار والبحث والمساهمة الدائمة في نشرها بشَتَّى الوسائل المتقدمة».

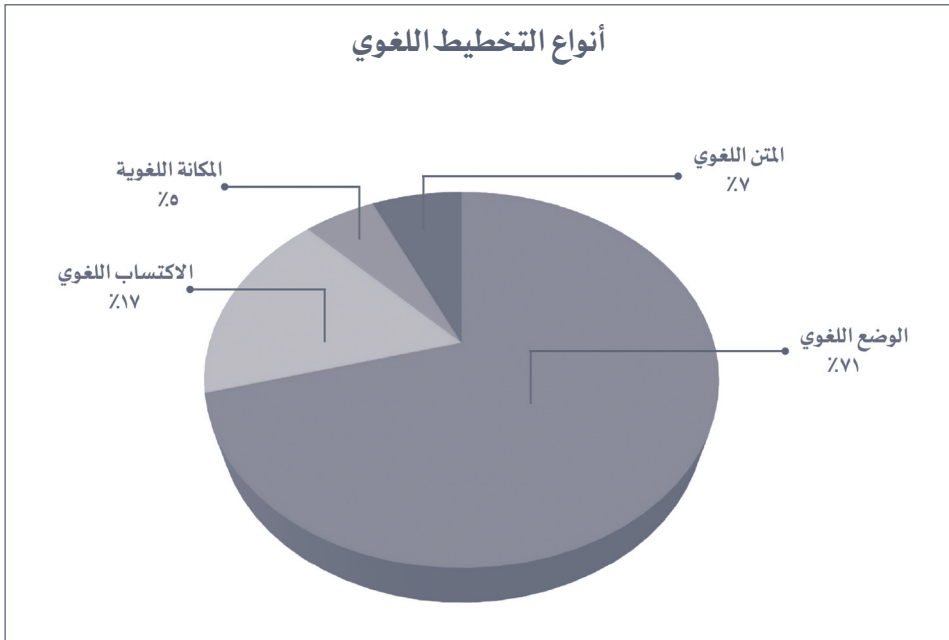
والمُلاحظ على أرض الواقع أن أثر قانون حماية اللغة العربية بدا جلياً في عدة قطاعات في الدولة؛ إذ سارعت الكثير من الجهات إلى تعديل أنظمتها بإقرار اللغة العربية لغة رسمية، ولم يقف الأمر عند إقرارها بل بادر وزير الدولة لشؤون مجلس الوزراء بإصدار تعميم رقم (١١) لسنة ٢٠٢٣ لاعتماد الأرقام العربية في كافة الأجهزة الحكومية وغير الحكومية في الدولة.

وبتمحيص ما سبق، نجد أن خطاب «نجدة اللغة العربية» في قَطَر، الذي بدأ على خلفية رواج خطاب «الأمن اللُّغَوِيَّ» في الآونة الأخيرة، ينطوي على عبارات تصف الحال الذي يُراد للغة العربية أن تصبح عليه، مثل: لغة تخاطب، ولغة بحث، ولغة علم، ولغة ثقافة، ولغة تاريخ تليد ومجد عتيد، لغة يليق بها أن تُنَشَر وتُعلَّم بيقينيات تتماهى مع العصر الراهن. وما كل هذه العبارات إلا أمارات دالة على وعي لُغَوِيٍّ جديد. إذًا، يمكننا القول إن القَوَانِين اللُّغَوِيَّة المُستَقَلَّة في قَطَر، وعلى عكس بعض القَوَانِين اللُّغَوِيَّة العَرَضِيَّة، وُلدت من رحم وعي لُغَوِيٍّ جديد، شمل الوطن العربي برُمَّته حتى سَمَّاه المسدي (٢٠١٤) «يقظة حميدة». ومآل هذه اليقظة، في قَطَر، تَعَاثُف لُغَوِيٍّ ظهر أثره في قطاعي الإدارة العامة والتعليم، وفيهما حُصَّت اللغة العربية بإبراز مبدئي متين، لا ينقصه حتى الآن إلا سياسة لُغَوِيَّة بالمعنى التام للعبارة.

