

مؤشر التميز الوقفي: منهجية لتعزيز أثر الأوقاف في التنمية المستدامة

مسودة: مشاركة الهيئة العامة للأوقاف في الفعالية الجانبية لمؤتمر الأطراف لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر C016

يناير - 2025



يسرنا في الهيئة العامة للأوقاف أن نقدم لكم هذا العرض الذي يستعرض الدور التاريخي والمحوري للأوقاف في دعم المجتمع وحماية البيئة عبر العصور. ويسلط الضوء على كيفية تطور الأوقاف لتواكب احتياجات كل عصر، مع التركيز على التحديات المعاصرة والفرص الاستراتيجية التي تواجه القطاع الوقفي في سياق التنمية المستدامة ومكافحة التصحر. وسنقدم أيضاً مؤشر التميز الوقفي كأداة استراتيجية تهدف إلى تحسين كفاءة الأوقاف وتعزيز أثرها الإيجابي على المجتمع والبيئة. ونتطلع من خلال هذا العرض إلى تعزيز التعاون وتبادل الخبرات لتعظيم دور الأوقاف في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وبناء مستقبل أكثر ازدهاراً واستدامة للجميع.



مقدمة: الأوقاف ودورها في التنمية المستدامة

1

يمثل الوقف صيغة تمويلية مبتكرة انبثقت من الحضارة الإسلامية، تميزت بقدرتها الفريدة على توفير موارد مالية مستدامة للتنمية الشاملة عبر العصور.



2

من خلال مرونتها وتطورها المستمر، أسهمت الأوقاف في تلبية الاحتياجات المجتمعية المتجددة وحماية البيئة، مما رسخ مكانتها كأداة تمويلية مستدامة.



يُعد الوقف ركيزة أساسية في التاريخ الإسلامي، وقد شهد تطوراً مستمراً عبر العصور. وفي المملكة العربية السعودية، حظي الوقف بمكانة استراتيجية واهتمام متزايد، إذ عملت الدولة منذ تأسيسها على تطوير منظومة الأوقاف وتعزيز دورها المجتمعي. وتواصل هذا النهج حتى عهد خادم الحرمين الشريفين -حفظه الله- حيث تجسد الهيئة العامة للأوقاف رؤية القيادة في تعظيم الأثر التنموي للأوقاف

التطور التاريخي للأوقاف: من النشأة إلى العصر الحديث



أمثلة تاريخية لأوقاف المياه والأراضي في مكافحة التصحر

أوقاف الأراضي الزراعية (العصر الأموي)

■ نماذج الأوقاف:

1. إحياء الأراضي البور وزراعتها.
 2. تشجيع الزراعة وتحسين الأمن الغذائي.
- الأثر: مكافحة التصحر عبر استصلاح الأراضي، تعزيز الاستدامة البيئية والاقتصادية.



وقف بئر رومة (العصر النبوي)

■ الموقع: المدينة المنورة

- الوقف: اشترى الصحابي عثمان بن عفان رضي الله عنه بئر رومة ووقفها للمسلمين.
- الأثر: توفير مصدر مياه مستدام للسكان والزراعة، دعم استدامة الموارد المائية في منطقة جافة، مما ساهم في مكافحة التصحر.



العصر الحديث (الأوقاف الزراعية في المملكة)

■ نماذج معاصرة:

1. استثمار وتطوير الأراضي الوقفية الزراعية
 2. تطبيق أنظمة الري الحديثة وتقنيات الزراعة المستدامة
 3. تمثل الأوقاف الزراعية اليوم نسبة كبيرة من إجمالي الأوقاف المسجلة في المملكة
- الأثر: الحفاظ على التنوع البيئي والغطاء النباتي، خلق مناطق خضراء تساهم في مقاومة التصحر.



أوقاف السقاية والعيون (العصر العباسي)

■ مجالات الوقف:

1. حفر الآبار وبناء القنوات لنقل المياه.
2. توفير المياه للحجاج والمسافرين في المناطق القاحلة.

- الأثر: دعم الحياة في المناطق الصحراوية، تعزيز استدامة الموارد المائية ومكافحة التصحر.



المملكة العربية السعودية: ريادة في تطوير الأوقاف البيئية والتنمية

أهداف التنمية المستدامة

الأثر البيئي والتنموي

الإنجازات الرئيسية



- تأسيس نموذج الوقف البيئي المتكامل
- الحفاظ على الموارد الطبيعية
- دعم التنوع البيئي

- سبالة موزي: أول وقف في الدرعية
- تخصيص مساحات للمراعي والدواب
- نموذج مبكر للوقف البيئي المتكامل

الدولة السعودية الأولى



- تطوير نظم الري المستدام
- حماية الموارد المائية
- استدامة موارد الشرب

- وقف طعيس: "ثلث الغرس لسبالة طعيس للشرب"
- تنظيمات جديدة للأوقاف
- توسع في أوقاف الموارد المائية

الدولة السعودية الثانية



- مواءمة مع أهداف التنمية المستدامة
- تعزيز الأثر البيئي للأوقاف
- حلول مبتكرة لمكافحة التصحر
- استدامة الموارد المائية
- تطوير البنية التحتية المستدامة

- وقف الملك عبدالعزيز -طيب الله ثراه- للعين العزيزية: 70 عاماً من الري والخير
- +24 آلية نظامية لتطوير القطاع
- إنشاء الهيئة العامة للأوقاف
- نماذج وقفية حديثة، كالصناديق والمحافظ الاستثمارية الوقفية

