



أضواء مداد

نشرة شهرية تسلط الضوء على أحدث
إصدارات وفعاليات القطاع غير الربحي

من محتويات هذا العدد

11 اتجاهًا في العمل الخيري لعام 2025
مركز جونسون

تقييم أداء المنظمات غير الربحية
باستخدام تحليل الاتجاهات
خالد يحيى يوسف

نظرية وممارسة ريادة الأعمال
دين أ شيرد وهولجربا تزلت

مواءمة مجلس الإدارة والرئيس
التنفيذي
ميشيل وارد

عندما يلتقي الاستثمار بالمهمة
أرون غويوتا

العدد (39) المجلد 5

رجب 1446هـ - يناير 2025م

● التعريف بالنشرة

التعريف بالنشرة:

نشرة «أضواء مداد» هي نشرة إلكترونية شهرية، تُسلط الضوء على الحديث من الكتب، والأوراق العلمية، والفعاليات المختصة بالقطاع غير الربحي، والتعريف بها، بما يسهل على المهتمين والعاملين في القطاع غير الربحي الاطلاع على أهم الأفكار والموضوعات الجديدة، والتعرف على التجارب والممارسات المتميزة في هذا المضمار. تتألف النشرة من الأقسام الرئيسية الآتية:

- **القراءات العلمية:** يُقدّم هذا القسم تعريفاً وقراءة علمية مفصلة لمضمون الكتب، والتقارير الحديثة المختصة بالقطاع غير الربحي، من حيث إبراز أهم الأفكار التي حوتها هذه الكتب، بالإضافة إلى استعراض المعلومات البليوغرافية الأساسية للكتاب، وهي: (اسم الكتاب، اسم مؤلفه، الناشر، سنة النشر).
- **الأوراق العلمية:** يستعرض هذا القسم أحدث الأوراق والأبحاث العلمية المختصة بالقطاع غير الربحي، المنشورة في المجلات العلمية المُدكّمة، والدوريات المعتمدة، وكذلك الأوراق العلمية التي تناقش في الفعاليات والمؤتمرات المختصة بالقطاع غير الربحي.
- **الملخصات العلمية للكتب:** يهتم هذا القسم بتقديم نبذة شاملة ودقيقة عن الموضوعات والأفكار الرئيسية التي تتناولها الكتب الحديثة؛ المختصة بالقطاع غير الربحي؛ من حيث: التعريف بالكتاب، وموضوعه، وتوضيح أهميته، واستعراض الموضوعات الرئيسية التي تضمنها، مع تسليط الضوء على النقاط والأفكار الرئيسية التي يركز عليها الكتاب بشكلٍ عامّ.
- **الفعاليات العلمية:** يقدم هذا القسم تقريراً مفصلاً عن أبرز وأهم الفعاليات العلمية (المؤتمرات، الملتقيات، المنتديات، وورش العمل، ... إلخ) المختصة بالقطاع غير الربحي؛ الدورية، أو تلك الفعاليات التي أقيمت خلال حقبة إعداد هذا العدد من نشرة أضواء مداد.

وإدارة تحرير نشرة أضواء مداد حريصة كلّ الحرص على أن تقدم هذه النشرة أفكاراً ورؤىً مبتكرة وحديثة؛ تخدم القطاع غير الربحي، من خلال ما تستعرضه من مؤلفاتٍ، وأوراقٍ، وفعاليات علمية مختصة بالقطاع غير الربحي.

رئيس التحرير

د. خالد عبدالله السريحي

الإعداد والتحرير

أ. شروق نصار العلوي

إخراج وتصميم

أ. عمر هود بحرق

● في هذا العدد

أولاً: القراءات العلمية

- 4
- 5 100 عام من NCVO والعمل التطوعي: المثاليون والواقعيون
- 12 كوارث وإعادة الإنتاج الاجتماعي: الاستجابة للآزمات بين الدولة والمجتمع
- 19 (تقرير) 11 اتجاهًا في العمل الخيري لعام 2025

ثانياً: الأوراق العلمية

- 34 • مشاركة معلومات التقييم لتعزيز المساءلة في المنظمات غير الربحية: تأثير بيئات التعلم وممارسات استخدام البيانات
- 35 • قياس القدرة المؤسسية للمنظمات التطوعية لكبار السن في اليابان: دراسة مقارنة مع الولايات المتحدة الأمريكية
- 37 • ماذا عني؟ مقال حول إنشاء المشاريع غير الربحية. نظرية وممارسة ريادة الأعمال
- 39 • تقييم أداء المنظمات غير الربحية باستخدام تحليل الاتجاهات: التأثيرات المستقبلية للأداء الحالي