القسم الخامس: أنواع التخطيط اللغوي:

إن الانتقال إلى موضوع التخطيط اللغوي واستراتيجياته يعني أنه قد تم تجاوز مرحلة الاختيارات اللغوية وإقرارها إلى تنفيذها؛ وعليه يعرض هذا القسم تصنيف وتحليل القرارات اللغوية المرصودة طبقاً لأنواع التخطيط اللغوي وربطها بواقع اللغة في الدولة. ولعله جدير بالذكر الإشارة إلى مسألة التداخل بين أنواع التخطيط اللغوي؛ فقد بين المحمود (٢٠١٨) «إن الحد الفاصل بين أنواع التخطيط اللغوي ليس قطعاً وإنما هناك نوع من التداخل الجزئي بين الأنواع»؛ وعليه جاء تصنيف القرارات على النحو الآتي في الشكل (٦) والجدول (٥):

الشكل (٦): تصنيف القرارات حسب أنواع التخطيط اللغوي



جدول (٥): أعداد القرارات حسب أنواع التخطيط اللغوي

العدد	أنواع التخطيط اللغوي
١٠٤	الوضع اللغوي
٢٥	الاكتساب اللغوي
٨	المكانة اللغوية
١٠	المتن اللغوي
١٤٧	

● تخطيط الوضع اللغوي (Status planning):

في خضمّ «التوترات اللغوية» الأنف ذكرها، وبعد تعثر مساعي «الاستبدال اللساني» التي طالت القطاع التعليمي، أرادت الدولة القطرية إنصاف اللغة العربية من خلال سنّ قوانين لحمايتها. وعليه، صدر قانون حماية اللغة العربية لسنة (٢٠١٩) بقرار أميري. ينصّ القانون على ضرورة إلزام جميع الجهات الحكومية وغير الحكومية حماية ودعم واستخدام اللغة العربية لغة رسمية في قطر، ويشمل ذلك استخدام اللغة العربية في المراسلات والمفاوضات والاتفاقيات والمعاملات التجارية. كذلك ينصّ القانون على وجوب ترويج اللغة العربية في جميع الأنشطة والفاعليات الرسمية، واستخدامها لغة تعليم في المدارس والجامعات، وتبنيها في البحث العلمي، ما لم تستدع الحاجة خلاف ذلك، وهو الأمر الذي ما انفك يحدث. في التعليم العالي مثلاً، وما زالت الجامعات الحكومية لا ترى بُدّاً من استخدام اللغة الإنجليزية لغة تعليم، كما توضّح المادة رقم (١٦) من القرار الأميري رقم (١٣) لسنة ٢٠٢٢م بشأن إنشاء جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا، التي تنصّ على أن «اللغة العربية أو اللغة الإنجليزية هما لغتا التدريس في كليات الجامعة ومعاهدها اعتماداً على ما يقرره المجلس لكل برنامج، مع مراعاة متطلبات الاعتمادات الأكاديمية وطبيعة البرامج المطروحة، وللمجلس، في حالات

الضرورة، أن يُقرَّ استعمال لغة أو لغات أخرى للتدريس». علاوة على ذلك، نجد أن القطاع الاقتصادي في الدولة يعترف باللغة الإنجليزية لغة قانونية في قطر، كما يتضح من قرار وزير الاقتصاد والمالية رقم (٢٥) لسنة ٢٠١٠ بشأن اعتماد أنظمة مكافحة غسل الأموال في مركز قطر للمال، إذ تنص المادة الأولى من القرار على أنه «يُعمل بأنظمة مكافحة غسل الأموال لمركز قطر للمال المرافقة لهذا القرار باللغتين العربية والإنجليزية». أما المادة الثانية من ذات القرار فتوضّح أنه «في حالة الخلاف بين النصّ الإنجليزي والنصّ العربي لهذه اللوائح، يُعتدّ بالنصّ الإنجليزي». زاد أهمية اللغة الإنجليزية في السياق القطري، كما ذكر سابقاً، أنها تُستخدم على نطاق واسع للتواصل بين المواطنين والعمالة الوافدة، وبين أفراد العمالة الوافدة أنفسهم.