الدولة السعودية الثالثة

انطلاقاً من هذا الإرث التاريخي، تشكل الأوقاف رابطاً حيويًا بين تراثنا الإسلامي وتطلعات التنمية المستدامة المعاصرة. ومن خلال استمرار دورها المحوري ومواكبة التطورات، تسهم الأوقاف في تحقيق التوازن بين الأبعاد الاجتماعية والاقتصادية والبيئية للتنمية المستدامة

الأوقاف: جسر بين التراث الإسلامي والتطلعات المعاصرة للاستدامة الشاملة

الوصف	الجانب
<ul style="list-style-type: none"> الأوقاف كانت وما زالت أداة حيوية لدعم المجتمع وحماية البيئة. استمرار الأوقاف في لعب دور محوري في مواجهة التحديات البيئية والاجتماعية. 	<p>1</p> <p>استمرارية دور الأوقاف</p> <p>الماضي والحاضر</p> 
<ul style="list-style-type: none"> توفير تمويل مستدام للمشاريع الاجتماعية والاقتصادية. تعزيز التكافل الاجتماعي ودعم الفئات المحتاجة. 	<p>2</p> <p>الأوقاف كآلية تمويل مستدامة</p> <p>البعد الاجتماعي والاقتصادي</p> 
<ul style="list-style-type: none"> الاستثمار في مبادرات بيئية لمكافحة التصحر وحماية الموارد الطبيعية. تطوير أوقاف بيئية تركز على الاستدامة وحماية البيئة. 	<p>البعد البيئي</p> 
<ul style="list-style-type: none"> علمياً: الأوقاف كأداة لتحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. محلياً: تتكامل منظومة الأوقاف مع رؤية المملكة 2030 من خلال دور الهيئة العامة للأوقاف في تمكين القطاع الوقفي وتطويره، وتنمية الأصول الوقفية وتعظيم أثرها التنموي، والمساهمة في تنمية القطاع غير الربحي. 	<p>3</p> <p>التطلعات المعاصرة والاستدامة الشاملة</p> <p>تحقيق أهداف التنمية المستدامة</p> 
<ul style="list-style-type: none"> تحديث الأطر التنظيمية والإدارية للأوقاف. تطوير نماذج وقفية مبتكرة لمواجهة التحديات البيئية والاجتماعية. 	<p>تطوير الأوقاف لمواجهة التحديات الحديثة</p> 

التحديات والفرص الاستراتيجية للأوقاف في العصر الحديث



الوضع

أهمية الأوقاف في دعم التنمية المستدامة:

- دورها الحيوي في تمويل المشاريع الاجتماعية والبيئية.
- مساهمتها في تعزيز التكافل الاجتماعي والاقتصادي.

الدور التقليدي للأوقاف في المجتمع:

- دعم المؤسسات التعليمية والصحية لتمكينها من تقديم خدماتها
- تمويل البرامج والمبادرات المجتمعية المستدامة
- تزايد أهمية الأوقاف في مواجهة التحديات المعاصرة:
- الاستجابة للقضايا البيئية مثل التصحر وتغير المناخ.
- دعم أهداف التنمية المستدامة محليًا وعالميًا.



التحديات

التحديات المالية والاستثمارية:

- تنوع مصادر الدخل، مواكبة تغيرات الأسواق.

التحديات التنظيمية والإدارية:

- تحديث الأطر القانونية، تطوير الحوكمة.

التحديات التقنية والابتكارية:

- مواكبة التطور التكنولوجي، تعزيز الابتكار.

التحديات الاجتماعية والبيئية:

- تلبية الاحتياجات المتغيرة للمجتمع.
- المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.



الحلول

الفرص المالية والاستثمارية:

- الاستثمار المستدام، شراكات مع القطاع الخاص.

الفرص التنظيمية والإدارية:

- تبني أفضل الممارسات العالمية في الحوكمة.
- تعزيز الشفافية والمساءلة لزيادة ثقة المجتمع.

الفرص التقنية والابتكارية:

- استخدام التكنولوجيا، تطوير منصات رقمية.

الفرص الاجتماعية والبيئية:

- يمكن توجيه استثمارات الأوقاف لدعم الأهداف البيئية والاجتماعية لرؤية 2030، عبر تمويل مشاريع الزراعة المستدامة ومكافحة التصحر، والمساهمة في تحقيق مستهدفات مبادرة السعودية الخضراء في التشجير واستصلاح الأراضي، لتعزيز التنمية المستدامة

مؤشر التميز الوقفي: أداة استراتيجية لتعزيز كفاءة وتأثير الأوقاف

ب تطبيق وتأثير المؤشر	أ الإطار العام للمؤشر	الهدف الاستراتيجي
<ul style="list-style-type: none"> تحسين الأداء المؤسسي للأوقاف زيادة الأثر الاجتماعي والبيئي للقطاع الوقفي 	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز كفاءة وفعالية القطاع الوقفي توجيه الأوقاف نحو أفضل الممارسات العالمية 	المنهجية
<ul style="list-style-type: none"> تقييم دوري شامل (سنوي) تحليل مقارنة مع أفضل الممارسات العالمية 	<ul style="list-style-type: none"> إطار تقييم شامل يراعي خصوصيات الأوقاف الاستناد إلى معايير عالمية في الحوكمة والإدارة 	آلية التطبيق
<ul style="list-style-type: none"> تقييم ذاتي مدعوم بأدلة وبيانات مراجعة خارجية من خبراء مستقلين 	<ul style="list-style-type: none"> 4 محاور رئيسية: الحوكمة، الإدارة المالية، العمليات، الأثر مؤشرات أداء كمية ونوعية لكل محور 	الفوائد المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> تحسين مستمر في كفاءة الأوقاف وفق مؤشرات أداء محددة رفع مستوى الشفافية والمساءلة في القطاع 	<ul style="list-style-type: none"> معياري وطني موحد لتقييم وتطوير الأوقاف 	