ثالثاً: الملخصات العلمية

- 42 • بطل القطاع الاجتماعي: كيف يمكن للحكومة والعمل الخيري تمويل الأثر
- 44 • اتجاهات جديدة في حوكمة المنظمات غير الربحية
- 46 • المحور: قوة خلق الثروة من خلال التحالفات المجتمعية في ريادة الأعمال غير الربحية
- 48 • مواءمة مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي: 8 خطوات لقادة المنظمات غير الربحية لتجاوز الخل وتحقيق التآزر
- 50 • عندما يلتقي الاستثمار بالمهمة: مواءمة الأفراد والغاية والربح للابتكار وتحويل المجتمع

أولاً: القراءات العلمية

أضائة

“

الابتكار الاجتماعي الرقمي يمكن أن يُحدث تحولاً
جذرياً في أنظمة الرفاه، ويعتبر كأداة فعالة
لإصلاح أنظمة الرفاه الاجتماعي، عبر تعزيز
المبادرات الشعبية والتقنيات الحديثة حيث
يمكن تحسين الخدمات الاجتماعية وضمان
عدالة توزيعها

(Davide, Gaggioli, & Misuraca, 2024)

100 Years of NCVO and Voluntary Action: Idealists and Realists

100 عام من NCVO والعمل التطوعي: المثاليون والواقعيون

التمهيد

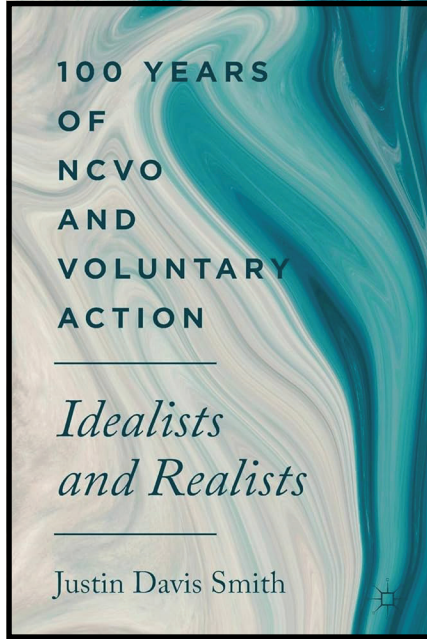
شهد العمل التطوعي في المملكة المتحدة تحولات كبيرة على مدار القرن الماضي، وكان المجلس الوطني للمنظمات التطوعية (National Council for Voluntary Organisations - NCVO) في قلب هذه التغيرات. يقدم الكتاب تحليلاً شاملاً لمسيرة وممارسة هذا المجلس منذ تأسيسه عام 1919 حتى الذكرى المئوية له في 2019. يعتمد على نهج زمني لتوثيق تطور المجلس مع التركيز على القضايا الكبرى التي أثرت على عمله، مثل التمويل، السياسات الحكومية، والتغيرات الاجتماعية التي أعادت تشكيل العمل التطوعي في المملكة المتحدة.

المحاور والموضوعات

التأسيس والإعداد للمجلس الوطني للمنظمات التطوعية (NCVO)

تعامل المجلس الوطني للمنظمات التطوعية (NCVO) مع الأزمات والتحديات.

التحديات والتغيرات والتعافي والممارسات التي اتبعتها المجلس الوطني للمنظمات التطوعية (NCVO)



تحرير

Justin Davis Smith

الناشر

Palgrave Macmillan

تاريخ النشر

2019



■ في ثانيا الكتاب

الممارسة الناجحة للمجلس الوطني للمنظمات التطوعية في تعزيز العمل التطوعي

لعب المجلس الوطني للمنظمات التطوعية (NCVO) دورًا بارزًا في تشكيل العمل التطوعي في المملكة المتحدة على مدار قرن من الزمن. يقدم كتاب «100 Years of NCVO and Voluntary Action» تحليلًا معمقًا لكيفية تطور هذا المجلس، مع تسليط الضوء على استراتيجياته الناجحة في دعم المجتمع المدني وتعزيز فعالية القطاع التطوعي. ويبرز الممارسات الفعالة التي تبناها المجلس لضمان استدامة العمل التطوعي وتأثيره في المجتمع البريطاني.

لم يكن المجلس الوطني للمنظمات التطوعية مجرد كيان تنظيمي، بل لعب دورًا محوريًا في رسم ملامح العمل الخيري في بريطانيا، وواجه تحديات كبيرة من بينها الحفاظ على استقلاليته وسط التقلبات السياسية والاقتصادية. يقدم الكتاب رؤية تحليلية لدور لتجربته كمجلس تنسيقي وطني لدعم المجتمع المدني، موضّحًا كيف نجح في بناء علاقات قوية مع الحكومة مع القدرة على تجنب الاعتماد المفرط عليها. كما يناقش وجهات نظر متعددة حول المجلس الوطني للمنظمات التطوعية NCVO، حيث كان له أنصار مخلصون وأيضًا منتقدون رأوا أنه لم يحقق جميع تطلعات القطاع التطوعي.

