

**إدارة الأوقاف على أسس اقتصادية
مع الإشارة إلى دمج الأوقاف الصغيرة
(شركة مكة للإنشاء والتعمير نموذجاً)**

...

فهرس المحتويات

٣	بسم الله الرحمن الرحيم
٣	ملخص البحث
٤	المقدمة
٧	المبحث الأول
٧	الاتجاهات الحديثة في تأسيس وإدارة الأوقاف
٨	أولاً: أهمية الأوقاف الكبيرة في الوقت الحاضر:
١٠	ثانياً: الاتجاهات الحديثة في تأسيس الأوقاف:
١١	ثالثاً: الاتجاهات الحديثة في إدارة أصول الأوقاف:
١١	١. سياسات الاستثمار:
١٣	٢. سياسات الإنفاق:
١٣	المبحث الثاني
١٣	دمج الأوقاف الصغيرة
١٤	أولاً: معايير التفرقة بين الوقف الصغير والوقف الكبير:
١٥	ثانياً: مشروعية الدمج:
١٦	ثالثاً: المبررات الاقتصادية للدمج:
١٧	رابعاً: المزايا الاقتصادية للدمج:
٢٠	خامساً: صور دمج الأوقاف الصغيرة:
٢١	سادساً الشكل القانوني للوقف بعد الدمج:
٢١	سابعاً: آلية التنفيذ:
٢٣	ثامناً: الجوانب العملية المتعلقة بالمشروع المتولد عن الدمج:
٢٦	المبحث الثالث
٢٦	تجربة شركة مكة للإنشاء والتعمير في إدارة الأوقاف الصغيرة على أسس اقتصادية
٢٧	أولاً: نبذة عن الشركة:
٢٨	ثانياً: الأوقاف المساهمة بالشركة:
٢٨	ثالثاً: آلية تنفيذ المشروع:
٢٩	رابعاً: إدارة الشركة:
٣٠	خامساً: الاستدانة على رأس مال الشركة:
٣٠	سادساً: عقد الشركة بين الجواز واللزام:
٣٠	سابعاً: الأداء الاقتصادي للشركة:
٣١	١. عوائد الأوقاف المحققة قبل الدمج وبعده:
٣٥	٢. حقوق المساهمين:
٣٧	الخاتمة
٣٨	قائمة المراجع

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

ملخص البحث

المقدمة

:

-

.

-

.

-

-

.

-

-

.

.

:

.

مشكلة البحث:

.

.

فرضية البحث:

هدف البحث:

مخطط البحث:

الدراسات السابقة:

:

:

- / /

()

:

Texas Wesleyan University

Office of Advancement

: **Bob Bovinette & Richard G. Elkins (August 2004)**
Small endowments versus large: A closer look at returns and asset allocation
Common fund Commentary -

:
The National Association of College and University Business Officers (NACUBO)

% . / /

-
%

()

() **Damon J. Manetta**

The National Association of College and University :

Business Officers (NACUBO)

() **Damon J. Manetta**

The National Association of College and University :

Business Officers (NACUBO)

¹ : <http://web3.txwes.edu>

² : www.commonfund.org

³ : <http://www.nacubo.org>

Harvard Business School;)

ROBERT C. MERTON

: National Bureau of economic Research (NBER) , 1991)
Optimal Investment Strategies for University Endowment Funds

Swarthmore College Endowment Summary, January, 2004.

منهج البحث:

المبحث الأول

الاتجاهات الحديثة في تأسيس وإدارة الأوقاف

:

http://www.nacubo.org : 1

www.ssrn.com : 2

: 3

أولاً: أهمية الأوقاف الكبيرة في الوقت الحاضر:

:

:()

\$22,587,305,000	Harvard University (Cambridge, Mass.)	١
12,740,896,000	Yale University (New Haven, Conn.)	٢
9,928,200,000	Princeton University (Princeton, N.J.)	٣
9,922,041,000	Leland Stanford Junior University (Stanford, Calif.)	٤
9,360,113,745	Univ. of Texas System Administration (Austin, Tex.)	٥
5,869,800,000	Massachusetts Institute of Technology (Cambridge, Mass.)	٦
4,493,085,000	Columbia University (New York, N.Y.)	٧
4,243,352,775	Univ. of Michigan (Ann Arbor, Mich.)	٨
4,086,000,000	Emory University (Atlanta, Ga.)	٩

¹ : Investing in the Future, Texas Wesleyan University
<http://www.txwesleyan.edu/advancement/onlinepayment.htm>

² : Alvin Powell, Harvard endowment reclaims some ground:
Investments return 12.5 percent after two years of decline. HARVARD GAZETTE
ARCHIVES <http://www.news.harvard.edu/gazette>