تعزيز الشفافية والمساءلة في القطاع الوقفي

تعزيز مساهمة الأوقاف في تحقيق رؤية المملكة 2030 وأهداف التنمية المستدامة

المحاور الرئيسية لمؤشر التميز الوقفي

1 الحوكمة والامتثال (25%)



- فعالية الحوكمة وإجراءات الرقابة
- حوكمة منظومة النظارة وإدارة الأوقاف
- الالتزام بالأطر التنظيمية والتشريعية
- الشفافية في التوثيق والتقارير

2 الإدارة المالية والاستثمار (25%)



- تنمية الأصول الوقفية واستدامتها
- تطوير نماذج وقفية مبتكرة
- تعزيز الاستدامة المالية
- كفاءة إدارة المحافظ الاستثمارية

3 إدارة العمليات والموارد (20%)



- تطوير وأتمتة الخدمات الوقفية
- رفع كفاءة العمليات التشغيلية
- تطوير القدرات المؤسسية والبشرية
- تحسين تجربة المستفيدين

4 الأثر والاستدامة (30%)



- المواءمة مع مستهدفات رؤية 2030
- تطوير وتنفيذ البرامج المستدامة
- قياس الأثر الاجتماعي والبيئي للمشاريع
- المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

من خلال التركيز على هذه المحاور الأربعة، يوفر مؤشر التميز الوقفي إطارًا متكاملًا لتحسين أداء الأوقاف، مما يساعدها على تحقيق تأثير أكبر واستدامة أفضل، وتوجيه جهودها نحو الممارسات الفضلى في الإدارة والحوكمة.

آلية التقييم في مؤشر التميز الوقفي

- جمع البيانات والوثائق اللازمة.
- إكمال الاستبيان الشامل عبر المنصة الإلكترونية.
- القيمة المضافة: يوفر تشخيصًا ذاتيًا دقيقًا للوضع الحالي للوقف.



1 التقييم الذاتي

- معالجة البيانات آلياً
- تطبيق معايير التقييم ومقارنتها بأفضل الممارسات.
- القيمة المضافة: يحدد نقاط القوة وفرص التحسين لتطوير الأداء.



2 التحليل والمعالجة

- تقديم تقرير فوري يحتوي على النتائج والتوصيات.
- وضع خطة عمل للتحسين المستمر.
- القيمة المضافة: يتيح خارطة طريق واضحة لتحقيق التميز المؤسسي.



3 النتائج والتطوير

ولضمان فعالية التقييم المؤسسي، يوفر مؤشر التميز الوقفي منهجية متكاملة تساعد الأوقاف على تحديد فرص التطوير. ومن خلال مراحل التحضير والتقييم الذاتي، والتحليل والمعالجة، وصولاً إلى النتائج والتحسين المستمر، يمكن المؤشر الأوقاف من تحقيق التميز المؤسسي

من خلال اتباع هذه الآلية المنهجية، يمكن للأوقاف تحسين أدائها بشكل مستمر، وتعزيز كفاءتها، وتحقيق أثر أكبر في المجتمع والبيئة، مما يساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

دور الأوقاف في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الجانب

1

دور الأوقاف في التنمية

2

تحسين كفاءة الأوقاف (من خلال مؤشر التميز)

3

تعزيز الأثر الاجتماعي والبيئي

4

نماذج تطبيقية للمساهمة في التنمية المستدامة

- المساهمة في المجالات الاستراتيجية: - التنمية البيئية والاستدامة - التنمية الاجتماعية والاقتصادية - مكافحة التصحر وحماية البيئة
- المواءمة مع أهداف التنمية المستدامة العالمية ورؤية المملكة 2030

- تطبيق معايير الحوكمة والإدارة المالية
- تحسين العمليات وإدارة الموارد
- قياس وتطوير الأداء المؤسسي

- قياس الأثر باستخدام مؤشرات دقيقة:
- تحليل الأثر البيئي للمشاريع - تقييم المساهمة الاجتماعية - متابعة أداء البرامج المستدامة

- أوقاف الراجحي الزراعية كنموذج: - 33 مليون خرجات النموذج: - 250 ألف نخلة مثمرة - 4 متر مربع من الأراضي الزراعية - أكبر مزرعة نهج تجارب متخصصة - أبحاث في استدامة الموارد موقوفة عالمياً - مركز متخصص للبحث والتطوير

ولتوضيح التطبيق العملي للمؤشر، نستعرض تجربة تطبيقه على وقف بيئي، موضحين كيفية استخدام المؤشر في تحسين الأداء وتعظيم الأثر في مكافحة التصحر. ومن خلال تحليل النتائج وتطوير خطط التحسين المستمر، يعزز الوقف دوره في حماية البيئة وتحقيق التنمية المستدامة

الأوقاف ودورها في الاستدامة الشاملة: رؤية تحليلية

نتائج تطبيق المؤشر وفرص التحسين



النتائج والتوصيات

- الحوكمة والامتثال (80%): هيكل حوكمة فعّال، تحسين الرقابة الداخلية
- الإدارة المالية والاستثمار (70%): استثمارات مستقرة، تنويع الاستثمارات
- إدارة العمليات والموارد (65%): فرق مؤهلة، تحسين استخدام التقنيات
- الأثر والاستدامة (75%): تأثير إيجابي، تحسين قياس الأثر البيئي

عملية تطبيق المؤشر



مراحل التقييم والتحليل

- التحضير والتقييم الذاتي للوقف
- جمع البيانات المتعلقة بمحاور المؤشر
- التحليل والمعالجة: تقييم الأداء ومقارنته بأفضل الممارسات