● تخطيط الاكتساب اللغوي (Acquisition Planning):

فبناءً على مبادرة «تعليم لمرحلة جديدة»، التي تبنّتها الحكومة القطرية سنة (٢٠٠٢)، لإجراء إصلاح تعليمي شامل، اعتمدت اللغة الإنجليزية لغة تعليم رسمية في مدارس وجامعات قطر الحكومية، عوضاً عن اللغة العربية. ودخل التحول اللغوي حيز التنفيذ بقرار من المجلس الأعلى للتعليم (وزارة التربية والتعليم والتعليم العالي حالياً)، وبدعوى الاستجابة لمتطلبات سوق العمل ومقتضيات الانفتاح على العالم. وتجاوز التفاعل مع القرار الحقل التعليمي إلى جنبات المجتمع، والساحة الإعلامية، وحتى أروقة مجلس الشورى القطري، بين مؤيد ومعارض. وبعد انقضاء عقد من بدء الإصلاح التعليمي، أي سنة (٢٠١٢)، تبين للمعنيين أن التعليم باللغة الإنجليزية كان خياراً «غير فعّال، إذ خلق حاجزاً أمام نجاح الطلاب» (جامعة قطر، ٢٠١٦، صفحة ٢٨). ونبّه تقرير التنمية البشرية الثالث لقطر، الصادر عن الأمانة العامة للتخطيط التنموي (٢٠١٢)، إلى أن «الدولة نفّذت استثمارات ضخمة في سبيل تحديث نظامها التعليمي برمتها. غير أن الأداء التعليمي للطلبة القطريين، كما تبينّه النتائج، لا يتقدّم رغم مبادرات التطوير التي بدأت منذ عقد» (صفحة ٥٢). وأشار ذات التقرير إلى تسرّب كبير في المرحلة الثانوية، خصوصاً بين الطلاب البنين. علاوة على ذلك، جادل التقرير بأن الطلبة القطريين

يواجهون صعوبات في الالتحاق بالتعليم العالي، فيما لا يكمل عديد من الطلبة المقبولين دراستهم للحصول على الشهادة الجامعية بسبب الاشتراطات اللغوية. وعليه، تراجعت معدلات قبول واستمرار الطلبة في التعليم العالي، لا سيما البنين. باختصار، شَخَّص التقرير المشكلة بالقول إن «عديداً من الطلبة القطريين، كعديد من المعلمين، لا يزالون يواجهون صعوبات في التعليم والتدريس باللغة الإنجليزية» (صفحة ٣٧). وعليه، ضبطت الدولة الدفّة، وأعادت اللغة العربية لغةً للتعليم عام (٢٠١٢). وبينما طبقت المدارس الحكومية قرار رجوع اللغة العربية، أبقى جامعة قطر على اللغة الإنجليزية لغةً التدريس في التخصصات العلمية مثل الطب والصيدلة والهندسة والعلوم، فيما عادت اللغة العربية لغةً التدريس في تخصصات العلوم الاجتماعية والإنسانية كالقانون والاقتصاد والتربية. ومآل هذا، كما بيّنته استبانة جامعة قطر للرضا الطلابي (٢٠١٩)، الذي شمل (١٠٧١) طالباً وطالبة من طلبة السنة النهائية في مرحلة التأهيل والتخصص (Bachelor's Degree)، تدّني نسبة رضا طلبة كليات الصيدلة والهندسة عن مهاراتهم في الكتابة والتحدث باللغة العربية (٥٧٪)، وتدّني نسبة رضا طلبة كلية الشريعة والدراسات الإسلامية عن مهاراتهم في الكتابة والتحدث باللغة الإنجليزية (٥٥٪)، وهو الأمر الذي لا يحقق المستوى المطلوب للرضا الطلابي، وفقاً لجامعة قطر.

● تخطيط المتن اللغوي (Corpus Planning):

معلوم أن تخطيط المتن يُعنى ببنية اللغة ونظامها الكتابي والإملائي. ففي الوقت الذي يسعى معجم الدوحة التاريخي إلى رصد وتمحيص الألفاظ اللغوية؛ للحفاظ على سلامة اللغة العربية وتنقيتها من الشوائب والتأصيل لها، نجد أن ثمة جهوداً لإعلاء شأن اللهجة القطرية واستخدامها في تسميات المناطق فتُكتب كما تنطق، فعلى سبيل المثال منطقة «الوسيل» تكتب «لوسيل» ومنطقة «السلطة» تكتب «لساطة»، فقد صدر قرار مجلس الوزراء رقم (١٧) لسنة ٢٠٠٣ بشأن إنشاء لجنة لإعادة تسمية المناطق والأحياء والشوارع والميادين القطرية. وتوضح المادة الثانية من القرار أن اختصاصات اللجنة تشمل: «مراجعة الأسماء الحالية للمناطق والأحياء والشوارع والميادين، واقتراح