4,083,958,000	Washington University (St. Louis, Mo.)	၁၀
4,019,000,000	Univ. of Pennsylvania (Philadelphia, Pa.)	၁၁
3,884,629,679	Northwestern University (Evanston, Ill.)	၁၂
3,620,728,000	Univ. of Chicago (Chicago, Ill.)	၁၃
3,314,228,858	Cornell University (Ithaca, N.Y.)	၁၄
3,302,000,000	William Marsh Rice University (Houston, Tex.)	၁၅

www.cae.org Council for Aid to Education, a subsidiary of RAND. Web :

:()

\$25.474B	Harvard University	၁
\$15.225B	Yale University	၂
\$12.205B	Stanford University	၃
\$11.611B	*University of Texas System	၄
\$11.207B	Princeton University	၅
\$6.712B	Massachusetts Institute of Technology	၆
\$5.222B	*University of California System	၇
\$5.191B	Columbia University	၈
\$4.964B	* Texas A&M System	၉
\$4.931B	University of Michigan	၁၀
\$4.376B	Emory University	၁၁
\$4.370B	University of Pennsylvania	၁၂
\$4.268B	Washington University (St. Louis)	၁၃
\$4.215B	Northwestern University	၁၄
\$4.138B	University of Chicago	၁၅

Yale Posts Highest Endowment Returns, Topping Stanford, Harvard :

. *Bloomberg.com*. (November 22, 2005)

2005 National Association of College and University Business Officers
Endowment Study.

(Harvard University)

% ,

% ,

Yale)

(University

- % ,

//

//

ثانياً: الاتجاهات الحديث في تأسيس الأوقاف:

:

:

:

:

**Muslim Society of Memphis Cash Endowment Fund. Endowment Fund
(Cash Waqf or Trust Fund).**

¹ : How To Invest Like Harvard. DECEMBER 27, 2004. 2005 INVESTMENT
OUTLOOK SMART STRATEGIES. <http://www.businessweek.com/index.html>

² : Alvin Powell, Harvard endowment reclaims some ground:
Investments return 12.5 percent after two years of decline. HARVARD GAZETTE
ARCHIVES <http://www.news.harvard.edu/gazette>

www.worldwaqf.org/arabic/health_waqf.html : ³

ثالثاً: الاتجاهات الحديثة في إدارة أصول الأوقاف:

١. سياسات الاستثمار:

2003 NACUBO Endowment Study, © 2004 National Association of College & University Business Officers

¹ : موقع الهيئة على الانترنت: www.worldwaqf.org/arabic/volunteer_waqf.html
² : V. HOW WILL THE ENDOWMENT FUND BE INVESTED? <http://www.fordfound.org>

:()

FY03 Average Asset Class Allocation of Total Assets

%	Natural Resources %	Venture Capital %	Private equity %	Hedge Funds %	%	Real Estate %	Fixed Income %	Equity %	
0.7	1.9	3.0	5.2	19.9	1.8	4.2	18.6	44.8	
0.4	1.1	2.7	4.2	1.4	13.4	4.2	18.2	54.4	-
1.8	0.8	1.3	2.2	8.3	2.7	2.9	23.5	56.5	-
1.1	0.1	0.3	0.6	4.3	4.9	2.8	27.2	58.7	-
1.4	0.1	0.2	0.2	4.2	3.5	2.6	27.7	60.2	-
2.5	0.0	0.1	0.2	1.6	6.6	2.2	29.8	57.0	
1.6	0.4	0.5	0.9	4.3	4.0	2.1	27.9	58.1	هيئات عامة Public
1.6	0.4	0.9	1.5	6.9	4.0	3.1	24.9	56.7	هيئات Independent
1.6	0.4	0.8	1.3	6.1	4.0	2.8	25.9	57.1	Equal-weighted Average
0.8	2.4	2.7	3.8	13.5	1.5	4.5	21.4	49.4	Equal-weighted Average

:

equal-weighted

-

% ,

% ,

The total dollar-weighted averages

أولاً: معايير التفرقة بين الوقف الصغير والوقف الكبير:

:
: **Damon J. Manetta**
The National Association of College and :
University Business Officers (NACUBO)

1 : : / / - .

ثانياً: مشروعية الدمج:

):

(
):

....