تعريف بالوقف البيئي



نبذة عن الوقف ومهمته

- اسم الوقف: وقف "أرض الخير" لمكافحة التصحر
- المهمة: زراعة الأشجار واستصلاح الأراضي المتدهورة في المناطق الصحراوية
- الأهداف: الحد من التصحر وزيادة الغطاء النباتي

خطة التحسين المستمر: استنادًا إلى نتائج مؤشر التميز الوقفي، تم تطوير خطة تحسين تركز على أربعة محاور رئيسية: تعزيز التحول الرقمي لزيادة كفاءة العمليات، تنويع الاستثمارات نحو مشاريع مستدامة وصديقة للبيئة، تطوير برامج تدريبية لرفع كفاءة الموارد البشرية، وتعزيز الشراكات مع الجهات الحكومية والخاصة. هذه الإجراءات تهدف مجتمعة إلى معالجة نقاط الضعف التي كشف عنها المؤشر وتعظيم أثر الوقف.

وختاماً، يشكل التعاون الدولي وتبني أفضل الممارسات العالمية ركيزتين أساسيتين لتعظيم مساهمة الأوقاف في التنمية المستدامة وحماية البيئة. فمن خلال الشراكات الاستراتيجية وتبادل المعرفة والخبرات، نعزز دور الأوقاف في بناء مستقبل مستدام

1

مؤشر التميز الوقفي: نموذج للتعاون العالمي

- تقديم نسخة عالمية من المؤشر للمؤسسات الوقفية
- إتاحة المنهجية والأدوات باللغتين العربية والإنجليزية
- تفعيل منصة للمقارنات المعيارية وتبادل التجارب

2

مبادرات التعاون المستقبلية

- تنظيم ورش عمل متخصصة لتبادل أفضل الممارسات
- تنفيذ زيارات ميدانية للمشاريع الوقفية البيئية
- بناء شبكة خبراء متخصصة في الأوقاف البيئية



أوقاف
AWQAF



مركز
RIYADAH
ريادة
CENTER





Waqf's Excellence Index: A Framework for Enhancing Waqf's Impact on Sustainable Development

Side Event Paper UNCCD COP16

2025 - Jan



We are pleased to present this overview showcasing the historic and vital role of Waqf (Islamic Endowments) in supporting communities and environmental protection throughout history. This presentation highlights how Waqf has evolved to meet societal needs across different eras, with a focus on contemporary challenges and strategic opportunities facing the Waqf sector in promoting sustainable development and combating desertification. We will introduce the Excellence Index as a strategic framework aimed at enhancing Waqf efficiency and maximizing its societal and environmental impact. Through this presentation, we aim to strengthen international cooperation and exchange experiences to optimize Waqf's contribution to sustainable development goals and build a more sustainable future for all.

Let us begin our journey exploring the role of Waqf throughout history to the present day...