يسعى الكتاب إلى استعراض الدور الذي لعبه المجلس الوطني للمنظمات التطوعية في تعزيز العمل التطوعي، من خلال تحليل الممارسات الفاعلة التي تبناها، ودراسة تأثيره على القطاع غير الربحي، مع تسليط الضوء على التحديات التي واجهها واستراتيجيته في التعامل معها.

المجلس الوطني للمنظمات التطوعية (NCVO)

هو منظمة تأسست في عام 1919 لدعم وتنسيق العمل التطوعي في المملكة المتحدة. وصفه الكتاب بأنه كيان رائد في مجال المجتمع المدني، لعب دورًا محوريًا في تشكيل السياسات التطوعية ودعم المنظمات غير الربحية. وفي هذا الإطار، يتمتع المجلس بعلاقة ديناميكية مع الحكومة، حيث عمل على تعزيز الشراكات مع الجهات الرسمية مع الحفاظ على استقلالية القطاع التطوعي.

يعرف الكتاب المجلس بأنه مؤسسة توفر الموارد، التدريب، والدعم للمنظمات التطوعية، بالإضافة إلى دوره في الضغط السياسي لصالح قضايا المجتمع المدني. كما أنه قاد عدة مبادرات لتعزيز العمل الخيري، ودعم تطوير السياسات التي تؤثر على قطاع المنظمات غير الربحية. ومن خلال هذه الجهود أصبح NCVO جزءًا أساسيًا من بنية المجتمع المدني في المملكة المتحدة، حيث ساهمت في تمكين المنظمات المحلية وتوسيع نطاق تأثيرها الاجتماعي.

تطبيق استراتيجية «Voluntary Action»

اعتمد NCVO على استراتيجية «Voluntary Action» كأساس لعمله، حيث ركز على تعزيز الاستقلالية والمرونة في العمل التطوعي، مما ساعد المنظمات غير الربحية على تقديم خدمات مستدامة للمجتمع. كان لهذه الاستراتيجية دور كبير في تمكين المجتمعات المحلية من تطوير حلول تناسب احتياجاتها الفريدة، مع دعم البنية التحتية للقطاع التطوعي.



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا

11 Trends in Philanthropy for 2025

11 اتجاهًا في العمل الخيري لعام 2025

التمهيد

يقدم تقرير "11 اتجاهًا في العمل الخيري لعام 2025" رؤية شاملة حول الاتجاهات الرئيسية التي ستشكل مستقبل العمل الخيري. يعكس فيه التقرير التحديات والفرص التي تواجه القطاع، مع التركيز على كيفية استجابة المنظمات الخيرية للتغيرات الديموغرافية، والسياسات الضريبية، ونقص العمالة، وغيرها من القضايا الحيوية.

المحاور والموضوعات

نمو التمويل الجماعي والعمل الخيري التعاوني

تزايد الأنشطة التشريعية واللوائح التي تؤثر على المنظمات غير الربحية

تحولات في استراتيجيات التمويل والاستدامة المالية

مستقبل التطوع والمشاركة المدنية في القطاع غير الربحي

التحديات الضريبية وأثرها على العمل الخيري

منهجية التقرير

اعتمد التقرير على تحليل البيانات والإحصاءات الحديثة، بالإضافة إلى دراسات حالة ومقابلات مع خبراء في المجال. جمعت البيانات من مصادر متعددة مثل "مركز جونسون للعمل الخيري" و"منظمة Giving USA" و"مركز الأبحاث الاقتصادية الوطنية". كما استند التقرير إلى تقارير سابقة وأبحاث أكاديمية لتقديم رؤية شاملة حول الاتجاهات الحالية والمستقبلية.



تحرير

مركز جونسون

الناشر

مركز جونسون

تاريخ النشر

2025



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا

الاستجابات والتوصيات

1. **زيادة الاستثمار في رفاهية الموظفين:** بعض المؤسسات، مثل Imago Dei Fund، بدأت في تمويل برامج دعم الصحة النفسية والتدريب المهني.
 2. **إصلاح سياسات الأجور والمزايا:** دعم المنح المرنة التي تسمح للمنظمات بزيادة رواتب الموظفين وتحسين بيئة العمل.
 3. **توسيع برامج الإجازات والاستراحة المهنية:** بدأت بعض الجهات المانحة في تقديم دعم مباشر لإجازات الاستراحة المهنية (Sabbaticals) لموظفي المنظمات غير الربحية.
- تعد أزمة القوى العاملة في القطاع غير الربحي أحد أكبر التحديات التي تواجه العمل الخيري في 2025، وتتطلب حلولاً مبتكرة تركز على تحسين رفاهية الموظفين، وزيادة الأجور، وتوفير دعم مالي أكثر استدامة لضمان استمرار تقديم الخدمات المجتمعية الحيوية.