أسماء بديلة إذا اقتضى الأمر، واقتراح أسماء للمناطق والأحياء والشوارع والميادين غير المسماة أو الجديدة، وإبداء الرأي في الأسماء التي تقترحها الجهات الرسمية أو الأهلية». وإلى عهد قريب، اعتمدت اللجنة أكثر من سبعة آلاف اسم من الموروث الثقافي القطري (جريدة الشرق، ٢٠١٨). كما استُحدثت خدّمات حكومية، سُمّيت كلها بألفاظ من اللهجة الخليجية مثل خدمة «مطراش» (لإجراء المعاملات الحكومية الإلكترونية)، وخدمة «أمر» (لتقديم خدّمات وزارة التنمية الإدارية والعمل والشؤون الاجتماعية)، وخدمة «لبيه» (لتلقي الاستفسارات والشكاوى الطبية)، وخدمة «وياك» (لتقديم مشورات الصحة النفسية).

بيد أن سياسة الدولة في استخدام اللهجة القطرية صاحبها انتقادات عديدة على غرار «صراع الفصحى والدارجة» الذي نشب في مصريوماً بين بيرم التونسي وآخرين يدافعون عن اللهجة المصرية العامية من جهة، وعباس العقاد ومؤيديه الذين يرون أن استخدام اللهجة العامية يُنذر بالفوضى وضياع الانتماء إلى الوطن العربي الواحد. بالمثل، يعتقد البعض في قطر أن استخدام اللهجة القطرية في الحياة العامة يقلل فرص اللغة العربية في الصمود أمام التحديات التي تحيط بها، ويُنذر بفرض الارتباط بأمة الضاد. في حين يعتقد آخرون أن اللهجة القطرية تعزّز «المواطنة اللغوية» التي تُفضي إلى تأكيد الهوية القطرية. بيد أن جريدة الشرق القطرية نشرت تقريراً (٢٠١٨) تستعرض فيه شكاوى القطريين أنفسهم، خصوصاً من جيل الألفية، بشأن الألفاظ المعقّدة - من وجهة نظرهم - التي استُخدمت في حملات التقييس اللغوي التي طالت المجتمع برمته. فيما ردّت لجنة إعادة تسمية المناطق ببيان نُشر في نفس الجريدة أكّدت من خلاله أن استخدام الألفاظ التراثية أمر هام يُحافظ على ديمومتها ويحميها من الاندثار. وعلى هذا النحو، انتقلت اللهجة القطرية تدريجياً من حيز التداول الأهلي المحدود إلى ما يشبه كونها لغة عامة.

● تخطيط المكانة اللغوية (Planning Prestige):

تبذل بعض قطاعات الدولة جهوداً متواضعة؛ لتعزيز مكانة اللغة العربية ونشرها من خلال المبادرات المدرسية والجامعية لإحياء اللغة العربية في نفوس الطلبة من خلال المسابقات التنافسية في الكتابات الأدبية والشعرية كمسابقة «شاعر الجامعات» التي تنظمها جامعة قطر بالتعاون مع عدة جامعات في الدولة ومسابقة «فصيح الجامعة» وغيرها، كما تبنت مؤسسة قطر مبادرة «قطر تقرأ» التي تستهدف فئة الأطفال والشباب لحثهم على القراءة بالعربية. وعلى المستوى الإعلامي تتجه بعض المحطات الإذاعية إلى تخصيص فقرات لتقديم فوائد لغوية، بينما نجد أن تلفزيون قطر قد أعد برنامجاً مخصصاً للشعر الفصيح ولاقى تفاعلاً كبيراً من الشعب إلا أنه توقف بعد نسخته الأولى (٢٠١٦)، بالإضافة إلى العديد من المبادرات التي تقدمها وزارة الثقافة والحي الثقافي (كتارا) لتعزيز مكانة اللغة العربية وإحيائها «كالندوات والمسابقات والنشر والترجمة من وإلى العربية».

وعلى الرغم من محاولات تعزيز مكانة اللغة العربية في نفوس أبنائها؛ إلا أن التحديات التي تعوق هدف تعزيز اللغة أكبر بكثير من هذه المبادرات، وتتطلب جهوداً مكثفة من الأسرة قبل الدولة؛ إذ أن تعلم لغة الآخر وإتقانها أصبح هاجساً يراود أولياء الأمور؛ لمواكبة الركب العولمي والتقني وارتباط اللغة بقيمة السوق. ويرى الصيفي أن «الدول الحديثة عرفت تخطيطاً جاداً؛ وذلك بسد منابع الأمية والارتقاء بالتعليم باللغة الوطنية وربطها بالامتيازات الوظيفية؛ فكان سبباً في شيوعها وقوتها سياسياً واقتصادياً واجتماعياً». (الصيفي، ٢٠١٦).