Introduction: Waqf and its Role in Sustainable Development

1

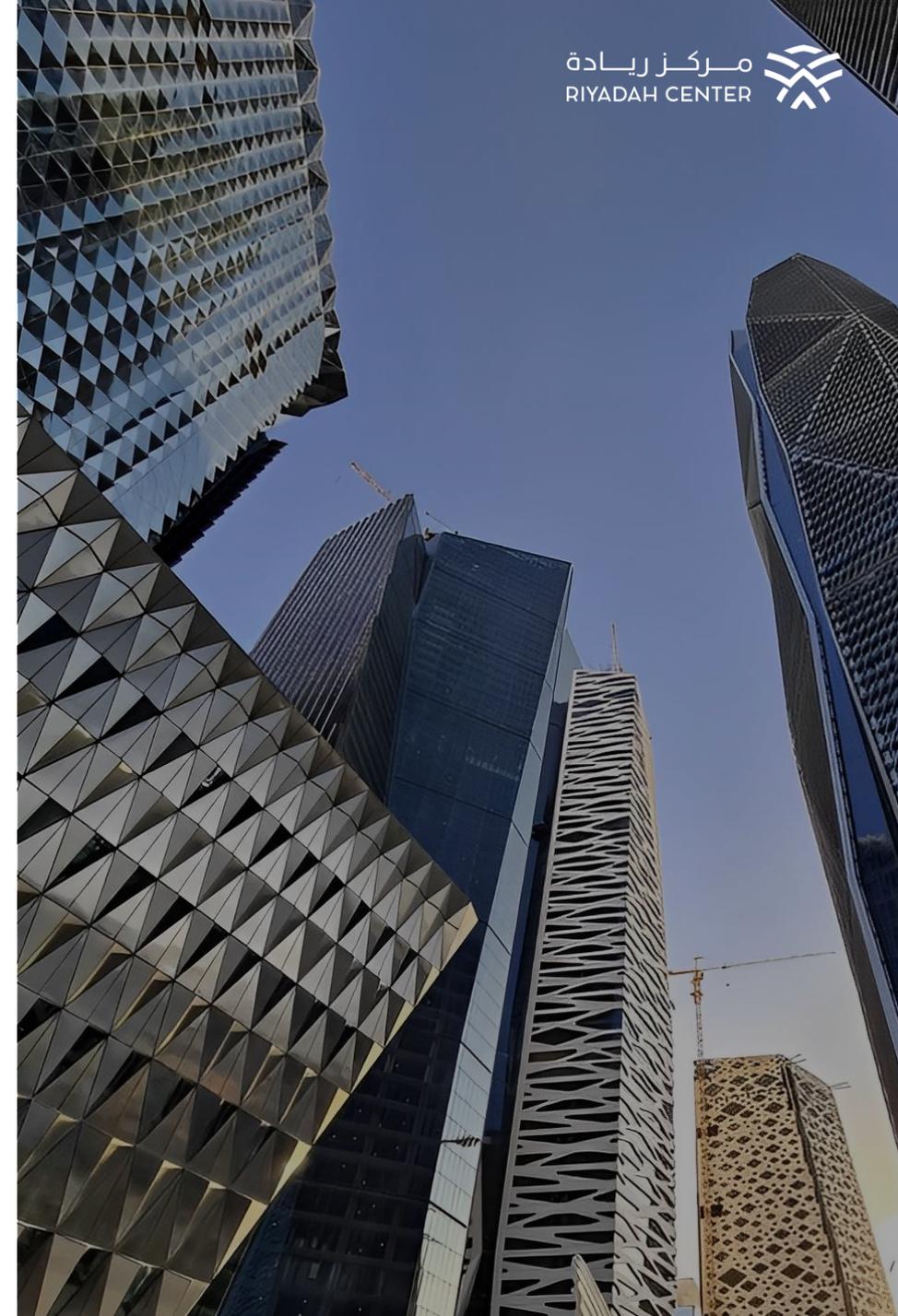


Waqf represents an innovative financing formula that emerged from Islamic civilization, distinguished by its unique ability to provide sustainable financial resources for comprehensive development across ages.

2

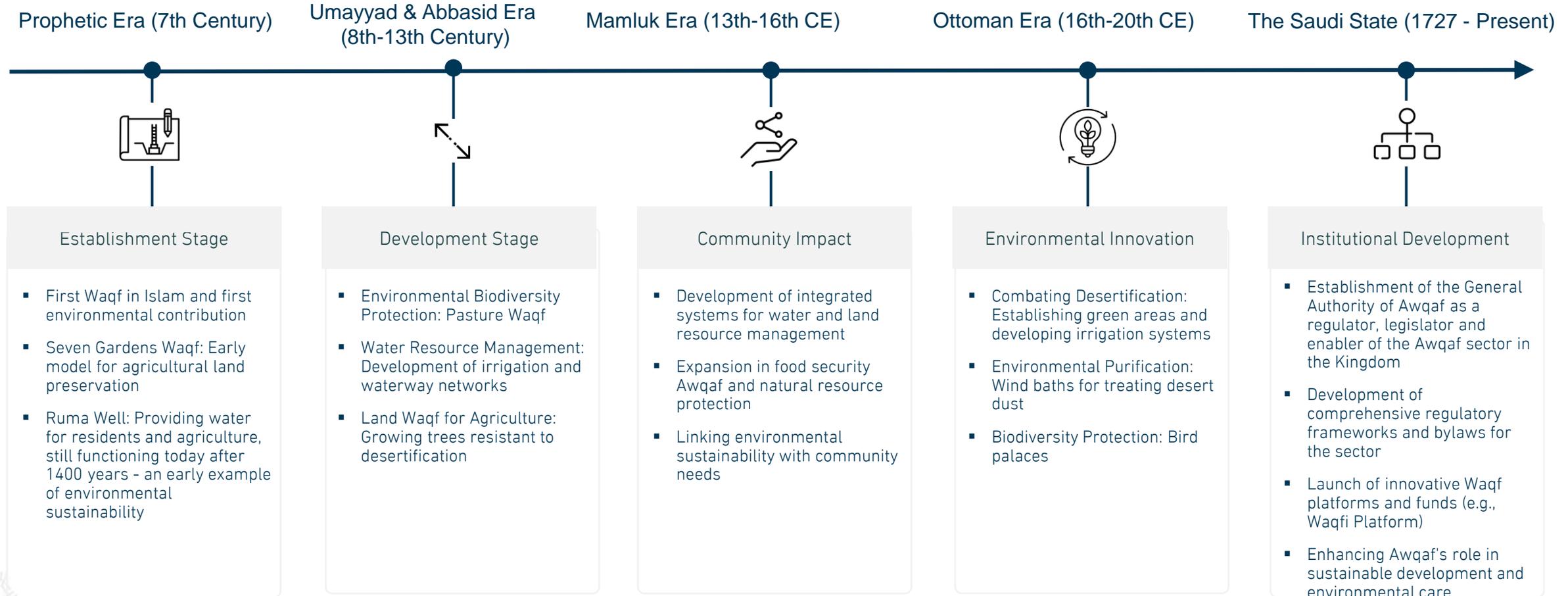


Through its flexibility and continuous evolution, Waqf has contributed to meeting renewable societal needs and environmental protection, establishing its position as a sustainable financing instrument.



Waqf is a fundamental pillar in Islamic history, demonstrating continuous development through the ages. In Saudi Arabia, Waqf has gained strategic prominence and increasing attention, as the state has worked since its establishment to develop the Waqf system and enhance its societal role. This approach continues under the Custodian of the Two Holy Mosques - may Allah protect him - where the General Authority for Awqaf embodies the leadership's vision in maximizing Waqf's developmental impact

The Historical Evolution of Waqf: From Origins to Modern Era



From tangible historical examples in Islamic civilization, the pioneering role of water and agricultural Awqaf stands out in sustainable development and natural resource preservation. From the Waqf of Bi'r Ruma to agricultural land Awqaf, we see how Awqaf have contributed to resource sustainability and environmental diversity enhancement throughout the ages

Historical Examples of Water and Land Waqfs in Combating Desertification

Agricultural Land Waqfs (Umayyad Era)

Waqf Models:

- Reviving barren lands and farming them
- Encouraging agriculture and improving food security
- **Impact:** Combating desertification through land reclamation, enhancing environmental and economic sustainability



Ruma Well Waqf (Prophetic Era)

Location: Madinah

- **Waqf:** Companion Uthman bin Affan purchased Bir Rouma and endowed it for Muslims
- **Impact:** Provided sustainable water source for population and agriculture, supported water resource sustainability in an arid region, contributing to combating desertification