ختاماً

يستعرض التقرير التحولات الكبيرة التي شهدتها العمل الخيري خلال السنوات الخمس الماضية، خاصة منذ جائحة كوفيد-19، والتي دفعت الجهات المانحة إلى تبني ممارسات أكثر مرونة مثل تبسيط الإجراءات الإدارية والتمويل المرن. ومع ذلك، عاد العديد من الممولين إلى الممارسات التقليدية، مما يثير تساؤلات حول مدى استدامة تلك الإصلاحات.

ويؤكد على التالي:

زيادة الحاجة إلى دعم المنظمات غير الربحية:

رغم التحديات الاقتصادية، يظل الطلب على الخدمات الأساسية التي تقدمها المنظمات غير الربحية في ارتفاع مستمر.

التراجع في التبرعات الفردية:

على الرغم من ارتفاع حجم المنح المؤسسية، إلا أن التبرعات الفردية المعدلة وفقاً للتضخم شهدت تراجعاً.

التحديات أمام الحركات الخيرية الناشئة:

مثل «العمل الخيري القائم على الثقة» والمبادرات الداعمة للعدالة الاجتماعية، والتي تواجه انتقادات وضغوط متزايدة.

النظرة المستقبلية

يشير التقرير إلى الحاجة إلى تجاوز التأثيرات الدورية واتخاذ نهج أكثر استدامة في العمل الخيري والمجتمعي. كما يشكر الجهات الداعمة والمساهمين في إعداد التقرير، مشيراً إلى أن الابتكار في العمل الخيري قد يكون مفتاحاً لإحداث التحولات الإيجابية التي يسعى إليها الجميع.

ثانياً: الأوراق العلمية

أضائة

“

تواجه المنظمات غير الربحية تحديات متزايدة تتطلب قيادة أخلاقية وتكيفاً مستمراً، وتعزيزاً لمشاركة المجتمع؛ لأجل تحقيق الفعالية والاستدامة، حيث يجب على هذه المؤسسات تبني استراتيجيات حوكمة حديثة تضمن الشفافية، الاستجابة السريعة للتغيرات، وتعزيز الشراكات المجتمعية، من خلال التركيز على الإدارة الرشيدة والتطوير المستمر، مما يمكن المنظمات غير الربحية من تحسين أدائها وتحقيق أثر اجتماعي مستدام في بيئات ديناميكية ومعقدة.

(Jorge Remondes, Fernando Remondes, Vicente Serrano, 2023)



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا

Measuring the Institutional Capacity of Older Volunteer Organizations in Japan:

Comparative Study with the United States

قياس القدرة المؤسسية للمنظمات التطوعية لكبار السن في اليابان:

دراسة مقارنة مع الولايات المتحدة الأمريكية

تاريخ النشر	المجلد والإصدار	الناشر	إعداد
2024	المجلد 7	International Journal of Community Well-Being	لي-مي تشين و أوليفيا بولوس Li-Mei Chen And Olivia Boulous

المعايير المؤسسية للمنظمات التطوعية في الولايات المتحدة واليابان

حددت الدراسة عشرة أبعاد رئيسية للقدرة المؤسسية لمنظمات التطوع في أمريكا، في مقابل اعتمدت التجربة اليابانية على سبعة أبعاد رئيسية للقدرة المؤسسية، مع بعض التعديلات لتناسب الثقافة المحلية.

تشهد المجتمعات المتقدمة في العمر كاليابان تزايداً في مشاركة كبار السن في العمل التطوعي، ما يخلق فرصاً وتحديات تتعلق بالمشاركة المجتمعية. تبحث هذه الدراسة كيف تبني المنظمات التطوعية في اليابان قدراتها المؤسسية لاستقطاب كبار السن والحفاظ على مشاركتهم الفعالة؟ مع مقارنة الوضع بنظيره في الولايات المتحدة. توضح النتائج أن تجربة اليابان حققت تقدماً في جذب كبار المتطوعين وتؤكد أهمية تكييف استراتيجيات إدارة العمل التطوعي بما يتناسب مع السياقات الثقافية؛ لتعزيز مشاركة كبار السن في العمل المجتمعي.

شملت الدراسة 500 منظمة غير ربحية تقدم خدمات اجتماعية بمشاركة متطوعين كبار السن، وتم تحليل استجابات 154 منظمة.