القسم السادس: التحديات ووجوه التعزيز الممكنة:

نختتم هذه الدراسة بالجزء بأن حجم التحديات الماثلة أمام السياسة اللغوية في قطر هائل، يبد أن مواجهتها ليست مستحيلة. لينة هذه المواجهة هي حضور القرار السياسي الأعلى، وأما عمادها فهو إصدار سياسة لغوية معلنّة لدولة قطر. فأمر اللغة

ليس من اختصاص المؤسسات التعليمية فحسب، ولا فُضَّ إشكالاتها وتخطيطُ مآلها موكل إلى المجمع اللُّغويّ فقط. اللُّغة شأن مجتمعيّ يختلط فيه ما هو ثقافيّ وسياسيّ واقتصاديّ واجتماعيّ ولغويّ، وإصدار سياسة تُخَصُّها سيكفل وجود مصدر توجيهي يتبعه أصحاب الشأن. وعليه، تحتاج دولة قَطَر إلى سياسة لُغويّة مُعلنة ومُحكّمة، وهو الأمر الذي لطالما اعتبره دارسو الشأن اللُّغويّ «المُفَصَّل الغائب» في المشهد اللُّغويّ بامتياز (Mustafawi & Shaaban, 2012; Alkhateeb, 2018; Theodoropoulou, 2020; Alkhateeb et al., 2020a; Alkhateeb et al., 2020b; Alkhateeb & Alshaboul, 2021; Alkhateeb et al. 2023). فدَعُوا إليه مراراً وتكراراً، مستندين إلى نتائج أبحاثهم الرصينة، وإلى مآلات الوضع الراهن، وإلى تجارب واقعية عالمية نجحت في تخطيط اللُّغة (مثال ذلك نجاح حُطَط الاتحاد الأوروبي اللُّغويّة)، وإلى غزارة علمهم الذي لا ينفعُ مجرداً إلا إذا استُدي للتخطيط والتنفيذ. ويجب أن تتضمن سياسة قطر اللُّغوية كلّاً مما يلي:

١- آليات واضحة للتعريب والترجمة والحوسبة.

٢- منهجيات مدروسة لإعادة اللُّغة العربيّة في الروضة والمدرسة والجامعة والمختبر لغة علم وتقانة وتعليم، ولإعادتها في الأسواق والمراكز التجارية لغة عمل، مصحوبةً بأساليب تربوية معاصرة لتعليم العلوم باللُّغة العربيّة.

٣- حملات مجتمعيّة منظمة تُوجِّع حماسة المربيين وتغرس الاعتزاز باللُّغة العربيّة في نفوس النشء.

٤- منهجيات واضحة في توطين المعرفة وتوفير مصادرها باللُّغة العربيّة.

٥- آليات للحدّ من الازدواجيّة الصراعية اللُّغويّة، والتعدّد اللُّغويّ غير المنظّم، والنزعات الأنغلوساكسونية كسياسات لُغويّة تهدف إلى تيسير التواصل بين العمالة الوافدة والمواطنين، وبين أفراد العمالة الوافدة أنفسهم.

- ٦- توجيهات رسمية لإصدار «هُويّة لغوية» لكل مؤسسات الدولة الحكومية وغير الحكومية.
- ٧- مشاريع لإنشاء مراكز لتعليم اللغة العربيّة لغير الناطقين بها.
- ٨- إجراءات تضمن عدم تَفوّق العامية على الفصحى في جنبات المجتمع.
- ٩- أنظمة تعمل على تطوير شخصية قَطريّة اقتصادية جديدة تعتمد على اللغة العربيّة في أنشطتها التجاريّة والماليّة.
- ١٠- شراكة بين الدولة والباحثين في التخطيط اللغوي والسياسات اللغوية ينجم عنها إنشاء مراكز وطنيّة للتخطيط اللُغويّ على شاكلة الدول الإسكندنافية. قد تبدو هذه القائمة «العشرية» طويلة وباهظة ومستحيل بعض أجزائها، لكن لم يُعرَف عن قَطَرٍ إلا تحقيقُ المستحيل.