Modern Era (Agricultural Waqf in the Kingdom)

Contemporary Examples:

- Investment and development of Waqf agricultural lands
- Implementing modern irrigation systems and sustainable agriculture techniques
- **Impact:** Preserving biodiversity and plant cover, creating green areas that help combat desertification



Water Supply and Springs Waqfs (Abbasid Era)

Waqf Areas:

- Digging wells and building channels for water transport
- Providing water for pilgrims and travelers in arid regions
- **Impact:** Supporting life in desert areas, enhancing water resource sustainability and combating desertification



The Kingdom of Saudi Arabia presents an integrated model in developing the Awqaf sector over three centuries. From Sabalah Mawdi as a pioneering model of sustainable environmental Waqf, to establishing a comprehensive system for maximizing developmental impact, the Kingdom has succeeded in developing innovative models that combine authenticity and modernity in serving the environment and sustainable development

Saudi Arabia: Leadership in Developing Environmental and Developmental Awqaf

	Achievements	Environmental Impact	UN Sustainable Development Goals
First Saudi State	<ul style="list-style-type: none"> Sabalah Mawdi: First Waqf in Diriyah Allocation of spaces for pastures and livestock Early model for integrated environmental Waqf 	<ul style="list-style-type: none"> Establishing integrated environmental Waqf model Conservation of natural resources Supporting biodiversity 	 
Second Saudi State	<ul style="list-style-type: none"> Waqf Taees: 'Talf Al-Qursh' - a natural water stream for drinking New Waqf regulations Expansion in water resource Awqaf 	<ul style="list-style-type: none"> Development of sustainable irrigation systems Protection of water resources Sustainability of drinking water resources 	 
Third Saudi State	<ul style="list-style-type: none"> King Abdulaziz Waqf - may God rest his soul - for Al-Ain Al-Aziziyah: 70 years of irrigation and welfare +24 regulatory mechanisms for sector development Establishment of the General Authority for Awqaf Modern Waqf models, such as funds and investment portfolios 	<ul style="list-style-type: none"> Alignment with sustainable development goals Enhancement of environmental Waqf impact Innovative solutions for combating desertification Water resource sustainability Development of sustainable infrastructure 	    

Building on this historical legacy, Awqaf form a vital link between our Islamic heritage and contemporary sustainable development aspirations. Through maintaining its pivotal role and adapting to developments, Awqaf contribute to achieving balance between social, economic, and environmental dimensions of sustainable development

Waqf: Bridging Islamic Heritage with Contemporary Sustainability Goals

Key Aspects:

Key Dimensions:

Description:

1

Continuity of Waqf's Role



Past and Present Connection

- Waqf remains a vital instrument for community support and environmental protection
- Continues to play a crucial role in addressing environmental and social challenges

2

Waqf as a Sustainable Financing Mechanism



Social and Economic Dimension

- Provides sustainable funding for socio-economic projects
- Strengthens social solidarity and supports vulnerable groups



Environmental Dimension

- Invests in environmental initiatives for combating desertification and protecting natural resources
- Develops environmental Waqfs focused on sustainability and environmental protection

3

Contemporary Aspirations and Comprehensive Sustainability



Sustainable Development Goals Achievement

- Globally: Waqf as a tool for achieving UN Sustainable Development Goals
- Locally: the Awqaf system integrates with Saudi Vision 2030 through the General Authority of Awqaf's role in empowering and developing the endowment sector, growing endowment assets and maximizing their developmental impact, and contributing to the development of the non-profit sector.



Waqf Development for Modern Challenges

- Updating regulatory and administrative frameworks
- Developing innovative Waqf models to address environmental and social challenges

In light of contemporary changes, developing Awqaf requires adopting a strategic approach that efficiently leverages available opportunities to address challenges. This includes addressing financial, regulatory, and technical challenges, while investing in sustainable investment, good governance, and modern technologies

Strategic Challenges and Opportunities for Waqf in the Modern Era

Current Status

1. Waqf's Importance in Supporting Sustainable Development:

- Vital role in financing social and environmental projects
- Contribution to strengthening social and economic solidarity

2. Traditional Role of Waqf in Society:

- Providing support to educational and health institutions to enhance their service delivery capabilities
- Financing sustainable community programs and initiatives

3. Growing Importance of Waqf in Addressing Contemporary Challenges:

- Responding to environmental issues like desertification and climate change
- Supporting sustainable development goals locally and globally

Challenges

1. Financial and Investment Challenges:

- Diversifying income sources
- Adapting to market changes

2. Regulatory and Administrative Challenges:

- Updating legal frameworks
- Developing governance structures

3. Technical and Innovation Challenges:

- Keeping pace with technological advancement:
- Enhancing innovation

4. Social and Environmental Challenges:

- Meeting changing societal needs
- Contributing to sustainable development goals

Opportunities

1. Financial and Investment Opportunities:

- Sustainable investment ,Private sector partnerships

2. Regulatory and Administrative Opportunities:

- Adopting global best practices in governance
- Enhancing transparency and accountability

3. Technical and Innovation Opportunities:

- Technology utilization ,Digital platform development

4. Social and Environmental Opportunities:

- Awqaf investments can be directed to support Vision 2030's environmental and social goals through financing sustainable agriculture projects and desertification control, contributing to Saudi Green Initiative targets in afforestation and land reclamation, to enhance sustainable development.