المقارنة بين المعايير المؤسسية في الولايات المتحدة واليابان

الفروق الجوهرية بين المعايير

- ركزت تجربة الولايات المتحدة بشكل أكبر على التعويض المالي ونشر الفرص التطوعية عبر وسائل الإعلام.
- ركزت تجربة اليابان على وضوح الأدوار والمرونة مع قلة استخدام وسائل الإعلام في الإعلان عن الفرص التطوعية.
- كان التقدير العيني في اليابان محدودًا مقارنةً بالولايات المتحدة التي قدمت تقديرًا أكثر تنوعًا.
- تُظهر هذه المعايير اختلافًا في كيفية بناء القدرات المؤسسية لتلبية احتياجات المتطوعين وفقًا للثقافات المحلية.

المعايير في اليابان	المعايير في الولايات المتحدة
مرونة الأدوار (Role Flexibility): توفير أدوار مرنة تتناسب مع احتياجات المتطوعين.	عقد الأدوار (Role Contract): وجود متطلبات مكتوبة توضح مسؤوليات المتطوعين.
عقد الأدوار (Role Contract): وجود سياسات وأوصاف مكتوبة لمسؤوليات المتطوعين.	نشر الفرص التطوعية (Dissemination): كيفية الإعلان عن الفرص التطوعية المتاحة.
تحديد الأدوار (Role Specification): وضوح المهام والأدوار المطلوبة من المتطوعين.	توفر الأدوار (Role Availability): مدى وضوح وإمكانية الوصول إلى الأدوار التطوعية.
الاعتراف العيني بالأدوار (In-Kind Recognition): تقديم هدايا رمزية أو شهادات تقدير.	التعويض المالي (Cash Compensation): تقديم تعويض مالي أو تغطية تكاليف التطوع.
تطوير المهارات (Skill Development): إتاحة تدريبات لتحسين مهارات المتطوعين.	التعويض العيني (In-Kind Compensation): توفير موارد مثل أجهزة الكمبيوتر أو قسائم شراء.
التكيف (Accommodation): توفير بيئة عمل تراعي احتياجات المتطوعين الصحية والاجتماعية.	تطوير المهارات (Skill Development): إتاحة فرص لتطوير مهارات المتطوعين.
الاندماج (Integration): إشراك المتطوعين في الأنشطة والاجتماعات وعمليات اتخاذ القرار.	الاعتراف بالأدوار (Role Recognition): تنظيم فعاليات أو توزيع شهادات تقدير للمتطوعين.
	مرونة الأدوار (Role Flexibility): إتاحة خيارات مرنة للمتطوعين لتغيير مسؤولياتهم.
	التكيف (Accommodation): توفير تسهيلات تلائم احتياجات المتطوعين.
	الاندماج (Integration): إشراك المتطوعين في صنع القرار وإدارة المنظمة.



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا

Evaluating the Performance of Non-profit Organizations Using Trend Analysis:

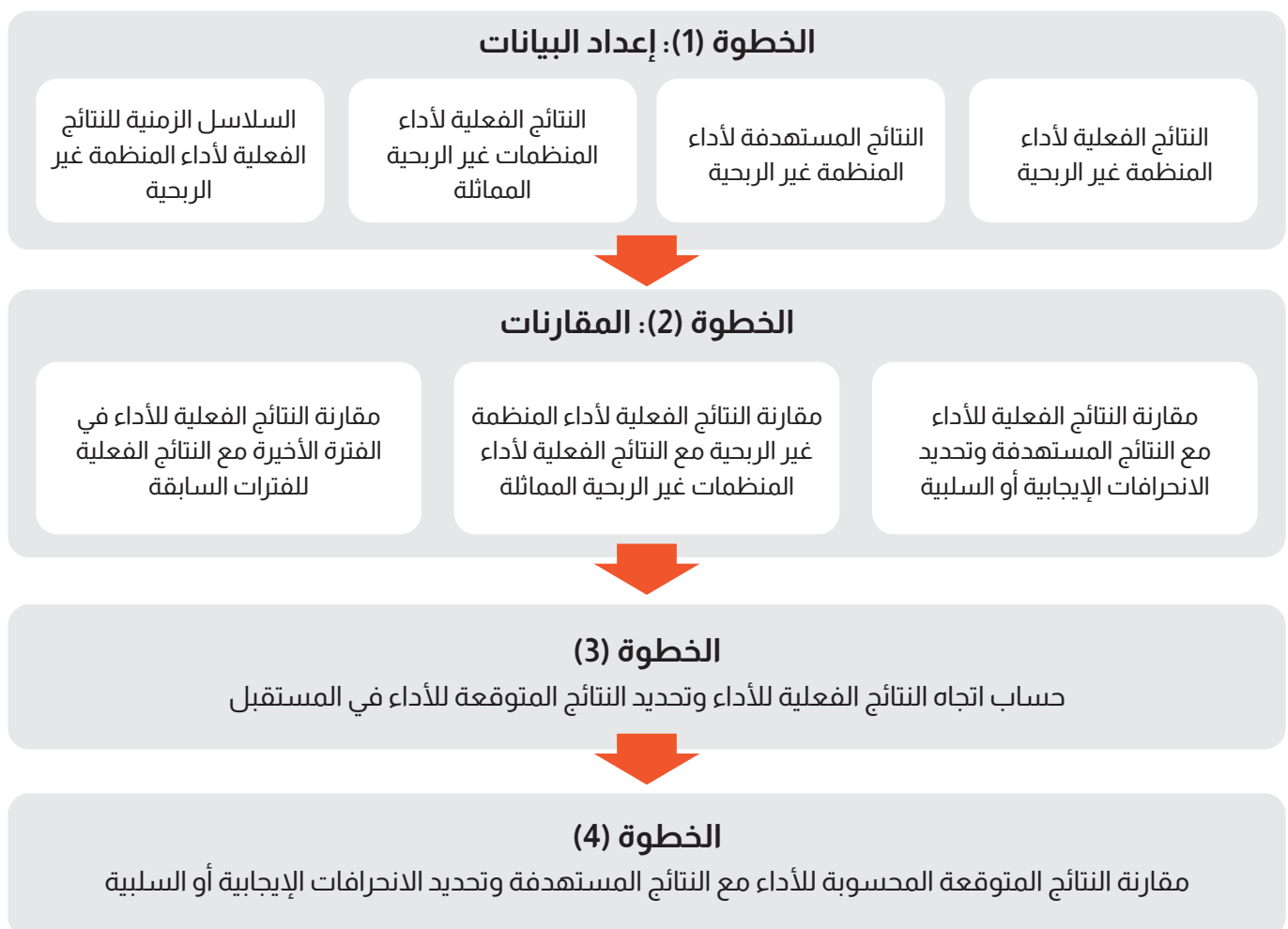
The Future Impacts of the Present Performance. Arab Journal of Administration

تقييم أداء المنظمات غير الربحية باستخدام تحليل الاتجاهات: التأثيرات المستقبلية للأداء الحالي

إعداد	الناشر	المجلد والإصدار	تاريخ النشر
خالد يحيى يوسف	المجلة العربية للإدارة	(2)45	2025

يقدم البحث منهجية جديدة لتقييم أداء المنظمات غير الربحية من خلال مقارنة النتائج الفعلية ليس فقط مع الأهداف، ولكن أيضًا مع المنظمات المماثلة والأداء السابق. من خلال استخدام تحليل الاتجاهات كأداة إحصائية، يهدف من خلاله إلى مساعدة صانعي القرار في توقع الآثار المستقبلية بناءً على الأداء الحالي، مما يمكنهم من اتخاذ قرارات مستنيرة.

الشكل التالي يمثل المنهجية المقترحة لتقييم أداء المنظمات غير الربحية باستخدام تحليل الاتجاهات:





مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

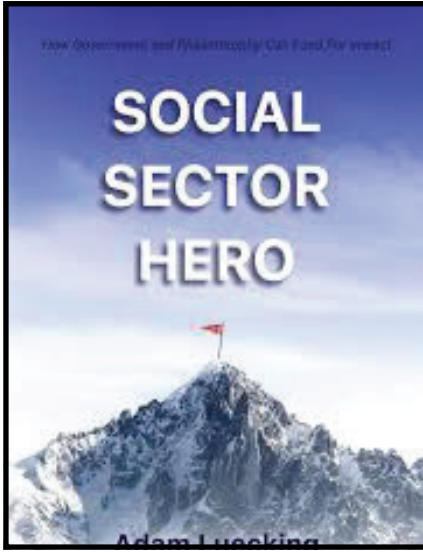
أضغط هنا

ثالثاً الملخصات العلمية



Social Sector Hero:

How Government and
Philanthropy Can Fund for
Impact

**تحرير**

Adam Luecking And Kayleigh
Weaver

الناشر

BookBaby

تاريخ النشر

2022

بطل القطاع الاجتماعي:

كيف يمكن للحكومة والعمل الخيري تمويل الأثر

المحاور والموضوعات

تعزيز التعاون بين الحكومة والجهات الخيرية لتحسين طرق التمويل

أهمية التركيز على النتائج والأثر عند تخصيص الموارد

تقديم أمثلة واقعية واستراتيجيات عملية للمنظمات التي تسعى
لإحداث تغيير مستدام

يقدم الكتاب كيف يمكن للحكومة والعمل الخيري تمويل التأثير من خلال خارطة طريق شاملة للممولين في القطاعين الحكومي والخيري، ويسعى إلى تمكين هؤلاء الممولين من تحويل نواياهم النبيلة إلى واقع ملموس من خلال الاستثمار بشكل أكثر استراتيجية وفعالية. ومن هذا المنطلق يدعو إلى تبني نهج قائم على الأدلة، حيث يتم استخدام البيانات لقياس الأثر، وتحديد الفجوات، وتوجيه الموارد نحو المشاريع الأكثر فعالية.

