



# الأوقاف التعليمية وأوقاف الجامعات التجارب والممارسات

د. عبد الحميد بن عبد الرحمن العبد الجبار

أمين أوقاف جامعة الملك سعود سابقاً

# محاو ورشة العمل

1. الأطر التنظيمية والحوكمة والعلاقات الوظيفية.
2. تأسيس الأصول الوقفية وبناء برامج الوقف والعطاء.
3. سياسات وممارسات الاستثمار وتنمية الموارد.
4. مسؤولية البرامج الوقفية ضمن موارد المؤسسة التعليمية.

# 1. الأطر التنظيمية والحوكمة والعلاقات الوظيفية

- أ- الأسس النظامية لبرامج الوقف التعليمي وأوقاف الجامعات.
- ب- حوكمة برامج الوقف في ظل النظام الجديد للجامعات.
- ج- التكييف الشرعي والنظامي للأصول والموارد الوقفية للأوقاف التعليمية ضمن المؤسسات العامة.
- د- ضوابط التوظيف والتحفيز في ظل المنافسة داخل القطاع ومع القطاع الخاص.
- هـ- ضوابط وأدوات وآليات الرقابة الداخلية.

## 2. تأسيس الأصول الوقفية وبناء برامج الوقف والعطاء

- أ- دور مجالس الأمناء ومجالس الجامعات والإدارة الجامعية في بناء البرامج وتأسيس الأصول.
- ب- أهمية إشراك القيادة العليا في المنطقة في المجالس الوقفية وتفهمها للتوجهات ودعمها لها.
- ج- أهمية حشد الدعم المجتمعي عبر شرائح العلماء ورجال الأعمال وتحفيزهم للمشاركة.
- د- التعامل مع المزايا النسبية للمنشأة/ المنطقة وتفعيلها لصالح توجهات الوقف.

### 3. سياسات وممارسات الاستثمار وتنمية الموارد

- أ- استخدام الأصول الثابتة للجامعة أو المؤسسة التعليمية: الضوابط والإمكانات.
- ب- تحديد خيارات ونوع المحافظ الاستثمارية الوقفية.
- ج- تحديد نسب الإنفاق على المصارف المحددة للأوقاف مقابل المحول للاستثمار.
- د- سياسات وممارسات التعامل مع مؤسسات ربحية لتنمية الموارد.
- هـ- برامج التواصل مع الخريجين وتسويق المنح الوقفي للمؤسسة التعليمية .
- و- برامج التواصل مع الطلاب ومنسوبي المؤسسة التعليمية وتسويق المنح الوقفي.
- ز- مقارنة الممارسات العالمية .

## 4. مسؤولية البرامج الوقفية ضمن موارد المؤسسة التعليمية

- أ- حدود نطاق التخصيص ضمن احتياجات المؤسسة التعليمية.
- ب- المصارف التي يتناولها التخصيص من موارد الوقف.
- ج- مدى الحرية في التخصيص من قبل الواقف وإمكانية استيعاب رغباته في التخصيص لمجالات داخل المؤسسة وخارجها.
- د- حوكمة قرارات التخصيص وإجراءاتها وآليات التنفيذ.

الأوقاف شريك التنمية  
2030

ملتقى الأوقاف الرابع

مؤتمر الأوقاف  
Riyadh Chamber

لجنة الأوقاف  
بمجلس الشورى

استثمار المستقبل  
FUTURE INVESTMENT  
مجلس مشورين في الأوقاف والشؤون  
الدينية

استدامة

والله الموفق ، ، ،