Here emerges the role of the Waqf Excellence Index as a comprehensive framework for evaluating and developing Awqaf performance, enhancing their role in sustainable development. Through implementing best practices in governance, financial management, and technical innovation, Awqaf can enhance their efficiency and achieve greater developmental impact

The Excellence Index: Framework and Impact

1

Application and Impact

A. Strategic Objectives

- Improve institutional performance of Waqfs
- Increase social and environmental impact of the Waqf sector

B. Methodology

- Comprehensive periodic assessment (annual)
- Comparative analysis with global best practices

C. Implementation Mechanism

- Evidence-based self-assessment
- Independent expert review

Expected Outcomes

- Unified national standard for Waqf evaluation and development

Enhance transparency and accountability in the Waqf sector

2

General Framework of the Index

- Enhance efficiency and effectiveness of the Waqf sector
- Guide Waqfs towards global best practices

- Comprehensive evaluation framework considering Waqf specificities
- Based on international governance and management standards

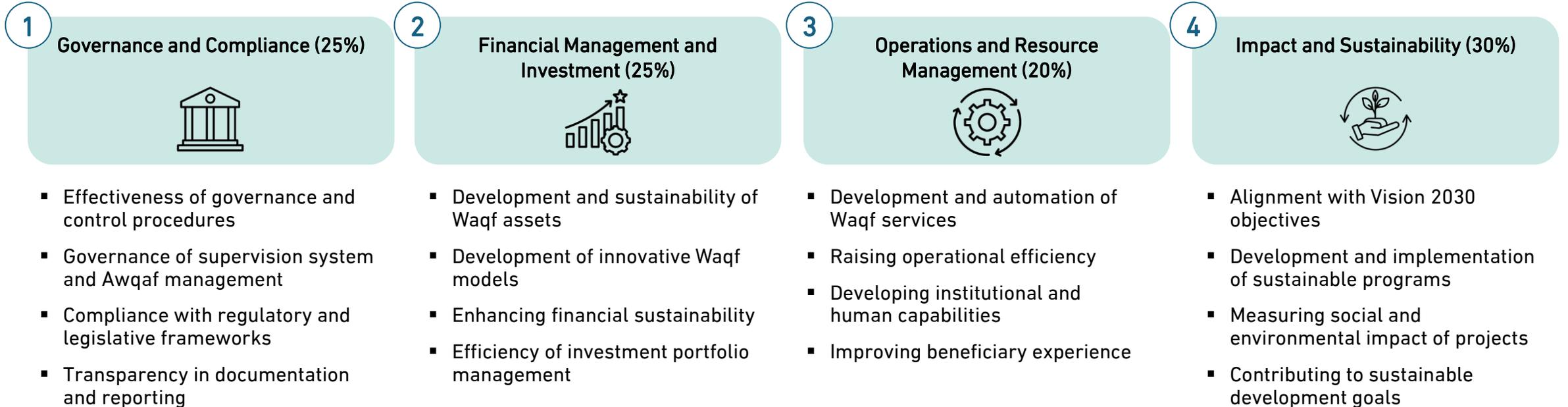
- 4 main pillars: Governance, Financial Management, Operations, Impact
- Quantitative and qualitative KPIs for each pillar

- Continuous improvement in Awqaf efficiency according to specific performance indicators
- Raising transparency and accountability levels in the sector

Strengthen Waqf contribution to Vision 2030 and sustainable development goals

To address contemporary challenges, the Waqf Excellence Index provides an integrated system for developing the Waqf sector in all its dimensions. The index is based on a comprehensive methodology for evaluation and development, aiming to enhance institutional efficiency and ensure resource sustainability, while enabling effective contribution to sustainable development areas, particularly in environmental protection and combating desertification