التحديات التي تواجه الممولين في القطاع الاجتماعي، مثل:

- ضغوط تحقيق نتائج سريعة: غالبًا ما يتعرض الممولون لضغوط لتحقيق نتائج ملموسة في وقت قصير، مما قد يؤدي إلى اتخاذ قرارات غير مدروسة.
- نقص الشفافية: غياب الشفافية في العديد من المشاريع يجعل من الصعب تقييم الأثر الحقيقي للاستثمارات.
- تعقيد بيئة العمل: تعمل العديد من المنظمات في بيئات معقدة ومتغيرة، مما يجعل من الصعب قياس النتائج بدقة.

الحلول العملية للتغلب على هذه التحديات، بما في ذلك:

- بناء أنظمة بسيطة وفعالة لجمع البيانات وتحليلها، مما يساعد في تتبع التقدم وتحسين الأداء.
- زيادة الشفافية في جميع مراحل عملية التمويل، من تصميم المشروع إلى تقييم الأثر.
- بناء شراكات قوية مع المنظمات الأخرى وأصحاب المصلحة، مما يساعد في زيادة تأثير الاستثمارات.
- الاستثمار في بناء القدرات: يسلط الضوء على أهمية الاستثمار في بناء قدرات العاملين في القطاع الاجتماعي، مما يساعدهم على تصميم وتنفيذ برامج أكثر فعالية.



«النوايا بدون عمل مخصص ليست كافية، والعمل بدون نوايا واضحة مضیعة، لكن عندما تتماشى هاتان القوتان، يعمل الكون لصالحك»

ستيف مارابولي. يؤكد على العلاقة بين النية الواضحة والعمل الفعّال

يناقش الكتاب تجربة تشارلز ديكنز في أمريكا في عام 1842 حيث تصور ديكنز لأمريكا كـ “جمهورية خياله” انتهى بخيبة أمل كبيرة بسبب الواقع السياسي والاجتماعي. وصف واشنطن العاصمة بأنها “مدينة ذات نوايا عظيمة” لكنها فشلت في تمثيل العدالة والمساواة التي كان يتوقعها.

ختاماً

الرسالة من التجربة أن النوايا العظيمة يجب أن تكون مدعومة بأفعال ملموسة وإرادة للتغيير. ويقدم الكتاب نظام مقترح في لبطل القطاع الاجتماعي:

- التوافق مع أجندة مشتركة أكبر.
- الحفاظ على التوافق مع الأهداف المشتركة.
- البدء بمقاييس الأداء بطريقة بسيطة وفعالة.
- فصل البيانات لتحليل أدق.
- بناء قصص خلف البيانات لتفسيرها بشكل أعمق.
- تنفيذ عمليات مرنة ومستمرة.
- استخدام البيانات لإطلاق حوارات فعالة والعمل.



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
نصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
نصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا

Align the Board and CEO: 8 Steps for Nonprofit Leaders to Overcome Dysfunction and Achieve Synergy

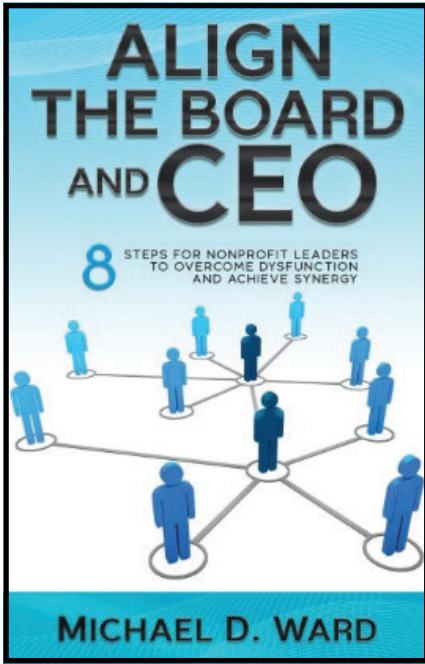
مواومة مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي: 8 خطوات لقادة المنظمات غير الربحية لتجاوز الخل وتحقيق التآزر

المحاور والموضوعات

الحكومة المؤسسية للمنظمات غير الربحية

الإدارة المالية والاستدامة المالية

التخطيط الاستراتيجي وإدارة الموارد



تحرير

Michael D Ward

الناشر

ناشر مستقل

تاريخ النشر

2025

يقدم الكتاب خطوات عملية شاملة لقادة المنظمات غير الربحية اعتماداً على خبرات واقعية وتجارب وممارسات يجمعها في عدد من الاستراتيجيات القابلة للتطبيق، والتي تهدف إلى تعزيز التعاون والتكامل بين مجالس الإدارة والرؤساء التنفيذيين؛ لتحقيق نجاح أكبر للمنظمة. يعرض الكتاب في ثيابه تجارب لخبراء في مجالس إدارة مختلفة، ويوضح كيف يمكن تطبيق الاستراتيجيات في مواقف حقيقية داخل المنظمات غير الربحية.

