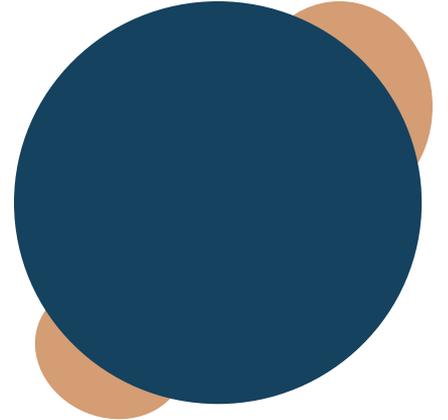


# رفع كفاءة الإدارة المالية ودورها في فاعلية الاستثمار لاستدامة المنظمات الأستاذ/ محمد سالم لعجم



## السيرة الذاتية

- ◆ بكالوريوس محاسبة جامعة الملك عبدالعزيز
- ◆ يعمل في مجال التدقيق والاستشارات المالية منذ أكثر من 25 عاماً
- ◆ عضو الهيئة السعودية للمحاسبين والمراجعين
- ◆ حضور عدد من المؤتمرات المتعلقة بالقطاع غير الربحي
- ◆ معد معيار الاستدامة المالية في القطاع غير الربحي
- ◆ ساهم في رفع الكفاءة المالية للمنظمات المدعومة من مسك المجتمع
- ◆ قدم عدد من المبادرات المتعلقة بالقطاع غير الربحي
- ◆ قدم عدد من الدورات المتعلقة بقراءة القوائم المالية





## مفردات الورقة

- ❖ الإدارة المالية وأهميتها
- ❖ مفهوم الاستدامة المالية
- ❖ مقومات كفاءة الادارة المالية وفعاليتها في الاستثمار واستدامة المنظمات
- ❖ مشروع "كفاءة" لرفع الكفاءة المالية للمنظمات غير الربحية
- ❖ تجربة مشروع "كفاءة" للمنظمات المدعومة من مؤسسة محمد بن سلمان "مسك المجتمع"

## الادارة المالية وأهميتها

تلعب الإدارة المالية دورًا حيويًا في تحقيق رؤية ورسالة المنظمات وضمان استدامتها، إن وجودها الفعال يدعم الحفاظ على استقرارها المالي وتحقيق أهدافها بكفاءة، مما يسهم في نجاحها واستمراريتها من خلال تخطيط مالي وإدارة تكاليف فعال والتقليل من الفاقد المالي وإدارة المخاطر المالية وتقديم التقارير المالية وجلب الاستثمارات المتنوعة للمنظمات وتوطين المعرفة

## مفهوم الاستدامة المالية

يقصد بالاستدامة المالية القدرة على البقاء والتطور في المدى الطويل من خلال تحقيق توازن بين الأبعاد المالية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية للمنظمة والقدرة على تجاوز التحديات المالية والاقتصادية والاستمرار في تحقيق رسالتها وسياساتها الحالية والمستقبلية. كما يقصد بالاستدامة المالية الحفاظ على الاستقرار المالي للمنظمة على المدى القصير والطويل من خلال تطوير الخطط والأهداف الاستراتيجية للمنظمة وتحديد الموارد اللازمة لتحقيق تلك الأهداف، بالإضافة إلى مراقبة التدفق النقدي للتأكد من أن النفقات الصادرة لا تزيد عن الأموال الواردة، والالتزام بالتحول الرقمي.

# 04

نمو سوق الاستثمار الاجتماعي

حول العالم

2018: 228 مليار \$

2020: 715 مليار \$

2030: 13 تريليون \$

## مقومات كفاءة الإدارة المالية وفعاليتها للاستثمار واستدامة المنظمات

### ◆ تنفيذ مهام الإدارة المالية بفعالية، من خلال:

- إعداد دليل السياسات والاجراءات للمنظمة وتحديثها بصورة دورية حيث أنه من أهم ادوات الرقابة الداخلية التي من شأنها تدعم الكفاءة والفاعلية.
- إعداد الموازنات التقديرية بما يتواءم مع اهداف المنظمة وتحليل الانحرافات
- فحص وتحليل الاحتياجات المالية للمشاريع والمبادرات وتحديد المصادر المالية الممكنة والمستدامة
- تحسين السيولة النقدية وتبني نظام فعال لرصد ومراقبة النفقات
- حماية المنظمة من أي أعباء زكوية وضريبية أو مخالفات قانونية
- استخدام الأنظمة الالكترونية لتحليل المعلومات المالية لتحسين كفاءة الإدارة
- إعداد تقارير دورية تعكس أداء المنظمة المالي والأثر الاجتماعي
- التعامل مع الممولين والأعضاء بشكل شفاف حول الإنفاق واستخدام الأموال

## مقومات كفاءة الإدارة المالية وفعاليتها للاستثمار واستدامة المنظمات

### ◆ زيادة فعالية الاستثمارات والتمويل في المنظمة، من خلال:

- وضع سياسات وأهداف استراتيجية للاستثمار "ذراع استثماري"
- تهيئة البنية التحتية للمنظمات للاستفادة من الفرص المتاحة "الاسناد الحكومي"
- تحديد المخاطر المالية وغير المالية وضع خطة للتعامل معها والتقليل منها
- إيجاد مصادر تمويل متنوعة ومستدامة
- تحليل العوائد المتوقعة من الاستثمارات المختلفة
- بناء شراكات فاعلة مع المؤسسات الممولة والداعمة

# 06

تمثل التبرعات نسبة 59%  
المنح الحومية نسبة 11%  
من إيرادات الجمعيات

## مشروع "كفاءة" لرفع الكفاءة المالية للمنظمات غير الربحية

### فكرة المشروع

تمكين المنظمات مالياً ومحاسبياً وزكويًا وضريبيًا من خلال  
التوعية المالية والضريبية لجميع الإدارات وإعداد اللوائح  
والسياسات المالية والمحاسبية المناسبة للمنظمة وإعداد  
الموازنات التقديرية والقيام بالإثبات المحاسبي للعمليات المالية  
وإعداد القوائم المالية الربعية والسنوية وتحليل مقياس الاستدامة  
المالية ومتابعة حساباتها الضريبية والزكوية، والقيام بتوطين  
المعرفة من خلال تدريب الكوادر الوطنية

## تنفيذ مشروع "كفاءة" للمنظمات المدعومة من مؤسسة محمد بن سلمان (مسك المجتمع)

مساعدة المنظمات الناشئة والمدعومة من قبل مؤسسة محمد بن سلمان "مسك المجتمع" لرفع كفاءتها المالية وذلك من خلال التوعية المالية والضريبية وإعداد الدورات المحاسبية والمستندية وإعداد الموازنات التقديرية والقيام بالإثبات المحاسبي للعمليات المالية وإصدار القوائم المالية ومتابعة حساباتها الزكوية والضريبة لدى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك

## مسارات المشروع







# شكراً لكم