The Four Pillars

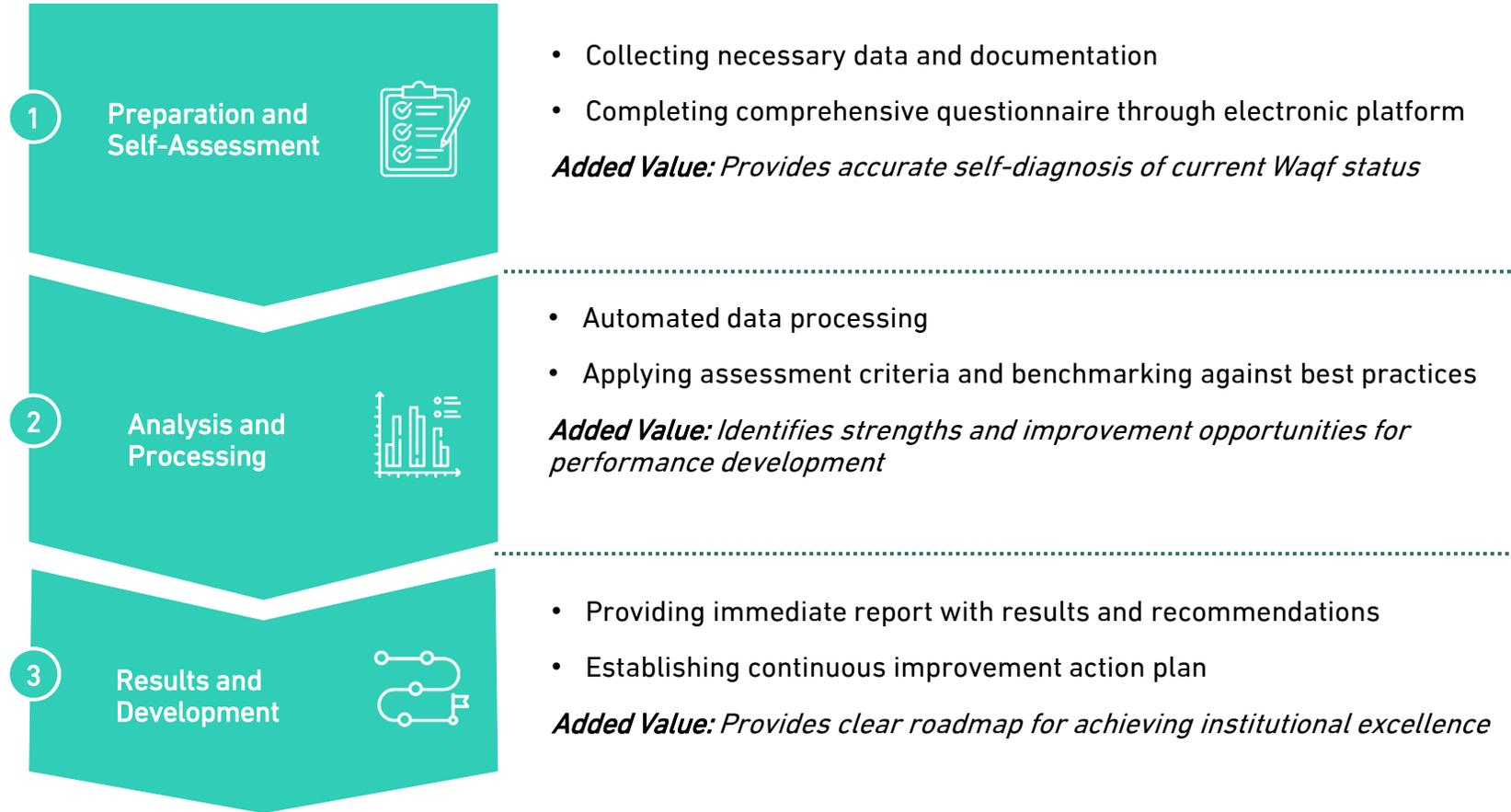


Through focusing on these four pillars, the Excellence Index provides an integrated framework for improving Waqf performance, helping achieve greater impact and better sustainability, and guiding efforts toward best practices in management and governance.

Assessment Mechanism of the Excellence Index

Key Phases:

Activities:



Through following this systematic mechanism, Waqfs can continuously improve their performance, enhance efficiency, and achieve greater impact on society and environment, contributing to sustainable development goals.

To ensure effective institutional evaluation, the Waqf Excellence Index provides an integrated methodology helping Awqaf identify development opportunities. Through preparation, self-assessment, analysis and treatment phases, to results and continuous improvement, the index enables Awqaf to achieve institutional excellence

The Waqf Excellence Index serves as a strategic tool for empowering Awqaf and enhancing their developmental role. The index provides a comprehensive framework aligned with global best practices for measuring and developing performance, ensuring sustainable impact in environmental, social, and economic domains

The Role of Waqf in Achieving Sustainable Development Goals

Key Components:

Description:

- | | |
|---|---|
| <p>1</p> <p>Waqf Role in Development</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Contribution to Strategic Areas:
Environmental Development and Sustainability - Social and Economic Development - Combating Desertification and Environmental Protection ▪ Alignment with Global SDGs and Saudi Vision 2030 |
| <p>2</p> <p>Improving Waqf Efficiency (through Excellence Index)</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Implementation of Governance and Financial Management Standards ▪ Enhancement of Operations and Resource Management ▪ Measurement and Development of Institutional Performance |
| <p>3</p> <p>Strengthening Social and Environmental Impact</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Impact Measurement Using Precise Indicators: - Environmental Impact Analysis of Projects - Social Contribution Assessment - Monitoring Sustainable Programs Performance |
| <p>4</p> <p>Practical Models Contributing to Sustainable Development</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Al-Rajhi Agricultural Waqf as a Model: - 33 million square meters of agricultural land - Largest endowed palm farm globally - Specialized Research and Development Center ▪ Model Outputs: <ul style="list-style-type: none"> - 250,000 productive palm trees - specialized laboratories - Research in resource sustainability |

To demonstrate the practical application of the index, we showcase its implementation on an environmental Waqf, illustrating how the index is used to improve performance and maximize impact in combating desertification. Through analyzing results and developing continuous improvement plans, the Waqf enhances its role in environmental protection and sustainable development

Waqf and its Role in Comprehensive Sustainability: An Analytical View

Environmental Waqf Profile



- Name: "Green Land" Waqf for Combating Desertification
- Mission: Tree planting and restoration of degraded lands in desert regions
- Objectives: Reducing desertification and increasing vegetation cover

Index Application Process



- Preparation and self-assessment of the Waqf
- Data collection related to index pillars
- Analysis and Processing: Performance evaluation and benchmarking against best practices

Index Results and Improvement Opportunities



- Governance and Compliance (80%): Effective governance structure, improving internal control
- Financial Management and Investment (70%): Stable investments, investment diversification
- Operations and Resources Management (65%): Qualified teams, improving technology utilization
- Impact and Sustainability (75%): Positive impact, enhancing environmental impact measurement

Continuous Improvement Plan: The improvement plan focuses on: digital transformation for operational efficiency, sustainable investments, HR development programs, and strengthening partnerships. These initiatives address identified gaps and maximize Waqf impact.

Finally, international cooperation and adoption of global best practices form essential pillars for maximizing Awqaf's contribution to sustainable development and environmental protection. Through strategic partnerships and knowledge exchange, we enhance the role of Awqaf in building a sustainable future

1

Waqf Excellence Index: A Model for Global Collaboration

- Introducing a global version of the index for Waqf institutions
- Making methodology and tools available in Arabic and English
- Activating a platform for benchmarking and experience sharing

2

Future Cooperation Initiatives

- Organizing specialized workshops to exchange best practices
- Implementing field visits to environmental Waqf projects
- Building a specialized network of experts in environmental Awqaf



أوقاف
AWQAF



مركز
RIYADAH
ريادة
CENTER