يعتمد الكتاب على الخبرة الطويلة في القطاع غير الربحي لتقديم إطار عمل من 8 خطوات تساعد على تعزيز التوافق المؤسسي، والإدارة الفعالة للمنظمات غير الربحية مما يحقق الاستدامة المالية، ويدعم النجاح المؤسسي:

5- تطوير استراتيجية تنويع الموارد (Develop a Diversified Resource Generation Strategy)

- تقليل الاعتماد على مصدر واحد للتمويل (مثل التمويل الحكومي) عبر البحث عن تبرعات، منح، شراكات، استثمارات اجتماعية.
- بناء نموذج مالي مستدام يضمن استمرار تقديم الخدمات الاجتماعية.

6- وضع عملية تخطيط وميزانية قوية (Establish a Robust Planning and Budgeting Process)

- إنشاء خطط مالية واستراتيجية طويلة الأجل لضمان استقرار المنظمة.
- دمج المدخلات من كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لضمان تنسيق الأهداف.

7- تطبيق أفضل ممارسات إدارة الموارد (Implement Resource Management Best Practices)

- تحسين الكفاءة التشغيلية واستخدام الموارد البشرية والمالية بشكل فعال.
- التأكد من أن القرارات المالية تدعم الأهداف الاجتماعية للمنظمة.

8- وضع جدول سنوي لمجلس الإدارة ومتابعته (Map Out an Annual Board Calendar and Follow It)

- إنشاء جدول زمني واضح لاجتماعات مجلس الإدارة لمتابعة الأداء وتحقيق الأهداف الاستراتيجية.
- التأكد من أن جميع الأطراف تعمل وفق خطة موحدة لتحسين الأداء المؤسسي.

1- تأكيد الهيكل القانوني (Confirm the Legal Structure)

- تحديد الأطر القانونية التي تحكم العلاقة بين مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي.
- فهم القوانين والتشريعات المنظمة للقطاع غير الربحي، بما في ذلك الإعفاءات الضريبية والالتزامات القانونية.

2- توضيح الأدوار والمسؤوليات (Clarify Roles and Responsibilities)

- تحديد المهام والصلاحيات لكل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لضمان عدم التداخل.
- التأكد من أن المجلس يركز على الحوكمة والإشراف بينما يركز الرئيس التنفيذي على الإدارة التنفيذية والتشغيل.

3- فهم مشترك للتقارير المالية (Gain a Shared Understanding of Financial Statements)

- تعزيز معرفة المجلس بالتقارير المالية لضمان اتخاذ قرارات مستنيرة.
- تحليل الميزانيات، التدفقات النقدية، وتقارير الامتثال المالي لضمان الشفافية.

4- تعزيز الامتثال وإدارة المخاطر (Strengthen Compliance and Risk Management Practices)

- تطوير سياسات للامتثال القانوني والإداري لحماية المنظمة من المخاطر.
- تطبيق أفضل الممارسات في إدارة المخاطر التشغيلية والمالية.

ختاماً

يؤكد الكتاب بأن قيادة المنظمات غير الربحية بفعالية هي دليل لتحقيق الشراكة المثلى بين المجلس والإدارة.



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
يصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

أضغط هنا



مداد MEDAD
المركز الدولي للأبحاث والدراسات
International Center For Research
& Studies

نشرة أضواء مداد

نشرة علمية شهرية تسلط الضوء على أحدث
كتب العمل الخيري.
نصدرها المركز الدولي للأبحاث والدراسات
مداد.



للاطلاع على محتوى النشرة

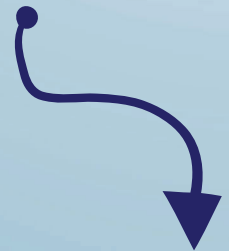
أضغط هنا

شاركنا رأيك

كود الاستبيان



أو



إضغط هنا

المركز الدولي للأبحاث والدراسات (مداد)

المملكة العربية السعودية - جدة

هاتف: 920006674

الجوال: 0500642088

www.medadcenter.com

info@medadcenter.com