¹ :

² :

() Damon J. Manetta

The National Association of College and University Business Officers (NACUBO)

()

())		
3.5%	16.0%	\$71,662,000	Median
3.8%	15.1%	\$360,651,000	
-4.2%*	-0.6%*	\$370,000*	
15.0%*	25.2%*	\$22,143,649,000*	

National Association of College and University Business Officers (NACUBO) :

() Damon J. Manetta

The National Association of College and University Business Officers (NACUBO)

()

		Equal Weighted Mean	Median	
\$18.9 billion	\$321,000	\$321.5 million	\$70 million	

				:
28.1%	-14.7%	3.0%	2.9%) (

National Association of College and University Business Officers (NACUBO). :

The National Association of College and University Business Officers .
(NACUBO)

% . //

- %

%

()

:()

% 11, 0	% 6, 9	% 0, 7-	% 4, 1	
% 9, 3	% 3, 1	% 2, 3-	% 2, 9	-
% 8, 8	% 3, 1	% 2, 8-	% 2, 7	-
% 8, 1	% 2, 1	% 2, 8-	% 2, 7	-
% 8, 1	% 2, 4	% 2, 3-	% 3, 1	-
% 7, 2	% 2, 2	% 2, 3-	% 3, 0	

The National Association of College and University Business Officers (NACUBO) :
2003 Endowment Study reflects the following results for periods ending June 30,
2003:

.	:	.	.
		/	.
.		'	'
		..	/
		/	.
.		'	'
		..	/
		/	.
.	/	.	'
'	'	.	/
		/	.
.		()
			%

خامساً: صور دمج الأوقاف الصغيرة:

. : | . || : | | . |

سادساً الشكل القانوني للوقف بعد الدمج:

سابعاً آلية التنفيذ:

):

()

¹: مجموع فتاویٰ ابن تیمیہ ج . . :

ثامناً: الجوانب العملية المتعلقة بالمشروع المتولد عن الدمج:

:

١. ملكية رأس مال المشروع الوقفي:

٢. طبيعة رأس المال:

1:

):

).

).

2:

المبحث الثالث

**تجربة شركة مكة للإنشاء والتعمير في إدارة الأوقاف
الصغيرة على أسس اقتصادية**

أولاً: نبذة عن الشركة:

./ / / /
./ / /

./ :
./

/ /

(, , ,) 12
() () , , ,)
()
()

:¹ / :

خامساً: الاستدانة على رأس مال الشركة:

%

سادساً: عقد الشركة بين الجواز والالتزام:

()

سابعاً: الأداء الاقتصادي للشركة:

1: / :
2: / :

١. عوائد الأوقاف المحققة قبل الدمج وبعده:

	%				
%٧١٦	٩.٩٨١٠	١١١٥٠٠	٩.٩٨١	٣١١,٣١٨,٣١٧,٣١٢	١
%٦٩٨	٧٩٩.١٨٠	١.٠١.٠٠٠	٧٩٩.١٨	٣٠.٢٥٧-١٢٦,٢٥٢-١١٩	٢
%٥٤٩	٧٥٢٣٦.	١١٦.٠٠٠	٧٥٢٣٦	٢٢١	٣
%٤٤٧	٨٢.٠٠٠	١٥.٠٠٠	٨٢.٠٠٠	٣٤	٤
%٤٣٩	٤٦٦٢٢.	٨٦٤٦١	٤٦٦٢٢	٣/٣.٨,٣٥	٥
%٤٣٩	٩١٦٢٢.	١٦٩٩١١	٩١٦٢٢	٣.٩,٣.٨,٣.٥	٦
%٤٠٣	٣٥٢٥١.	٧.٠٠٠	٣٥٢٥١	٣.٤,٢/٣.٣	٧
%٣٥١	٣٣٨٣٤.	٧٥.٠٠٠	٣٣٨٣٤	٤.٤	٨
%٢٦٨	٣٦٨٤٩.	١.٠٠٠.٠٠٠	٣٦٨٤٩	٣.٥	٩
%					
%٥٤٥	١٣٨١.٥١.	٢١٣٩٨٧٢			

	-----	()	
	-----	()	
	-----	()	
	-----	()	

: . : . / :

.%

/

: . ,

-

. , ,

. , /

. , ,

,

. , ,

%

%

//

,

. , ,

, /

.

. , ,

)

%

/

(

:

/

. , , ,

()

%

.

,

()

. , , ,

/

. : . //

:¹

. : . :

:²

. /

: .

:³

. : . /

:⁴

: % / - /

%	
	/
	/
	/
	/
	/
	/
	/
	/
	/
	/
	/
	/
	/
	/

. : . / :

٢. حقوق المساهمين:

()
/ %
/ %
-
/ : ()

-
- : 1 / ص: ١٦.
: 2 / ص: ٦.
: 3 / ص: ٩.

/ / %

الخاتمة

والله سبحانه وتعالى أعلم

قائمة المراجع

.
)
(.