المصادر العربية:

- الإدريسي، محمد، (١٩٩٠)، نزهة المشتاق في اختراق الآفاق، مكتبة الثقافة الدينية. القاهرة، مصر.
- الضبيب، أحمد (٢٠١٢)، المحور الثاني: السياسة اللغوية في: لنهض بلغاتنا- مشروع لاستشراف مستقبل اللغة العربية، مؤسسة الفكر العربي، لبنان.
- المحمود، محمود، (٢٠١٨)، التخطيط اللغوي والسياسة اللغوية: تأصيل نظري، مجلة التخطيط والسياسة اللغوية، السنة الثالثة، ع ٦.
- المسدي، عبد السلام (٢٠١٤)، الهوية العربية والأمن اللغوي: دراسة وتوثيق، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، الدوحة، قطر.
- المطاوعة، نعيمة، (٢٣ سبتمبر ٢٠١٨)، الطلاب غير الناطقين باللغة العربية في المدارس الحكومية والاستيعاب، جريدة الشرق. الدوحة، قطر.
- الصيفي، هدى، (٢٠١٥)، علاقة السياسة اللغوية بالتخطيط اللغوي - دراسة حالات من الوطن العربي، جامعة قطر، الدوحة، قطر.
- الأمانة العامة للتخطيط التنموي (٢٠١٢)، تقرير التنمية البشرية الثالث لدولة قطر، الدوحة، قطر.
- أوبك (٢٠٢٢)، التقرير الإحصائي السنوي، الكويت، دولة الكويت.
- مجلس الشورى (٢٠٢١)، تقرير اجتماع مناقشة تفعيل قانون حماية اللغة العربية في قطر، الدوحة، قطر.
- جامعة قطر (٢٠١٦)، الورقة البيضاء، الدوحة، قطر.
- جامعة قطر (٢٠١٩)، استبانة الرضا الطلابي (٢٠١٨-٢٠١٩)، الدوحة، قطر.

- جريدة الشرق (٠٧ يونيو ٢٠٢٣)، عدد المستشفيات والمراكز الصحية في قطر حتى الآن، ع ١٢٧٧٤. الدوحة، قطر.
- جريدة الشرق (١٠ أكتوبر ٢٠١٨)، لجنة التسمية: أسس ومعايير لإطلاق الأسماء على الشوارع والمناطق، ع ١١٢٠٣، الدوحة، قطر.
- جريدة القدس العربي (٦ مايو ٢٠١٥)، قطرتيني «٧ مدن» لاستقبال وإسكان ٢٥٠ ألف عامل أجنبي، ع ٨٠٩٦. لندن، المملكة المتحدة.
- جهاز التخطيط والإحصاء (٢٠٢٠)، التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت، الدوحة، قطر.
- زاهد، زهير (٢٠١١)، العربية والأمن اللغوي، مؤسسة الوراق، عمان، الأردن.
- صندوق النقد الدولي (٢٠١٩)، نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي، وفقاً لتعادل القوة الشرائية بالأسعار الجارية للدولار الدولي، مؤرشف من الأصل في ٢٠١٩-٠٦-٢٣. اطلع عليه بتاريخ ٢٠٢٣-٠٧-١٦: <https://data.worldbank.org>
- علي، لؤي، (٢٠١٩)، مدخل إلى فهم الصراع الاجتماعي في الكويت من خلال التصويت على القوانين الاقتصادية في مجلس الأمة الكويتي (٢٠٠٦-٢٠١٢م). مجلة عمران، ع ٢٨/٧. ص ٥٧-٨٧.
- وزارة التربية والتعليم والتعليم العالي (٢٠٢١)، إحصاءات التعليم السنوية في دولة قطر، قسم الإحصاءات التربوية، الدوحة، قطر.
- وزارة التربية والتعليم والتعليم العالي (٢٠٢١)، التعليم العالي في دولة قطر، الدوحة، قطر.

المصادر الأجنبية:

- Ahmad, R., & Hillman, S. (2021). Laboring to communicate: Use of migrant languages in COVID-19 awareness campaign in Qatar. *Multilingua*, 40(3), 303–337.
- Al-Hamad, M.; Ahmad, R. & Alaoui, H. (2017). *Lisan Al-Arab: Studies in Arabic Dialects*. LIT Verlag. Münster, Germany.
- Alkhateeb, H. (2018). Does Qatar need a declared language policy? A virtual ethnography perspective. In H. Alkhateeb (Ed.), *Qatar: Political, economic and social issues*. Nova Science Publishers, Inc.
- Alkhateeb, H., & Alshaboul, Y. (2021). Teachers' understanding of the importance of students' mother tongue(s) in Qatar's international English-medium primary schools: Findings from Q method research. *Current Issues in Language Planning*, 23(1), 37–56.
- Alkhateeb, H., AlHamad, M., & Mustafawi, E. (2020a). Revealing stakeholders' perspectives on educational language policy in higher education through Q-methodology. *Current Issues in Language Planning*, 21(4), 415–433.
- Alkhateeb, H., Ellili, M., & Al-Lenjawi, B. (2023). Lessons the coronavirus pandemic has taught us: One language is not enough. *Asian Englishes*, <https://doi.org/10.10801348867/8.2023.2174535>
- Alkhateeb, H., Romanowski, M., Du, X., & Cherif, M. (2020b). The reconstruction of academic identity through language policy: A narrative approach. *Asian Englishes*, 1–17. <https://doi.org/10.108013488678.2020.1785184/>
- Bassiouney, R. (2009). *Arabic sociolinguistics*. Edinburgh: Edinburgh University Press.
- British Council. n.d. Bahrain: A British Council History. The Records of Technical Education and Training Organization for Oversees Countries. Unpublished document.
- British Council. n.d. Kuwait: A British Council History. The Records of Technical Education and Training Organization for Oversees Countries. Unpublished document.
- British Council. n.d. Oman: A British Council History. The Records of Technical Education and Training Organization for Oversees Countries. Unpublished document.
- British Council. n.d. Qatar: A British Council History. The Records of Technical Education and Training Organization for Oversees Countries. Unpublished document.

- Calvet, L. (1998). *Language wars and linguistic politics*. Oxford: Oxford University Press.
- Cooper, R. (1989). *Language Planning and Social Change*. Cambridge University Press.
- Hornberger, N. & Johnson, D. (2007). Slicing the Onion Ethnographically: Layers and Spaces in Multilingual Language Education Policy and Practice. *TESOL Quarterly*. Vol. 41, No. 3, Language Policies and TESOL: Perspectives from Practice. pp. 509-532.
- Middle East Council on Global Affairs (June 25, 2023). After the world cup: Building a world-class public administration in Qatar. Policy note. Retrieved from: <https://mecouncil.org/publication/after-the-world-cup-building-a-world-class-public-administration-in-qatar/#:~:text=It%20ranks%20second%20in%20the,Transparency%20International%27s%20Corruption%20Perceptions%20Index>
- Mustafawi, E., & Shaaban, K. (2012). Language policies in education in Qatar between 2003 and 2012: From local to global then back to local. *Language Policy*, 18, 209–242.
- Sun, X; Woraviboonsawat, S. & Zhang, C. (2023). The importance of the Chinese language in today's international business. *Thaijo*. 6 (1), p. 601- 610.
- Theodoropoulou, I. (2020). Blue-collar workplace communicative practices: A case study in construction sites in Qatar. *Language Policy*, 19, 363–387. <https://doi.org/10.1007/s10993-09518--019z>
- United Nations Education and Scientific Fund (UNESCO). (2018). Financing higher education in Arab States. <https://en.unesco.org/sites/default/files/financing.pdf>
- Zweiri, M. & Al Qawasmi, F. (2021) *Contemporary Qatar: Examining State and Society*. Springer Singapore.



شكر وتقدير

يتقدّم مجمع الملك سلمان العالمي للغة العربية بوافر الشكر والتقدير لكلّ مَنْ شارك في إنجاز هذا العمل من خبراء وباحثين وجامعي بيانات وفنيين وإداريين وتقنيين وإحصائيين ولغويين، حيث قاموا بأعمال مهمة ومتنوعة في إعداد العمل، فلهم وافر الشكر والتقدير، كما يمتد الشكر إلى:

مُعدّ التقرير:

د. هديل الخطيب

أ. هدى الصيفي

فريق الإشراف العلمي:

د. عقيل بن حامد الشمري

د. محمد بن عبد الرحمن القريشي

د. أحمد بن خالد الشريمي

د. علي بن محمد العمري.

أ. د. محمود بن عبدالله المحمود

أ. د. خالد بن سليمان القوسي

د. حمد بن عبدالعزيز الحمود





هذه الطبعة
إهداء من المجمع
ولا يُسمح بنشرها ورقياً أو تداولها تجارياً

